



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2017 年 4 月

12

总第 580 期

广厦报

G U A N G S H A B A O

追 踪 时 代 脚 步 推 动 改 革 创 新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

楼明在广厦建筑业发展研讨会上作重要讲话。省建管局副局长叶军献提出 广厦建筑业要在八个方面有所作为



本报讯 为进一步明确广厦建筑业发展方向,4月7日至8日,广厦控股集团在浙江天都城酒店召开建筑业发展研讨会。浙江省建管局副局长叶军献,控股董事局主席楼明等董事局和经营班子领导,各部门负责人及相关人员,下属建筑企业负责人和分管生产、经营、法务的负责人与财务负责人,广厦学院、杭州监理与广厦设计院主要负责人等80余人参加了会议。

会上,叶军献首先传达了会前出席的在南京召开的住建部全国工程质量安全提升行动部署会议精神,他指出住建部将用3年时间,开展工程质量安全提升行动。一是严格落实主体责任;二是提升项目管理水平;三是提升技术创新能力;四是健全监督管理机制。

叶军献结合多年建筑行业管理经验,分析了浙江省建筑业的基本情况和面临的问题。他指出,浙江建筑业具有规模体量大、门类多元化、区域集聚明显以及市场广阔的特点,但也存在着大而不强的问题,以及转型升级、“营改增”、投融资改革等带来的巨大压力。叶军献指出,浙江建筑业未来需要实现“五个转变”:

一是加快建造方式的转变,大力推进建筑工业化;二是设施建设组织方式的转变,大力推进工程总承包;三是实现建筑监管方式的转变,大力推进大数据库管理;四是迎合市场环境的转变,推进行业结构的调整;五是向合作共赢转变,如加强联盟、项目、资本、产学研等方面的合作。

叶军献结合对广厦建筑业的了解,深刻剖析了广厦

建筑业目前存在的不足。他指出,在转型发展方面,广厦步伐较慢;在品牌建设方面,尤其是在现场的管理工程创优方面,近几年来广厦在鲁班奖和钱江杯等创优奖项方面取得成绩较少;在项目管控的能力方面,比较薄弱。他指出,广厦同时要进一步规范市场行为。

叶军献还对广厦建筑业的发展提出了若干建设性的建议。他指出,广厦建筑业要做到四个“一”:要有一个坚定的信心,要有一个目标,要有一个规划,要有一支队伍。他指出,广厦要在八个方面有所作为:一是要在转型升级方面有所作为,突出建筑工业化、工程总承包;二是要在引进和培养人才上有所作为;三是要在质量安全的水平提升上有所作为;四是要在管理升级上有所作为,五是要在结构调整上有所作为;六是要在技术进步上有所作为;七是要在建筑业合作上有所作为;八是要在企业文化建设上有所作为。

楼明结合广厦建筑业当前的发展现状,提出了四点要求。

首先,要认清形势和企业的现状,切实增强危机感和紧迫感。楼明指出,建筑业是广厦的第一主业,建筑业的稳健发展,直接关系到整个广厦的发展大计。新形势下,客观来看,不得不看到,我们的发展质量、盈利水平、管理模式、品牌影响力,与行业标杆企业相比差距越来越大。做企业,不进则退,一退再退,最终肯定是无路可走。

第二,要用发展的眼光看问题,牢固树立和坚持发展的理念,千方百计谋发展。发展才是硬道理,有项目、有业

务、有发展,就可以在发展中解决存在的问题。楼明指出,广厦要发展,首先是建筑业要发展。建筑业是广厦的起源,也是第一主业,建筑强则广厦强。广厦建筑业要发展,首先规模必须要保持,这一点首先要形成共识。

第三,广厦建筑业要发展,出路在于资源的有效整合,更在于体制机制的改革创新。楼明指出,广厦建筑业的优势主要在于全面性,基本上跟建筑相关的领域都有涉及,然而虽然全,但却散,资源没有得到有效的整合,优势没有得到很好的发挥。楼明强调要形成合力、抱团发展。楼明指出,要解决发展的问题,还要进行体制机制创新。如分公司承包经营的模式已经越来越不适应发展的需要,可以研究成立区域公司。

第四,广厦建筑业要发展,还要从解决具体问题出发,要加强过程中的管控。首先是财务资金的管理,这是企业管理的重中之重;其次是涉诉案件的管理,特别是失信黑名单的处理;第三是要高度重视工程质量和安全生产;第四,提倡和鼓励开展 PPP 业务,并进行全过程的管理。研究成立专门的机构,专门对 PPP 项目进行研判和全过程的管理。

楼明强调,总部在会议结束后,要尽快形成一份指导广厦建筑业未来发展的纲领性文件,并转化为具体的举措,作为今后一段时间的工作重点,切实推动广厦建筑业的发展。

董事局副主席楼正文在会上代表集团经营班子从经营、人才、企业管理、诚信体系建设等方面对广厦建筑业的发展提出了框架性的意见。他指出,各建筑企业要切实加强自身建设,实现资源共享、优势互补、抱团发展、合作共赢;研究在广厦系统内建立材料集采平台;积极寻求外部合作。总部要重视人才队伍建设,要有相关总体规划和具体计划。楼正文强调,各企业要切实改变管理现状,强化管理手段,明确管理目标,努力向管理要效益,向管理要信誉,向管理要业绩。同时要依法经营、依法治企,以诚为本、诚实守信、诚信立企、诚信兴企。

执行总裁何勇、楼婷,副总裁邢力在会上分别发言。何勇在讲话中指出,要大胆改革创新,充分整合资源,促进广厦建筑业破冰前行。楼婷在会上通报了财务培训的考试成绩,并将广厦建筑业相关经营和财务数据与国内建筑行业平均水平及省内优秀建筑企业相关数据进行了对比,分析了各下属建筑企业存在的不足。邢力从集团目前的法务现状、现有外部法律环境的变化、国家产业政策和监管方式的变化及新型业态的出现等方面作了分析,指出要依法依规办事,有责必究。

会议还进行了分组讨论,参会人员各抒己见、畅所欲言,积极为广厦建筑业的发展献计献策。

(本报记者 班艳民)

控股公司进行金税三期培训

本报讯 4月6日,2017年广厦控股财务培训会议在浙江天都城酒店召开。控股执行总裁楼婷,各下属企业负责人、财务负责人和相关管理人员130余人参加会议。

本次培训特别邀请了中国注册税务师汪洪燕为参会人员专门就金税三期系统进行培训。金税三期系统是我国税收管理信息系统工程的总称,主要围绕“一个平台、两级处理、三个覆盖、四个系统”的总体目标而建立。

汪洪燕从金税三期系统的总体目标入手,详细讲解了金税三期系统与企业相关的财产一体化管理、税务稽查选案的重点税收指标、金税三期数据监控指标及风险防范、建筑业和房地产业在金税三期系统下的风险防范,其中重点对建筑企业总分公司体制下的财税管理风险、项目经理承包制的涉税管控和建筑企业使用民工的法律税务风险管控进行了讲解,部分重要知识点更是连续强调了六遍。

成都·迪拜赛马经典赛圆满落幕 广厦连续四届承办国际顶级赛马比赛

本报讯 4月2日,由广厦集团引进的世界顶级速度赛马赛事——第四届成都·迪拜国际杯·温江·迈丹赛马经典赛在成都圆满结束。今年已经是广厦集团连续四届承办世界级赛马比赛,据了解,广厦集团还曾是连续两年唯一一家受邀参与主赞助迪拜赛马世界杯的中国企业。

在本次比赛开幕式上,阿联酋联邦经济部副部长默罕默德·A·A·谢希,四川省委常委、农工委书记曲木史哈,四川省副省长杨兴平,成都市副市长苟正礼,四川省侨联主席刘以琴,中国侨联海外联谊会副部长桑宝山,迈丹集团副总裁麦格兰·瓦利亚,广厦控股集团代表、广厦中东公司总经理余时立等6000余人出席盛会。

作为一项成熟而有影响的世界级速度赛马赛事,本次比赛再次云集来自爱尔兰、阿联酋、英国、巴西等国顶尖骑手和原产于爱尔兰、英国、美国、德国和南非等地的顶级赛马。比赛分为温江冲刺赛(1400米)、迈丹让步赛(2418米)、广厦让步赛(1600米)、浪琴成都迪拜国际杯(2218米)、温江迈丹经典赛(1600米)等五场赛事。

成都迪拜杯赛已经成功举办了三届,前三届比赛参赛选手均是外籍骑手,而本届比赛有五位中国骑手参赛。中国骑手首次参加国际赛马比赛,对中国赛马业发展而言具有里程碑意义。在比赛中中国骑手王文勋和陈毅发挥出色,分别荣获了“温江冲刺赛”冠军和“广厦让步赛”亚军。赛后,余时立为获奖的中国骑手颁奖。

(本报记者 班艳民)

※ 图片新闻

雨中冲刺“横马”



本报讯 4月9日,以“跑进电影,穿越历史”为主题的2017横店马拉松比赛开赛,广厦跑团20余名成员参加了此次比赛。这也是广厦跑团历史上参加马拉松比赛人数最多的一次。

据悉,本次比赛共有25000多人参加,可惜天公不作美,参赛人员进场时就下起了淅沥的小雨,起跑时已经是疾风骤雨,跑着跑着突然大雨滂沱。

因雨量过大,路面积水严重,跑起来“一脚一个水花四溅,一跑一个满眼朦胧”。参赛选手纷纷感言:“这里可是跑马,分明是游马!”“在水上‘漂’了几十公里!”然而风雨再大,依然挡不住广厦跑团顽强拼

搏、勇往直前的劲头。控股文化宣传部在公司微信群里对比赛进行了现场播报,在大雨中奔跑的广厦跑团赢得了同事们的纷纷点赞。

据了解,广厦跑团近年来规模不断壮大,今年6月,他们还将派员赴甘肃参加2017兰州国际马拉松比赛。

大雨中,东阳三建和广厦学院也分别派出了30人左右的队伍参加本次横店马拉松比赛,他们作为广厦跑团大家庭的一份子,也成为横店马拉松赛场上一张靓丽的广厦名片。

(本报记者 班艳民)

本报讯 据《浙江日报》报道,中国(浙江)自由贸易试验区挂牌暨建设动员大会4月1日上午举行。

省委书记、省人大常委会主任夏宝龙作动员。车俊、乔传秀、陈金彪、王辉忠、朱从玖、梁黎明、高兴夫出席,袁家军主持。

会上,夏宝龙为中国(浙江)自由贸易试验区揭牌,车俊为中国(浙江)自由贸易试验区管理委员会揭牌,朱从玖、梁黎明分别为浙江海港大宗商品交易中心、东北亚保税燃料油交易中心揭牌。

夏宝龙在讲话时说,设立浙江自贸试验区,充分体现了以习近平同志为核心的党中央对浙江的高度信任,我们要以更高的站位、更远的眼光、更宽的视野,高水平建设浙江自贸试验区。大力提升以油品为核心的大宗商品全球配置能力,聚焦“辐射带动力”为全省经济发展注入新动力,让浙江自贸区这块试验田绽放创新之花、结出务实之果。

夏宝龙强调,要以时不我待、只争朝夕的精神,猛虎扑食、虎口夺食的劲头,撸起袖子满怀希望地干,甩开膀子热火朝天干,心无旁骛不骄不躁地干,干出更多可复制推广的制度创新成果,干出浙江铁军勇立潮头的真风采。

本报记者获悉,在浙江自贸区挂牌的前一天,国务院印发中国(浙江)自由贸易试验区总体方案。

方案指出,浙江自贸区位于舟山市,实施范围119.95平方公里,由舟山离岛片区、舟山岛北部片区平方公里、舟山岛南部片区组成。自贸区以制度创新为核心,以可复制可推广为基本要求,定位为建设成为东部地区重要海上开放门户示范区、国际大宗商品贸易自由化先导区和具有国际影响力的资源配置基地。

在功能划分方面,舟山离岛片区鱼山岛重点建设国际一流的绿色石化基地,黄泽山岛、衢山岛等重点发展油品等大宗商品储存、中转、贸易产业,海洋锚地重点发展保税燃料油供应服务。

广厦旗下浙江寰宇能源集团总裁毛钢平在接受采访时指出,广厦能源业的“主阵地”就在舟山黄泽山岛。浙江自贸区设立后,公司将会扩大投资,在舟山建设更多的油库,来支撑或配套大宗交易平台。“在从事国际油品的交易方面,我们盼到了一个重大利好。”毛钢平说,助力浙江自贸区发展,这对企业来说也是个转型升级契机,特别是将来做国际贸易发展的一个机遇。同时还能抓住海上航运加油,拓展产业链的发展。

方案的实施,对广厦黄泽山项目将产生重大利好,黄泽山项目或成为其中最大受益者。

方案指出,要建设国际油品储运基地。完善油品储运基础设施,以原油、成品油为重点,承接全球资源,面向亚太市场,满足国内需求,在舟山离岛片区布局形成大型油品储运基地。

方案强调,要建设国际化基地。同时建设东北亚保税燃料油加注中心和交易中心,设立舟山国际原油保税交割中心、国际油品交易中心。

方案指出,完善油品储备体系。探索和创新油品储备模式,允许国储租赁符合条件的民企油罐。建立油品储存可动用应急机制。盘活民间闲置的油品储备库资源,为国际组织、跨国石油公司等储存油品。

方案强调,放宽原油、成品油资质和配额限制(允许量),支持赋予符合条件的2-3家自贸试验区内企业原油进口和使用资质。支持自贸试验区企业积极开展油品离岸和在岸贸易。

(本报记者 班艳民)

舟山市委书记俞东来考察黄泽山项目

本报讯 据《舟山日报》3月29日报道,3月28日,舟山群岛新区党工委书记、管委会主任、市委书记俞东来在岱山县衢山镇调研时强调,要紧紧抓住重大发展机遇,充分发挥区位优势,切实抓好国家战略落地实施,加快推进衢山区域开发开放,努力打造自由贸易试验区核心区。舟山群岛新区党工委副书记马国华,市委常委、秘书长刘永艺参加调研。

3月28日上午,俞东来一行考察了黄泽山油品储运项目的建设运营情况。目前黄泽山油品储运基地一期已全面开工,二期项目即将签约落地。

黄泽山油品储运基地位于宁波舟山港衢山港区,俞东来指出,衢山港区处于舟山群岛新区港航物流核心圈,是建设自由贸易试验区的重要组成部分,我们要站在国家战略全局和舟山群岛新区长远发展的高度来认识和谋划衢山开发建设,在已有工作基础上,抓住机遇,乘势而上,扎实推进重大工程项目落地实施,不断取得新进展、新突破,以全新姿态迎接自贸试验区发展时代的到来。

俞东来强调,要牢牢把握油品投资便利化和贸易自由化的重点发展方向,做大做强油品全产业链,全力打造优势产业岛。要加强对接、服务和保障,促进项目按期建成投产,积极推动贸易落地,实现各方利益共赢。要科学规划、统筹开发,使宝贵的岸线海岛资源得到充分利用。

(本报记者 班艳民)

人勤春来早
项目忙开工

建设集团萍乡城市大厦开工

本报讯 3月25日,由广厦建设赣北分公司承建的萍乡市城市大厦正式开工。建成后将是萍乡市地标性建筑。

该工程作为“萍乡市20大重点建设项目”之一,是由萍乡市鼎鑫置业有限公司开发建设,萍乡市建筑设计院负责设计,由广厦建设集团承建。项目位于萍乡市行政中心东侧,总建筑面积为122347.37平方米,由三栋二十层塔楼及四层裙楼组成,其中地下室建筑面积为25649平方米,建筑最高高度为88.70米,工程结构类型为全现浇框架剪力墙筒体

结构。

建设集团总经理朱云良代表施工单位在开工仪式上致辞。他说广厦建设一定会在业主单位的配合下,与设计单位、监理单位精诚团结,缔造出一流品质的“萍乡城市大厦”,为萍乡人民交上满意的“地标杰座”,也为助力推进萍乡市城市建设,全面提升城市品位作出贡献。

萍乡市城投公司、建设单位鼎鑫置业、施工单位广厦建设集团、监理单位上海建科、设计单位萍乡市建筑设计院等代表参加了开工仪式。(许辉)

陕西路桥承建黄河上首座公路大桥

吴堡黄河大桥及引线工程开工

本报讯 3月13日,黄河之畔春意盎然,由陕西路桥承建的吴堡黄河大桥及引线工程开工典礼仪式举行。来自建设单位和监理单位、施工单位,以及市、县两级政府部门领导和相关人员共同见证了这一激动人心的时刻。榆林市委书记胡志强、市长李春临等领导出席典礼仪式。集团公司总经理赵之胜代表施工单位发言。

该项目为集团在黄河上承建的首座公路大桥。路线起点位于吴堡县石

沙壩,其中黄河大桥全长566米,桥面宽度16米,最大墩高24米,主桥上部结构为预应力混凝土变截面连续刚构梁。

吴堡县地处黄河北岸,属于山岭重丘区,县城面积狭长,基础设施薄弱,交通发展严重制约县城经济发展。黄河大桥建成通车后,将大大完善县城交通路网,改善市民居住环境,对提升城市发展活力,造福两岸人民群众具有深远意义。

(刘伟锋)

东阳三建

东阳市供销大厦开工

本报讯 3月25日,东阳三建浙沪公司承建的东阳市供销综合大楼(供销大厦)开工典礼隆重举行。

东阳市供销综合大楼坐落东阳市新南路5号,离公司总部振兴路1号约600米左右,地基部份为已拆除的老东阳三建红楼原基,总建筑面积44582平方米,总投资约12000万元,由浙江东阳方圆集团公司投资兴建。

(办公室)

砼产量实现开门红

杭构转型地铁轻轨等市政项目

本报讯 截至3月25日,杭建杭构砼二分公司当月产量逾4.6万立方米,实现了首季开门红,为圆满完成年度各项经济指标迈出了坚实的一步。今年杭构砼二分公司紧抓杭城加速发展的机遇,向地铁、轻轨等市政项目转型,签订正式合同如蔺宏建设环境集团承建的杭临铁路工程SGHL-9标段、中铁隧道集团承建的杭州地铁5号线一期工程SG5-1标以及华和建设公司承建的余政储出(2012)71号地块等逾20万立方米,达成意向合作项目逾10万立方米,为全年有序生产打下了坚实的基础。

(徐罗森)

※图片新闻

杭安华丰纸业项目
又一生产线出纸

本报讯 3月15日,历经385个工程日的施工作业,浙江华丰纸业科技公司车间里一号机生产线顺利出纸,这标志着杭建杭安公司承接的年产6.5万吨卷烟纸配套产品生产线项目取得了又一个阶段性的成功,整个项目的顺利竣工也近在眼前。

位于安吉天子湖工业园区里的华丰科技纸机生产车间内传来机器运转的隆隆轰鸣,就像整齐有力的劳动号子。宽敞明亮的车间里,只见数十位工人正穿梭其间,对机组进行调试,提高运行效率,优化产品指标。三月份的安吉还是有些阴冷,但是车间里所有工人都和正常运转的机器一样动力十足,充满干劲。

自从去年2月24日在PM2生产线车间二楼举行项目安装工程启动仪式以来,每一位杭安人都在为项目的顺利竣工努力。经过了整整一年多的奋战,一号机、二号机两条生产线都已经成功出纸,整套机组现在已经进入试生产阶段,经过最后阶段的调试和验收,最快将在四月份就可以进入正式投产。

华丰科技主要以生产卷烟配套用纸为主,目前产品销量已经占据全国市场20%以上。(杜璐)



陕西路桥汉阳汉江大桥合拢

本报讯 3月28日,陕西路桥一公司承建、采用挂篮悬臂施工工艺的汉阳汉江大桥最后一罐砼浇筑完成,胜利实现了主桥合拢,取得了大桥建设的决定性胜利。目前,项目部全体人员正以百倍的信心和冲

天的干劲,充分发挥陕西路桥能打敢拼的标兵形象,加快施工进度,力争早日、安全、高效、优质实现大桥全面通车。

(胡朝)

广厦建设

贵州项目受好评

本报讯 3月16日,建设集团贵州分公司中华西路棚户区改造二期19号地块项目迎来了一批观摩客人:由安顺市住房和城乡建设局主办的建筑施工安全质量观摩会在这里召开。各县(区)住房和城乡建设局、安顺市安全监督站、质量监督站、各市属建筑施工企业等共200余人前来观摩。

此次安顺市安全质量观摩会在该项目召开,将促使该项目在安全质量文明施工上更上一层楼。(樊建华)

东阳三建

获外资外经十强企业

本报讯 4月1日,金华市商务工作交流会召开。东阳三建公司被授予“2016年度金华市外资外经十强企业”。

2016年度,公司全年完成外经施工产值31491.6万美元,连续两年进入全国对外承包工程100强行列,位居金华市同行业首位。该荣誉的获得表明公司“走出去”的发展战略得到了社会各界的充分认可,也进一步增强了公司“走出去”的信心。

(王艇)

保护生态与工程建设不冲突

太凤高速打造绿色公路典范

本报讯 3月22日,陕西省发改委副主任徐强、省交通运输厅副厅长杨育生、宝鸡市副市长武军一行视察太凤高速总承包合同阶段建设情况。

徐强副主任一行详细听取了项目前期建设情况汇报,对建设模式及总承包工程的建设情况给予了充分肯定,同时对项目前期建设情况以及后期运营等工作作出指示。

他指出,太凤高速是打造绿色公路的典型型公路,作为项目主体建设单位,总部应在项目临建前期以发展的思路开展建设工作,首先要保证生态建设与工程建设不冲突,环境保护工作不能马虎。在项目建成后,运营单位要整体规划、合理运用永临结合的经营思路,将施工单位拌合场等相

关设施再次利用,合理开发,以自身区域性为特点,开发相关旅游业配套设施,如汽车营地、自驾游基地等,进一步加快宝鸡市旅游业发展,并节省建设单位在后期退场过程中的复耕、建筑垃圾处理等方面的费用,从而使双方实现共赢,促进节约型社会经济的发展。

另悉,由陕西路桥四公司承建的太凤高速六分部根据公司统一安排部署,春节后迅速掀起大干高潮,全体参建人员干劲十足,现已顺利完成阳山隧道左线出口及护拱施工,庙儿岭隧道右线出口便道已达到通行条件。出色完成生产目标任务。为此,总承包部根据各分部施工完成任务情况,给予六分部1.5万元专项目标奖励。(马涛伟 陈玉花)

广厦学院“少年工匠团”亮相中国教育电视台

本报讯 经过中国教育电视台《少年工匠》栏目组在校选拔赛的重重考验,广厦学院杨磊、谢闻捷、韦乐康、何旭亮4位同学从16名参赛选手中脱颖而出,于4月4日至4月7日,赴京参加中国教育电视台《少年工匠》栏目录制,木雕专业老师陈霞随同。

在北京直播室的录制现场,4位同学进行了木雕技能的现场比拼。他们沉着冷静,从容镇定,熟练操作,顺利完成了木雕制作、雕刻工具的选择和磨制,以及比赛作品《画龙点

睛》项目的图稿设计和木雕制作等项目的展示。

同学们获得了亚太手工艺大师陆光正的高度肯定。最终,杨磊同学获“优秀少年工匠”奖,其他三位同学获“少年工匠”荣誉称号,4位学生均获得木雕行业龙头企业陆光正工作室带薪实习或就业签约的机会。

据悉,内容录制完成后,将在中国教育台黄金时段播出。

(陈霞艳)

※要闻速递

建设集团

项目一卡通管理正式试行

本报讯 3月18日,广厦建设召集项目经济责任人以及集团工程部、经营部等人员召开项目清单管理及一卡通实施会议。会上,《广厦建设项目一卡通使用管理试行办法》正式发布试行。

分管工程的副总经理何林映认为,目前集团的工程管理基础薄弱,很多分公司的基础工作基本为零,公司即将推出的项目清单管理以及一卡通制度,就是强抓基础管理的有力手段。公司不缺制度、不缺规范,缺的是执行,所以,制度出台后必须不折不扣地执行。

总经理朱云良在会上表示,要强势推行清单管理和一卡通制度。要推行这两项制度,底气来源于基层,管理力度来源于基层,一切的源头,从基础抓起,从项目部抓起。这是形势所迫,形势倒逼势必要改变我们以往固有的思维模式,不进则退。他强调,执行力很重要,没有执行的规章制度等于一张白纸。公司班子成员有信心、有恒心、有决心把项目清单管理工作一推到底。

(黄寅雷 许凤婷)

东阳三建

辽宁分公司获首个辽宁省杯

本报讯 3月27日,辽宁省建筑业协会、工程质量管理协会召开2016年度工作总结表彰会。

会上,东阳三建承建的沈阳保利达翠堤湾二期A6号楼、A18号楼、A19号楼,荣获“2016年度辽宁省建设工程世纪杯(省优质工程)”奖,这是辽宁分公司成立以来首次斩获省优工程奖。此外,沈阳雅居乐花园A第一标段1号楼、2号楼,喜获“2016年度辽宁省建设工程优质结构”奖。

辽宁分公司将以此获奖为契机,进一步强化过程管控,夯实质量管理基础,进一步推行标准化和精细化管理,努力提升公司在辽宁省建筑市场的质量信誉,提升企业的品牌。

(杨静芳)

陕西路桥四公司

开展人才成长计划交流会

本报讯 3月24日,陕西路桥四公司组织开展了“人才成长计划”第一季度座谈交流会。机关领导班子成员、经营部、工程部等各部门负责人参加了会议,参会人员积极发言交流思想,并进行了赠言送书活动。

会上总经理解刚提出了五点要求:一、锻造干部素质,打造铁军路桥。公司要以70后为引领,发挥80后主力军作用,培养90后作为发展后备力量和生力军。二、给被培养者多压担子,让他们在工作实践中不断历练成长。工作中积极倡导落实“一降一补”(降低工作成本弥补工作短板)“一年一证”(一年必须考取一本证书)的理念。三、加强提升自我学习能力,时代的快速发展需要我们不断充实自己,不断自我完善,提高自我综合素质。从工作中学,跟比自己优秀的人学,从生活的方方面面学。四、设定目标。每天进步一点点,利用公司提供的好平台,不断提高完善自我综合素质。五、构建良好的团队氛围。项目之间、部门之间、个人之间要有追赶超越的精神和行动。把比学习、比能力、比进步、比业绩落到实处。把健康生活、快乐工作的企业理念融入到实际生活当中。

此次座谈会持续了两个多小时,取得了良好的效果。

(陈玉花 刘影妮)

杭州建工

获评大学生见习示范单位

本报讯 近日,杭州建工集团荣获杭州市人力资源和社会保障局2015-2016学年杭州市大学生见习训练示范单位称号。

自集团申报成为杭州市大学生见习基地起,积极与浙江工业大学等各大专业院校探索校企合作,提供施工员、造价员、资料员、财务管理、行政人事等岗位见习工作。共计百余名大学生参与实习,签约留用率超过90%。

(茹辛荷)

广厦学院

汉服爱好者共舞“花朝节”

本报讯 春光妙曼,又到了一年一度的花朝节,广厦学院汉服社的同学们换上汉服,一起迎接汉族的传统节日。

花朝节在中国古代是一个十分重要的民间传统节日。在古代,花朝节虽然未曾确定为女儿节,也是姑娘们相聚玩耍,互相认识结交朋友的日子,吃花糕,行花令,祈祷自己像花一样朝气蓬勃。而现在,这个节日里,喜爱汉服的同学经常相约一起,踏青,赏花,郊游,交友。

该校汉服社社长黄诚诚说:“社团每年将会组织端午祭、中秋放灯、春日赏花等活动,同时会组织社员定期去校外进行交流,进一步宣扬中国的传统文化,因为大家都是汉服爱好者,以汉服为出发点,宣传东方文明之中优秀的审美情操,弘扬华夏民族文明礼仪,希望越来越多的朋友加入我们。”(李莹)



全国将开展为期 3 年的工程质量安全提升行动

住建部副部长易军 7 日指出，住建部将在全国范围内开展为期 3 年的工程质量安全提升行动，以推动全国工程质量安全水平持续提升。

易军说，工程质量安全提升行动要重点抓好提高参建各方管理水平、提升政府监管能力、夯实质量安全基础三件事。

易军在全国工程质量安全提升行动部署会议上指出，要进一步明确工程参建各方的责任边界，突出强化建设单位的首要责任和勘察、设计、施工单位的主体责任。要进一步强化从业人员的责任，加强个人执业管理，建立质量安全控制关键岗位责任制，明确企业负责人对质量安

全负首要责任，项目负责人、质量安全管理人員负直接责任。

此外，要加大责任追究力度，全面落实工程质量终身责任制度，依法严肃查处违法违规企业和相关人员。除经济处罚外，进一步强化在资质资格、从业限制等方面的处罚，实行质量安全一票否决制。

易军说，要进一步明确监管重点，整合监管资源，将实体质量监督和行为监管相结合，重点加强对涉及公共安全的工程地基基础、主体结构等部位和竣工验收等环节的监督检查。

建筑业企业应加大对政策关注力度

背景：

日前，国家统计局统计科学研究所发布了题为《政策对企业创新的影响分析》的调研报告，分类型就企业对各项政策的评价进行分析，在此基础上探究政策效果不明显的主要原因，并提出相应的政策建议。

评论：

该报告称，政府支持企业创新的政策可分为税收优惠政策和创新环境政策。税收优惠类政策是从企业创新投入和产出方面支持和激励

企业进行创新，具体涉及企业研发费用加计扣除税收优惠、高新技术企业所得税减免、企业研发活动专用仪器设备加速折旧、科技开发用品免征进口税、技术转让、技术开发收入免征增值税和技术转让减免所得税等；创新环境政策主要是从营造有利于创新的环境和条件方面支持企业进行创新，具体涉及鼓励企业吸引和培养人才、优先发展产业支持、金融支持、创造和保护知识产权 4 项政策。

在对建筑业的调研中，建筑业对 9 项政府政策的平均认可度为 46.9%，高于服务业、低于工业，其中，建筑业企业认可度最高的政策是“鼓励企业吸引和培养人才”，认可度为 60.4%。2013~2014 年，建筑业企业认可度较高的政策均为创新环境政策，平均认可度为 55.4%，明显高于税收优惠政策

技术开发收入免征增值税和技术转让减免所得税”，这 2 项政策的认可度均在 40%以下。

报告显示，政策效果不明显的主要原因，排在第一位的是“不具备享受该政策的资格”、排在第二位的是“不知道此政策”。其中，建筑业选择“不知道此政策”的企业占比明显高于工业和服务业。

事实上，建筑业是受政策影响最大的行业之一，但从报告来看，建筑业企业也是最不关注政策的行业之一，这不得不引起业内人士的注意。

BIM 交付国家标准通过审查

在住房和城乡建设部的组织下，备受瞩目的工程建设国家标准《建筑工程设计信息模型交付标准》(简称《交付标准》)在北京召开了标准审查会，顺利通过审查。

本次审查会邀请了 12 位行业知名专家组成审查专家组，专家组成员涵盖了审批、业主、设计、施工等工程参与方及其他 BIM 国家标准。

《交付标准》是第一批立项的有关建筑信息模型(BIM)国家标准之一，于 2012 年开始正式编制，由中国建筑标准设计研究院担任主编单位，其他 47 家参编参加单位来自于国内有影响力的业主单位、设计单位、施工总承包单位、科研院所和软件企业。五年来，编制组进行了广泛调研，充分学习，借鉴了国际标准，结合了中国工程实践，总结和提炼出了《交付标准》送审稿。

《交付标准》送审稿梳理了设计业务特点，同时面向 BIM 信息的交付准备、交付过程、交付成果均做出了规定，提出了建筑信息模型工程设计的四级模型单元，并详细规定了各级模型单元的模型精细度，包括几何表达精度和信息深度等级；提出了建筑工程各参与方协同和应用的具体要求，也规定了信息模型、信息交换模板、工程制图、执行计划、工程量、碰撞检查等交付物的模式。

《交付标准》是 BIM 国家标准重要组成部分，将与其他标准相互配合，共同作用，逐步形成 BIM 国家标准体系，为行业标准、团体标准、地方标准，乃至企业标准、项目标准均提供重要的框架支撑，同时为国际间 BIM 标准的协同和对接提供依据。其针对性和可操作性，也有利于推动建筑信息模型技术在工程实践过程中的应用。

工程建设领域多项法规被调整

日前，国务院总理李克强签署第 676 号国务院令，公布《国务院关于修改和废止部分行政法规的决定》，对取消行政审批项目、行政审批中介服务事项、职业资格许可事项和企业投资项目核准前置审批改革涉及的行政法规进行了清理，对 36 部行政法规的部分条款予以修改，对 3 部行政法规予以废止。其中涉及建设领域多项法规的调整。

根据《决定》，《对外承包工程管理条例》删去第二章对外承包工程资格；删去第二十四条，即“未取得对外承包工程资格，擅自开展对外承包工程的，由商务主管部门责令改正，处 50 万元以上 100 万元以下的罚款；有违法所得的，没收违法所得；对其主要负责人处 5 万元以上 10 万元以下的罚款。”第二十五条改为第二十条，第二十六条改为第二十一条，均删去其中的“商务主管部门可以吊销其对外承包工程资格证书；对工程建设类单位”。

《中华人民共和国招标投标法实施条例》第十二条修改为：“招标代理机构应当拥有一定数量的具备编制招标文件、组织评标等相应能力的专业人员。”删去第七十八条，即“取得招标职业资格的专业人员违反国家有关规定办理招标业务的，责令改正，给予警告；情节严重的，暂停一定期限内从事招标投标业务；情节特别严重的，取消招标职业资格。”

此外，《城市绿化条例》第二十六条改为第二十五条，修改为：“工程建设项目的附属绿化工程设计方案，未经批准或者未按批准的设计方案施工的，由城市人民政府城市绿化行政主管部门责令停止施工、限期改正或者采取其他补救措施。”《城市道路管理条例》第十条第二款修改为：“单位投资建设城市道路的，应当符合城市道路发展规划。”

《公共机构节能条例》第二十条第二款修改为：“国务院和县级以上地方各级人民政府负责审批固定资产投资项目的部门，应当严格控制公共机构建设项目的建设规模 and 标准，统筹兼顾节能投资和效益，对建设项目进行节能评估和审查，未通过节能评估和审查的项目，不得开工建设；政府投资项目未通过节能评估和审查的，依法负责项目审批的部门不得批准建设。”删去第三十九条第一款中的“或者核准”。



南北纵贯西班牙首都马德里的卡斯蒂略大道上，有两座一模一样的大厦雄踞两侧。引人注目的是，这两座高 115 米的大厦，各向对方倾斜 15 度，楼顶相对楼底错开距离达 30 米，好似一座不封顶的拱门，吞吐着川流不息的车辆，气势宏伟，十分壮观。这一对倾斜度远胜意大利比萨斜塔的大厦，有一个响亮的名称：欧洲之门。

“法无禁止皆可为”应成为职业管理的理念

3 月 3 日，财政部发布了《会计从业资格行政许可清理情况说明》，对备受关注的会计从业资格证是否取消，做了回应，明确该证已被列为建议取消的职业资格事项，因涉及修订《会计法》，需提请全国人大常委会修订有关的法律规定。

自 2014 年至今年 2 月，国务院已分 7-8 批取消了 434 项国务院部门职业资格许可和认定事项(占总数的 70%以上)，其中专业技术人员职业资格 154 项、技能人员职业资格 289 项，有效地打击了“挂证”顽疾，帮中小企业松了绑，对刺激经济发展大有裨益。

中国自从 1994 年开始推行国家职业资格证书制度后，到 2013 年底，国务院部门设置的各类职业资格有 618 项，地方自行设置职业资格达 1875 项，一个行业就可能有十多种甚至数十种职业资格。由于每种行业的考证背后都有一个巨大的利益链，因此，整个中国不仅催生出一个每年过千亿元的考证市场，还滋生了一个依靠“挂靠证书”就能赚钱的行当。不仅让就业者、从业者背上沉重负担，还加重了企业的负担，间接助长了无良企业不负责任的歪风。

资质在中国本是一种高端的、稀缺的资源，但当它成为“一考永逸”、“一本万利”、“一纸证书就可替代一线实战能力”的代名词时，就为企业循序渐进的发展设置了种种障碍。因为中国很长时间以来实行的都是公司资质注册制，不是项目登记制，如某种公司在注册或竞标、施工时，需要企业提供一定数量的资质证书来证明实力才

能获取资格，这就给类似一级建造师、注册会计师等这类难度高的证书拥有者提供了一个可乘之机——他们不需要参与具体工作，只需把名字挂靠到该公司“充个数”，每年就能坐收数万、数十万的费用——于是，很多地方、很多行业，都涌现出这样一种乱象：持证人不干活、不承担项目责任，仅凭多处挂靠证书便能获取厚利，而真正在企业干活的人却因没证书而干多得少、还要承担项目责任，留下无数安全隐患。

所以，这几年国务院一直把弱化企业资质、减少职业资格许可，作为简政放权、帮助中小企业减负的一个重要内容，日益严格个人资质管理，力促企业资质与个人资质并轨。弱化企业资质是指不再过于要求企业必须具足某种资质的人员数量，而是强化关键岗位上的人必须拥有个人资质，能够承担法律责任。在减少职业资格许可方面，按国务院公布的改革目标，四类职业资格原则上都得起取消：国务院部门设置的但没有法律法规依据的；有法律法规依据但与国家安全、公共安全、公民人身财产安全关系不密切的；国务院部门和行业协会、学会自行设置的；地方各级政府及有关部门自行设置的。

沿这个方向改下去，“挂证”顽疾的乱象才会彻底根治。事实也是，一个人能否胜任某个职业，应由市场说了算，而不是由政府颁发的证书来认定。某人能否胜任某项工作，用人单位一本清账，没有企业愿意为无法胜任工作的职工发工资。市场无形之手，完全可以胜任对人才优胜劣汰的调节。而这

种基于市场机制的竞争，肯定比行政认定或考试，更真实也更有活力，对劳动者来说也有更自由的择业权。

政府所要做的，是建立一个国家职业资格管理体系，对一些事关公共安全、生产安全或民众生命安全的职业，经由相关行业协会或学会主导进行许可和认定后，公布国家职业资格目录清单，在清单之外的职业，一律不设置资格限制。政府只需在认证制度上提供法律上的监督与保障即可，在不该管的地方不越位，才能在该管的地方不缺位，政府在管理上要少一些行业许可，多一些专业监管。

大陆目前有 6 万多个行业协会商业组织，不少行业协会是因政府机构改革、相关部门的撤销而设立的，不少行业协会的领导，仍由退出政府岗位的公职人员任职或兼职，与政府有千丝万缕的关系，如果不清理、斩断这些“红顶中介”与政府的关系，打破部门利益的藩篱，刚刚被清理的职业许可，极可能换个名称死灰复燃。因此，国务院不仅要公布取消的职业资格，还须有相应的事后督查与处罚机制。

简政放权是本届中央政府深化改革的一个主要措施，也是落实得最快速、最得人心的一项重要举措。政府部门只有简政放权，才能腾出精力担负起那些需要他们担负的监管责任。

法无禁止皆可为，只有把权利还给社会、企业和个人，企业和个人才能有更大的创业与创新空间。(摘自《凤凰周刊》)

进中保稳 普法先行

(第三期)
法务监察部 合
文化宣传部 办

今年 2 月，财政部 PPP 中心发布的全国 PPP 综合信息平台项目库第 5 期季报显示，截至 2016 年 12 月末，全国入库项目已签约落地的有 1351 个，落地率仅为 31.6%。在当前 PPP 模式如火如荼推广的大背景下，PPP 项目依然面临落地率低的尴尬局面。是什么原因导致 PPP 项目推进难、落地难呢？笔者认为不规范的 PPP 项目合同是一个重要的影响因素。

PPP 项目合同是 PPP 项目中最重要法律文件，是建立政府与社会资本长期合作关系的基石，也是 PPP 咨询服务的工作重点和价值体现。好的 PPP 项目合同不仅在采购环节可以增强项目的吸引力和竞争力，提高项目落地率，而且也能够项目实施环节为政府和社会资本的长期合作保驾护航。虽然国家发改委、财政部在 2014 年均发布了 PPP 项目合同的指导性文件，但从当前实际操作的情况看，不规范的 PPP 项目合同已经成为 PPP 项目有效推进的掣肘，有的甚至导致项目合作失败。

从笔者多年来参与 PPP 项目的实践经验和行业内的报道来看，不规范的 PPP 合同主要存在下述问题：

合同不严密，存在漏洞。PPP 合同一经签署就成为约束政府和社会资本合作行为的重要法律文件。它既是社会资本获得项目权利的授权文件，也是项目公司获得项目融资的关键文件；既是政府进行履约监管的主要依据，也是法院进行争议裁决的重要参考。不规范的 PPP 合同最常见的当属逻辑不严密存在漏洞、前后矛盾、缺乏对重点概念的定义、表述有歧义等情况。PPP 项目涉及知识面广、综合性强，由于专业人才的匮乏及部分项目过于追求速度等原因，导致对 PPP 合同重视不足或未能仔细斟酌，造成合同存在较大缺陷。笔者曾听闻有的项目在采购环节就出现投资人不敢响应的尴尬局面，原因就是合同设计不严密、回报模式模糊不清、标的

合同内容不完备，缺项漏项。完整的 PPP 合同应覆盖项目合作的全生命周期，包括权利授予、合作范围、项目投融资、建设、运营维护、移交、绩效考核、付费和调整、违约责任、不可抗力、提前终止、争议解决等基本要素。实践中有的项目合同存在严重的缺项漏项，例如长达 30 年的经营期缺少合理的调价机制，导致项目无法应对利率、税率变化风险；政府付费类项目缺少投资认定和资金监管措施，导致政府失去对项目投资的控制；缺少绩效考核标准和监督管理机制，导致项目不能按效付费，公共利益蒙受损失，存在固定回报嫌疑等。

风险识别不全面。PPP 合同的不规范也表现在风险识别和风险覆盖不全面。这会导致风险发生后无条款可循、无机制可依，严重的只能对簿公堂、提前终止合作。每个行业都有特有的风险，在运作 PPP 项目时应应对风险因素进行充分的识别和评估，采取有效的风险应对措施并落实到 PPP 合同中。例如竞争性风险是 PPP 项目必须重视的，在早期的桥梁特许经营项目中，由于未限制同类竞争性项目的实施，导致投资人损失惨重的案例并非少见。类似的也有收费公路停止收费的政策风险、使用者付费项目的预期收益风险等。政府在给予项目最低需求保障的同时，也要通过超额收益分成机制避免投资人获得暴利。

权责分配不合理。PPP 模式是政府和社会资本建立起来的一种“合作共赢”的模式，惟有合作才能实现共赢。而有的项目在拟定 PPP 合同时，不排除地方政府有用包揽的心理，将原本属于其职责范围内的工作也安排给投资人。例如项目红线外市政配套条件的落实、污水处理厂配套管网的建设、项目征地拆迁安置等，这类工作属于政府工作范畴，只能依靠政府力量才能有效推进。如果全部交由投资人自行落实，很可能会导致项目成本大幅增长或项目推进缓慢。

合作条件不对等，偏向性过强。合作条件不对等最常表现在违约责任设置的条款上。比如，对投资人违约设置高额的违约金，但对政府违约则不设违约金或赔偿标准低。此类条款在澄清谈判时，投资人往往从公平角度提出修改要求，增加谈判难度。

合作范围界定不清晰，存在法律隐患。合作范围不明晰的情况在复杂的综合性项目中比较常见。实操中也不乏某些项目着急上马，前期论证不充分，PPP 项目的合作范围不具体。有的地方甚至出现先固定投资、再装填项目的现象，这样的 PPP 合同存在很大的法律隐患，一是违背招标投标法的嫌疑；二是特许权范围不明确，无法得到保护。

与项目实际脱节、可操作性差。PPP 项目合同条款应结合项目实际设置，例如土地交付条件、资金到位要求、前期成果承继方式、前期费用支付要求、资金流转要求、提前退出方式、受理审批时限、违约金标准等。如果条款设置不合理，容易导致操作过程中难以落实，产生违约等连锁反应。

综上所述，如何设置合法合规、严密完备的 PPP 合同条款从而起到长期有效的约束作用，最终促成项目顺利落地和稳定运营、移交，是项目实施机构在前期运作过程中应充分重视和妥善落实的。笔者建议地方政府机构在运作 PPP 项目时，应重视 PPP 合同的重要性，合理发挥专业机构的作用，为 PPP 项目的顺利实施和稳定运营奠定基础。

浅析 PPP 项目合同不规范问题

