



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2017年4月

22

总第581期

# 广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”特等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 老字号如何成为长青号

——记杭州建工集团建工建材公司的科技创新之路

文/马敏 摄/袁伟康



记者下基层

**本报讯** 近日，《2016年第二批浙江省科技型企业名称名单》揭晓，杭建杭构·建工建材公司成功进入浙江省科技型企业名录。据悉，此次获评的300多家高新企业中，多数为科技、电子、网络和技术开发公司，而杭建杭构·建工建材公司作为一家传统的混凝土预制构件企业何以成为浙江省科技型企业的？

杭州建工建材公司能通过浙江省高新技术企业认证，与其多年来重视科研创新、技术改造，并把科研成果为企业生产动力不无关系。

杭州建工建材公司是杭州建工集团与杭州建筑构件集团有限公司联合投资设立的专业化公司，传承“杭州构件”50多年预制构件专业制造经验的“老字号”。它是杭州市第一家商品砼企业，杭州业界第一家引入先张法施工预制构件企业，余杭区唯一一家大型预制箱梁、隧道盾构管片专业化生产企业。公司拥有预制构件工程专业承包贰级资质(行业最高资质)，预拌商品砼工程专业承包贰级资质(行业最高资质)。

企业如人生，经过一段长长的岁月，到了知天命年纪就会开始老象毕显，怎样才能使“老字号”变成“长青号”使其容光焕发，青春永驻呢？秘诀只有两个字——创新。

### 重创新 建工作室

这家生产预制构件的老字号企业是如何进行科技创新的？记者来到它们位于杭州城北的仁和基地，在一个藏在车间深处、两间办公室大小的房间，建工建材公司副总经理兼总工程师、杭州市建设系统技能带头人唐永新环顾一圈说：“这是我们的预制件创新工作室，主要从事预制构件的生产制作过程的发明、创造和改进，以加快产品和设备的转型升级，降低产品生产成本，提高企业效益，让产品更有竞争力。”

这个创新团队有成员10余人，包括职业技能带头人(总工)、技术骨干和一线工人，被称为从上到下一条线。近两年来，工作室完成了让管片轻松翻身、又快又多地运送管片和给管片电子蒸养等一系列发明创造。杭构仁和基地专利成果累计申报20余项，为企业直接创造一大笔经济效益和社会效益。

走出空空如也的工作室，因为大伙儿都在一线忙碌着，除了写材料、开会，几乎没时间坐在这里。身为工作室的老大唐永新一边锁门一边介绍：“一线工人在实际操作中，他们其实比管理人员看到的更宽广、更立体。他们每天在做同一件事情，等于每天在摸索，就会动脑筋：如何才能又快又省力气，如何操作才能更安全，这些经验总结出来日后都有可能成为小技改、小发明。结合实际经验，发挥聪明才智，要让每个工人都成为专家。”

从合成工艺抗泥型聚羧酸高性能减水剂到提高功效的管片翻转吊具，从实际应用聚羧酸高性能减水剂在装配式构件上的应用到高保水聚羧酸高性能减水剂在细砂混凝土中的应用到克服场地局限性的自制筛砂设备，一个个小创新有心又有型。

“产品和设备的转型升级，需要技术创新，更需要日常的每一个小技改小创造，这些小技术积少成多，通过累积叠加，一步步朝着向技术创新提升生产力的目标迈进。”唐永新说。

除了培育创新工作室，他们还通过职工“五小”活动、职工技能比武、技术交流活动和职业技能带头人的培育、师带徒等活动等工作，推动企业技术创新发展。

### 新技术 拓新市场



在建立日常技术创新团队搞小改小革外，公司还不断推进开展技术创新攻关工作，今年新确立13项职工“技创”项目，还与浙工大工程设计集团签署战略合作框架协议。仁和基地被列为“杭州市新型建筑工业化示范生产基地”，迈出了“新型建筑工业化”转型之路的坚实一步。

为满足主导产品的生产需求，公司投资兴建了先进科学的商品砼和构件生产线，投资效益显著。他们深刻地认识到，要想立足市场，就要在科技创新上下真功夫，此公司上下思想一致，不仅嘴上喊，还实实在在干。公司针对市场需求和变化建立了大容量、绿色环保的上料系统。

为确保大宗原材料供应，他们依托东塘河港建立了3个500吨级泊位。码头水域宽阔，配有8吨吊机2台、皮带输送机2台，年吞吐量150万吨。配套建有地仓式砂石料场，总面积2564平米，库容量2.3万吨，具有无尘、环保、自动配料功能。

公司还建立了高性能、高速度的砼供应系统。目前，商品砼生产线已配备了3立方搅拌机的搅拌站两座，设计生产能力达每小时260立方米，采用全电脑控制，其中HZ-150搅拌机整体性能达到国内先进水平。配有混凝土搅拌车2辆，混凝土移动运输泵和固定泵各2台，应用GPS车载定位系统和ERP生产管理系统，提高生产效率。

要想做市场“老大”，就要瞄准高、精、尖。公司为此还建立了大规模、高精尖的构件制作系统。目前，构件生产线已占公司总占地面积的三分之一。分别建有常规构件生产线和管片生产线。建有总面积2万平方米的常规构件制作台座5条，2252平米的室内钢筋车间1座，新建10000平米管片生产车间1座。目前已备有大跨度、高起升的5吨、10吨、20吨、45吨行车12台，各类高精度模具齐全，钢筋制作、生产机械配套。并安装有构件蒸气养护设施、功能完善。

先进、完备的产品检测系统。公司现已配备了全套先进的产品试验、检验设备。中心试验室拥有4台先进的微机控制试验机，抗渗仪、抗折机、养护箱、沸煮箱、筛析仪、贯入仪、水泥试验设施、管片检测架、三环拼装测试台等等试验设备，仪器先进完备，运用科学的检测手段，完善的检测程序，确保生产全过程受控，提供高质量产品。

### 出成效 研发隧道管片

建工建材公司的科研成效还充分体现在隧道管片的开发和制造上。该公司主要生产管片、预制箱梁、预拌砼、湿拌砂浆为辅助。公司为杭州众多地下隧道生产提供盾构混凝土管片，数个高速公路提供大型预制箱梁，年产值超1.8亿元。

隧道管片是由高强度的钢筋混凝土浇筑而成的用于

隧道建设的基本模块，隧道建设完成后，由于沉降、震动或者受力不均等原因，导致各个隧道管片之间产生缝隙，地下水便会透过缝隙渗入到隧道中，对隧道的使用以及安全性产生不利影响。

公司针对上述问题，研发了一种防渗水盾构隧道管片，通过在密封槽的槽壁与隧道管片本体之间填充吸氧层，并且在主密封槽的两侧增加副密封槽，多层防水的同时也减缓了密封槽内弹性橡胶密封垫的老化，提升隧道管片的防水性能。

盾构隧道管片与盾构隧道管片之间需要通过水泥等连接，其刚度相对较弱，易产生渗水漏泥或者产生局部破坏等现象。他们针对上述问题，研发出了一种高强度盾构隧道管片。

别看混凝土花头真不少。盾构隧道管片通过连接凹槽以及凹槽内的固定件加强固定，当两块盾构隧道管片相连接时，凹槽上的通孔与浇筑孔相连接，浇筑水泥时，水泥会通过浇筑孔向凹槽上的通孔流动，使水泥更加均匀且快速地向通孔内流动和填充，达到了密封效果，使连接端不易渗水漏泥，使得盾构隧道管片之间形成更好的刚度，提高整体的刚度，延长使用寿命。这项技术也获得了专利。

在国家倡导住宅产业化、交通工程构件预制化的大背景下，杭州建工建材公司坚持走创新发展之路，致力于混凝土预制构件的做大做强。

公司将继续加强隧道管片构件的产品开发，使公司产品具有高附加值。公司还将不惜重金引进更先进的检测设备，通过对生产产品的质量把控严格精密的鉴定，进一步提升产品的质量和性能。科技创新使一家“老字号”有了新活力，也赢得了市场竞争的话语权。公司的业务量不断扩大，除了地铁所用外，他们的产品领域和辐射性不断扩展。这是技术创新给他们实实在在的回报。公司先后荣获浙江省工商企业信用AA级“重合同，守信用”单位、浙江省重质量、守承诺、创名牌首批三满意单位等称号。

公司预拌混凝土及各类混凝土预制构件两类产品被认定为“浙江省工程建设重点推荐名优产品”，成为了“浙江省建材试验协会”、“杭州市余杭区建筑业协会”、“杭州市商品混凝土协会”、“中国商业联合会”、“浙江省市政工程协会的会员单位。2008年经省经贸委资源综合利用认定委员会评审，公司C10-C40商品混凝土产品被认定为资源综合利用产品。

公司计划在2~3年内扩大研发场地，增添仪器设备及全自动生产线，计划每年申报6~8项专利。进一步完成研发项目开发，进行成果转化，用高新技术全面改造传统产品，实现产品的升级换代，形成独具特色的拳头产品，带动商用混凝土及构件行业的发展，以提升广厦“杭州构件”品牌在全国的影响力和竞争力。

## 东三建广厦建设杭安公司获全国优秀施工企业称号

**本报讯** 记者从中国施工企业管理协会官网获悉，日前，中国施工企业管理协会印发通知，表彰2016年度优秀施工企业和工程建设优秀项目经理，东三建、广厦建设、杭州建工杭安公司三家企业荣获“2016年度优秀施工企业”荣誉称号；东三建李成民，广厦建设集团华山，杭州建工集团王永良，杭安公司陈燕被评为“2016年度工程建设优秀项目经理”。

通知同时指出，要充分发挥优秀施工企业在我国工程建设行业的典型示范引领作用，号召广大施工企业要以他们为榜样，加快技术创新和管理创新，弘扬“工匠精神”，建造精品工程，努力打造“中国建造”品牌，积极推动我国建筑业持续健康发展，为我国经济社会转型发展作出新的更大贡献。(本报记者 班逸民)

## 浙江3年将建200条装配式住宅生产线

**本报讯** 近日，浙江省住建厅召开全省绿色建筑与建筑工业化论坛暨省绿建协建筑工业化分会成立大会。这是自去年10月1日在全国率先推行住宅全装修以来，浙江省加快实现建筑业深化改革、促进绿色建筑、实现建筑大省和建筑强省转变总体目标的新举措。

此次大会的主题为“绿色建筑与建筑工业化”，重点围绕建筑工业化面临的挑战、发展中存在的问题，探讨建筑工业化的发展趋势、科研开发、标准制定、设计方法、营造方法、监督管理和案例分析，全面推行住宅全装修，真正让绿色建筑与建筑工业化在浙江省普及推广。

近年来，浙江省建筑业持续快速发展，产业规模位居全国前列。“但从总体上看，建筑业仍存在建设周期较长、资源能源消耗比较高、对环境的影响比较大以及生产效率、科技含量、标准化程度偏低等问题。”浙江省绿色建筑与建筑节能行业协会相关负责人表示，出路就在于推进绿色建筑和建筑工业化。

会上，浙江省住建厅相关负责人、省内相关专家对浙江省建筑工业化政策和住宅全装修政策进行了解读，并就装配式内装助推住宅产业转型升级、装配式建筑EPC实践、建筑工业化全产业链服务、建筑产业现代化解决方案等进行了专题报告和学术交流。尤其是住宅装修工业化助推新建住宅全装修和装配式混凝土构件钢筋套筒灌浆连接质量控制关键技术更具指导性。

浙江省住建厅相关负责人表示，3年内，浙江省内外将建设各100条装配式住宅工业化生产线，加大政策、财政、金融支持力度，推行工程总承包，助推建筑工业化健康有序和快速发展。

(摘自《中国建设报》)

## 明凯市政与陕煤化工PPP项目战略合作

**本报讯** 4月12日，上海明凯市政公司与陕西煤业化工建设集团隆重举行PPP项目战略合作协议签约仪式。上海明凯市政董事长周剑刚，董事长助理沈洁洁，PPP事业部经理凤杰，陕西煤业化工(集团)董事长樊志斌，财务总监冯公法，副总经理王明智、刘合理等出席签约仪式。

签约仪式上，樊志斌简要介绍了陕西煤业化工建设集团发展情况，强调双方的战略合作是强强联合、优势互补。他指出，双方的合作既立足于建筑行业转型升级的发展要求，又契合上海明凯市政在市政基础设施等领域的方向，将是一次精诚合作、互利共赢的重要举措，为双方在更深层面开展合作注入强劲动力。

周剑刚表示，很高兴能与陕西煤业化工建设集团开展PPP项目战略合作，双方要抓住国家基础设施建设发展的新机遇，互通有无，发挥双方核心优势，实现资源共享，为双方跨越式发展提供新动能、新契机、新理念。他指出，公司将充分发挥民企资源和专业技术优势，为陕西煤业化工建设集团发展提供更多的平台，创造更好的条件，提供更大的空间，实现互利共赢。

据悉，陕西煤业化工建设集团下辖24个(子)公司、1个直管项目部。是集研究与设计、施工、物资供销、房地产开发为一体的多元化经营的企业集团。拥有矿山、房屋建筑、市政公用工程施工总承包一级资质、地基与基础工程专业承包一级资质、公路、机电安装、化工石油、冶炼工程等施工总承包二级资质及钢结构、地基基础工程专业承包资质11项；压力管道GC3和锅炉二级资质；水利水电工程施工总承包三级资质。

此次签约，标志着双方正式建立战略合作伙伴关系，为今后更好地适应新政策、新模式下市场状况变化，提升双方综合竞争力奠定了良好的基础。双方在平等自愿、优势互补、互利共赢、共同发展的原则上达成了广泛共识，未来将通过PPP模式、开展市政建设项目、文化旅游项目等方面的合作。

(夏晓波)



### ※ 评论员文章

## 让科技创新真正落地开花

本报评论员

今天本报发表杭州建工集团建工建材公司走科技创新之路，使企业老树发新芽，取得了很好的经济效益和社会效益的经验介绍文章，旨在通过广厦系统内的这家企业靠科技创新立稳脚跟的成功案例，激发全体广厦人大力开展科技创新的自觉性和紧迫感，真正让科技创新坐到台前、落到实处、开出花朵！

前不久，控股集团召开了建筑业发展研讨会，楼明主席在会上作了重要讲话，省建管局领导联系中国建筑业发展的新动向、新趋势，提出了“广厦建筑业要在八个方面有所作为”的诚恳建议，与会的许多代表在分组讨论会上发言，对广厦建筑业今后的发展提出了许多中肯的意见、建议。这些讲话和发言为广厦建筑业未来如何发展打了一针清醒剂，开了一个沉下心来认真分析、冷静思考的好头。

“狼真的来了！”近年来，随着供给侧结构调整的不断深入，国家相继出台了一系列推动建筑工业化的政策和举措，建筑行业内部也发生了前所未有的大裂变，一批紧靠供给

侧改革和国家倡导的绿色发展的企业正在悄然崛起，正逐步成为建筑大市场强有力的竞争者，成为建筑业新一轮发展的“虎狼之师”。这是中国向更有质量发展的必然结果，同时，这也是传统建筑企业能否奋而思进、脱胎换骨赢得重生的最后一战！这场没有硝烟的战争将毫不留情地决定每个建筑企业的活着或者消亡。

事实已经证明，当前，中国建筑业正逐步进入从“中国建筑”到“中国建造”的快车道，这是不以人的意志所转移的。一些进入建筑领域制高点的新锐企业，他们共同的特点就是在模式创新、技术创新、管理创新和新型建筑人才集聚和培养上先走一步，他们有更多的危机意识，有更强的前瞻性，更有发现不足、勇于闻鸡起舞、果断调整和改变的决心和胆识。

市场永远是给予善于变革、乐于进取的人以机会。在中国建筑业迅猛发展的今天，广厦人一定要打开窗户看世界，要转变传统观念，打破不适应市场竞争需要的

老框框，紧紧抓住顺应建筑现代化的总趋势，在生产经营等方面大力转型。要把“互联网+”思维融入上到决策，下到生产经营和现场施工全过程。用“互联网+”思维和手段拓宽决策开放度和全球合作朋友圈、提升管理精细度、优化施工现场物料进出和人力安排、质量监控等等的精准度，进而降低生产成本，提高产品质量。通过“互联网+”思维和手段，使企业成为互联网的受益者。

科技创新，让企业受益，关键还在于模式创新和技术创新。全体广厦人要打开视野在模式创新中大胆实践，敢于探索。同时，要把科技创新放到突出的位置，花更多的精力，投入更多的资金，在技术创新上下血本。要满腔热情地爱护技术人才，更多地倾听和采纳他们的意见建议，充分发挥技术人才的主观精神。

外面的世界多精彩，外面的世界多残酷。拿出一辈创业者勇立潮头的精神出来，不迟疑莫等闲，广厦加油！

(许向前)



# 广厦建设转型升级挺进 EPC 战略领域

※要闻速递

**本报讯** 4月11日,浙江工业大学工程设计集团董事长兼总裁单玉川率领军团高管、专家等一行来到建设集团,就有关EPC项目的战略合作问题,与集团执行副董事长包继承、总经理朱云良为首的广厦建设领导班子及有关成员进行了洽谈。双方在友好的气氛中愉快地签订了战略合作协议,期在对以设计牵头的EPC建设项目进行全方位合作。

EPC即设计采购施工总承包,是指工程总承包企业按照合同约定,承担工程项目的设计、采购、施工、试运行服务等,并对承包工程的质量、安全、工期、造价全面负责,是我国目前推行总承包模式最主要的一种先进方法。EPC是未来建筑业发

展的必由之路,也是推动建筑工业化、国际化的重要模式,与国际接轨,紧跟形势,稳健发展,也是广厦建设破除目前发展瓶颈、转型升级的重要决策方向。

浙江工业大学工程设计集团持有建筑、城市规划、市政(道路、桥梁)、风景园林、工程咨询、智能化、岩土、环境污染防治等多项设计资质,是集设计、科研、教学三位一体的创新型多功能甲级设计单位。广厦建设与其合作,不仅是优势互补、取长补短,更是强强联合,实现品牌效益的全面升级。单玉川表示,目前EPC模式在国家的政策推动下,正在全国大批量地试点。广厦是大企业,市场、业绩、口碑毋庸置疑,靠得住,能跟广厦合作很荣幸,希望通过合作,

发挥各自的优势,紧密团结,抢占先机,赢得市场。他表示,愿与广厦成为长期的战略合作伙伴。

包继承执行副董事长表示,EPC是继BT、PPP项目后又一重要的建筑施工总承包模式,广厦建设前几年有不少BT、BOT、PPP项目,有一定的基础,有运作经验,有好的开头,总结好经验,活学活用,利用浙江工业大学工程设计集团强大的设计力量,一定能合作好,一定能取得好的业绩。

建设集团总经理朱云良、浙江工业大学工程设计集团副总裁兼工程建设管理公司总经理应义淼分别代表双方签署了战略合作协议。协议明确:浙江工业大学工程设

计集团作为甲方,为EPC项目的牵头方,进行项目的前期策划,可行性分析,规划设计及建筑设计等,并为项目的实施提供全面的设计服务;广厦建设集团作为乙方,在甲方的设计过程中,以丰富的建筑、地基与基础、装饰装修、幕墙、古建筑、机电安装、消防设施、水利水电工程及创优工程的优化等施工经验提供建设性建议方案以完善设计,并优先承担后续的建筑、地基与基础、装饰装修工程、幕墙、古建筑、机电安装、消防设施、水利水电等工程项目的施工。

双方就当前正在开展的相关工作进行了交流,期待尽快就EPC项目展开合作。(韦晓敏)

## 广厦建设 P-BIM 省建设科研项目通过验收

**本报讯** 3月8日,受浙江省住房和城乡建设厅委托,杭州市城乡建设委员会邀请7位省内知名专家对建设集团、品茗安控等单位承担的省建设科研项目(P-BIM建筑模板及支架软件之实现)进行验收。广厦建设集团总工程师金振、课题组相关人员参加了本次验收会。

验收组专家听取了课题组的汇报,审阅了相关资料,并与课题组进行了深入的交流。专家认为,该课题切合当前建筑信息化发展趋势,选取了施工中易发生安全事故的重点措施项目,经软件开发-测试-项目应用实践,取得了良好的经济效益和社会效益,一致同意通过验收。同时专家组还针对本课题未来前进的方向、课题研究成果的推广等问题提出了宝贵意见。

一直以来,模板及支撑架是房屋建筑施工领域最具危险性、施工成本较高的分项工程,因此,如何快速制定模板及支撑架施工方案,保证施工安全可靠,并达到经济合理是工程面临的关键问题。本课题通过引入国家和地方标准规范参数,利用计算机快速计算、图形智能识别和布设、材料智能识别和统计、图形3D显示和处理等技术,研发了基于P-BIM技术理念的模板和支撑架工程软件,通过选取典型项目、典型支撑方式开展应用和试点,总结形成一套基于P-BIM技术的高大混凝土模板及支撑架施工工艺,该施工工艺适用于扣件式、碗扣式、盘扣式、插槽式等当前主流支撑体系,解决了支模架施工绘图、材料统计、方案交底和验收等诸多难题,对推动我国BIM的本土化和工地现场实用化具有引领和示范意义。

通过本课题,广厦建设集团同时获得合作经费3万元,课题组获得软件著作权1项,发表论文2篇,申报发明专利1项,形成工法1项。此次省级课题的顺利结题,极大地提振了建设集团技术工作人员的士气和信心,起到了很好的科技引领和示范作用。(李智慧)

## 又是一年毕业季 千人齐齐合个影

**本报讯** 4月18日,广厦学院田径场内,千名学生拍摄合影留念。据了解,这是广厦学院组织2018届毕业生合影,共有82个班级,5个分院,3436余位学生。

每个分院分别合影,人数最多的一张照片将近容纳了1000人。

大二学生即将离校,走向实习的岗位,回顾两年的在校生活,充满了深深的眷恋之情。离校留影在同学们心中是最珍贵的留念,烈日当空丝毫影响不了大家的心情,同学们有序的排队、合影。(赵丹)



## 广厦学院工程造价技能蝉联一等奖

**本报讯** 4月15日,2017年浙江省高职院校“广联达杯”工程造价技能大赛帷幕,在与19个院校的74名选手的激烈角逐中,学院管理工程学院工程造价专业代表队获得团体一等奖。

据悉广厦学院管理工程学院工程造价专业代表队已连续三年蝉联团体一等奖。

## 建设西安公司获十多项大奖 总经理金江华再次当选建协副会长

**本报讯** 3月17日,西安建筑业协会第三次会员代表大会暨2016年度西安建筑业先进企业、优秀个人表彰大会召开。

建设集团西安公司在本次表彰上斩获十多项荣誉,分别为:“西安建筑业先进企业”;“西安市绿色施工先进企业”;“优秀企业经理”;“西安公司总工程师吴章华荣获‘优秀总工程师’;金地西洋公园DK-A项目、金地8号地块E标段项目获‘西安市绿色施工示范工程(优良)’;蔡文连、金江鹏、卢秀生、张海军4位项目经理荣获‘优秀项目经理’;张洪亮、杨昭显、石桥鑫浩3名质量员获‘优秀质量员’;杨建昭、张西林、雷栓斌3名安全员荣获‘优秀安全员’;曹化胜获‘绿色施工示范工程创建工作先进工作者’等荣誉称号。通过选举,西安公司总经理金江华再次当选为西安市建筑业协会第三届理事会副会长。(董建茹)

## 陕甘界至陇县高速项目进展顺利

**本报讯** 3月27日,陕西路桥陕甘界至陇县高速公路项目首片20米箱梁预制完成,标志着该项目土建工程各个工作面全部顺利展开。

G85陕甘界至陇县(火烧寨)高速公路起于陇县磨房沟,向北接正在建设的甘肃彭大高速公路,向南接已建成的陇县(火烧寨)至宝鸡高速公路。本项目路线全长约3.415公里,属综合性项目,包含除隧道工程外的所有项目。全线按照双向四车道高速公路标准建设,设计速度80公里/小时,计划于2018年9月建成通车。(张军)

## 陕西路桥工会获“先进集体”称号

**本报讯** 近日,省交通运输工会对交通运输行业2016年度工会工作先进集体和先进个人进行了表彰。陕西路桥工会荣获省交通运输行业“优秀工会”称号;三公司工会被评为工会工作“先进集体”;三公司总经理张长江被评为“陕西省劳动竞赛标兵”。(赵莉)

## 东阳三建强调机关人员多下基层

**本报讯** 4月5日,东阳三建召开公司总部机关工作例会。

公司总经理楼群在会上强调,要大幅提高施工产值,继续深化大客户、大基地战略,打一场业务经营翻身仗;加快推进区域化进程,有效整合资源;加大对遗留问题特别是几个重大案件的处置力度;加大对有关新经济政策的宣传,争取清欠工作取得更加明显的成效;要进一步加快改革创新的速度,加大机关人员多下基层频率。

他说,公司要着重抓好未开工项目特

别是今年新承接的几个大项目的开工。工程管理部门要加大下基层的频率,要一打一打几个大项目,做到始终掌控、了然于胸。要采取切实可行的措施,确保今年的施工产值比去年有大幅度的提升。

他指出,公司重点实施的大客户战略,已经显现成效,今年公司承接的碧桂园项目势头较好,碧桂园在不久也将成为公司的一个重要大客户。还有大基地战略,都要按照既定的目标坚定不移地走下去。要继续扩大大战果,争取在业务经营上打一场翻身仗。

有关部门要加强对经营业绩不理想的分公司进行调研,要主动与他们深入探讨今后的经营思路、方法,争取经营业绩在所有分公司全面开花。对于长期经营不善的,要结合区域化战略进行就近撤并整合。

对于在新的经济政策实施中分公司碰到的操作细则问题及有关诉求,总部有关部门要认真对待,耐心细致地给予解答。政策的实施原则上要一刀切、一碗水端平,但也要根据各个分公司、项目部的不同情况,在不违反原则的前提下采取一事一议等办法合理妥善处理。

他还说,企业新的经济政策实施已经取得了一定的成效,总部的同志自身首先要对新的政策作充分理解,在下基层的时候要多宣传、多贯彻。新的经济政策对于各经济责任人来说含金量很高,可以得到很大的实惠,公司对此也是下了大决心,目的在于放水养鱼,为基层减负,希望得到最大范围的响应和参与。

会议还通报了有关区域公司整合及有关人事调整情况。(蔡君亮)

别是今年新承接的几个大项目的开工。工程管理部门要加大下基层的频率,要一打一打几个大项目,做到始终掌控、了然于胸。要采取切实可行的措施,确保今年的施工产值比去年有大幅度的提升。

他指出,公司重点实施的大客户战略,已经显现成效,今年公司承接的碧桂园项目势头较好,碧桂园在不久也将成为公司的一个重要大客户。还有大基地战略,都要按照既定的目标坚定不移地走下去。要继续扩大大战果,争取在业务经营上打一场翻身仗。

有关部门要加强对经营业绩不理想的分公司进行调研,要主动与他们深入探讨今后的经营思路、方法,争取经营业绩在所有分公司全面开花。对于长期经营不善的,要结合区域化战略进行就近撤并整合。

对于在新的经济政策实施中分公司碰到的操作细则问题及有关诉求,总部有关部门要认真对待,耐心细致地给予解答。政策的实施原则上要一刀切、一碗水端平,但也要根据各个分公司、项目部的不同情况,在不违反原则的前提下采取一事一议等办法合理妥善处理。

他还说,企业新的经济政策实施已经取得了一定的成效,总部的同志自身首先要对新的政策作充分理解,在下基层的时候要多宣传、多贯彻。新的经济政策对于各经济责任人来说含金量很高,可以得到很大的实惠,公司对此也是下了大决心,目的在于放水养鱼,为基层减负,希望得到最大范围的响应和参与。

会议还通报了有关区域公司整合及有关人事调整情况。(蔡君亮)

※“进中保稳绘蓝图,提质发展新篇”主题策划报道(之六)

## 广厦各企业百舸争流拓发展

### 业主给保安发红包

**本报讯** 4月2日,春江名苑一位业主谢维斌特地来到广厦物业服务中心,赠送一面写有“助人为乐,温暖人心”的锦旗,感谢全体保安队员。

原来谢维斌老丈人脚腿不方便,但每天都要出来散步,为了满足老人的需求,春江名苑保安专门在大门岗准备了一把椅子,老人每天出去回来都要在大门岗歇会儿,回家单元门口有两个台阶,他自己上不去,每次保安都会扶他进单元,直到老人安全到家。

这已成春江名苑每位保安员日常工作的一部分,老人出门问候一声,老人回来在门岗歇歇脚,拉拉家常,扶着老人回家,不是亲人却胜似亲人。

春江名苑保安部的小伙子们,在平凡的工作中日积月累为大家提供服务,深得业主的信任。在春江名苑业主群中,业主纷纷为保安的行为点赞,评价说“家人般的管理和服务是最高境界”、“爱心责任是做好服务的前提”,其中还有业主为表示感谢给保安发个红包。(李美国)

**本报讯** “草木蔓发,春山可望”。入春以来,广厦各企业纷纷行动起来,按照广厦控股新春工作会议精神和相关部署,积极落实年度工作计划及重点工作,形成了百舸争流、竞相发展、多点发力、勇谋新篇的生动局面。

**股份公司 加强资本运作和市值管理**

股份公司大力推进上市公司转型,以资本运作和上市公司市值管理为工作重点,争取2017年在转型和资本运作上取得重大突破。

在近期重点工作方面,一是做好公司对外投资投后管理工作,制定公司投后管理制度及相关流程。二是做好南京公司相关项目清算相关准备工作。三是配合控股公司做好房产集团组织机构调整相关工作。四是按计划做好财务和投资类人才招聘工作。

公司董事长张震要求各部门要加强团队合作,并鼓励大家多“走出去”看看,学习房地产、文化传媒、体育等行业先进的理念和知识。

**明凯市政 顶住压力,争创奇迹**

上海明凯市政今年计划完成产值3亿元,新承接工程5亿元,同时重点开展以下工作:一是加大清欠催缴工作力度,扩大融资维度。二是引进专业技术人才,增强公路领域核心竞争力。三是加强项目管理力度,细化项目管理内容。四是继续全面推进分公司经营。五是扎牢制度笼子,全面管控风险。六是试行业务经理负责制。七是适时推出自营项目。

**东金公司 周密计划精心组织做好项目开发**

针对当前的房地产市场多变革格局,东金公司将在市场调研上下功夫,上学习政策下了解民情,把握市场变化,拿出适销产品,在“快”字上要求工作质量。其中“22亩地块”项目力争在今年6月开始预售;在“建材二厂”地块开发项目方面,积极与控股公司沟通,研究确定其开发定位,确保项目具有较好的开发收益。

**天都实业/通知置业 稳健求新思变,坚定实力开发**

积极采用新思路新模式,重点在居住、商业、旅游、教育四大产业形成产业间良性互动。企业内部加强管理水平,从财务、生产能力、销售能力、管理水平等角度提高企业开发实力。一是强化城市运营商定位,明确产城融合发展方向。二是提升企业实力,坚定实力开发。三是加强企业制度管理。四是实现全面成本管控。五是进一步提升销售能力。六是确保工程开发进度。七是加强人才梯队建设。

**广厦传媒 内生+外延做强影视文化产业**

通过内生和外延式发展,做好做强影视文化产业,全面提升工作质量和效率。电视剧方面加强项目储备,提高精品自制剧的比重,力争项目开发一个,成功一个,实现利润最大化。改变原来的单一产品模式,增加在电影领域和网络的投资,逐步由参股向主控转型,积极寻求与有院线资源或发行能力的优质公司进行合作。充分利用股份公司优质资源,寻找更多更好的编剧团队和演员。

**浙江明凯 以外贸国际市场订单为龙头**

2017年销售目标8000万美金,力争完成1亿美金。实施以外贸国际市场订单为龙头的经营战略思想,以北美市场为依托,加强与美国大型经销商商务合作,稳固飞利浦等老客户,大力开拓欧洲与澳洲市场,提高新产品的开发能力,提升小家电订单来摊薄折旧和毛利,加大对灯具订单的研发和落实,改善企业内部管理体制,提升供应链体系,逐渐优化LED光源的成本。

**浙青传媒 扩大影响力,扶持青牛系,迈进投融资市场**

2017年是浙青传媒继续深化改革年,浙青传媒将以持续扩大企业影响力、培育扶持青牛系、迈进投融资市场作为战略方向。

一是新闻内容生产上进一步做精报纸。二是努力做优浙青网,做强微信矩阵。三是进一步提升品牌影响力。四是培育牛通社盈利新模式。五是指导好下属派餐餐饮等企业管理。六是推行全员绩效考核。

**广厦体育 全方位开展体育项目运营**

一是做好广厦男篮新赛季赛事运营和商务推广;二是继续与乐视体育合作,做优“广厦体育”频道;三是开展与宏优体育篮球训练营合作;四是主办长三角职业篮球俱乐部挑战赛、径山三项赛、中泰三项赛;五是参与2017年第五届单车天使神州公益骑行项目和2017环浙挑战赛;六是推进公司微信平台开发建设,实现商务收益;六是做好广厦巨岩电子票务系统的落地及宣传推广;七是尝试涉足智能篮球领域。(本报记者 班艳民)



**寰宇能源 坚定信心,保持定力**

张汉文董事长强调,在困难和挑战面前不能失去信心,在复杂形势下更要保持定力。2017年将重点做好以下工作:一是全力推进黄泽山项目的建设、运营。二是构建有实力的合作平台,创新项目战略运作模式。积极寻求有实力的战略合作伙伴,全力推进合作单位的谈判工作。三是全面拓宽融资渠道,严控融资成本。四是稳定骨干队伍,完善制度建

**广厦物业 全面实施市场化战略**

一是将市场拓展列为重要年度考核指标。二是引进和培养市场管理人才。三是通过兼并、控股及有限合伙等形式吸引有潜力的中小型物业或相关专业公司加盟。四是试水智慧养老产业;五是逐步介入银行的后勤管理服务;六是配合城中村改造,

为拆迁村民提供一站式服务,对安置房小区提供优质物业服务。七是持续开展三产经营。八是加大对天都城物业的品质品牌管控和支持力度,打造品质天都、智慧天都。



# 住建部发布装配式建筑三大文件

日前,住建部在其官网发布《“十三五”装配式建筑行动方案》《装配式建筑示范城市管理办法》《装配式建筑产业基地管理办法》,全面推进装配式建筑发展。

《“十三五”装配式建筑行动方案》进一步明确了阶段性工作目标,即到2020年,全国装配式建筑占新建建筑的比例达到15%以上,其中重点推进地区达到20%以上,积极推进地区达到15%以上,鼓励推进地区达到10%以上。鼓励各地制定更高的发展目标。建立健全装配式建筑政策体系、规划体系、标准体系、技术体系、产品体系和监管体系,形成一批装配式建筑设计、

施工、部品部件规模化生产企业和工程总承包企业,形成装配式建筑专业化队伍,全面提升装配式建筑质量、效益和品质,实现装配式建筑全面发展。

根据《行动方案》,到2020年,培育50个以上装配式建筑示范城市,200个以上装配式建筑产业基地,500个以上装配式建筑示范工程,建设30个以上装配式建筑科技创新基地,充分发挥示范引领和带动作用。

《行动方案》还从编制发展规划、健全标准体系、完善技术体系、提高设计能力、增强产业配套能力、推行工程总承包、推进建筑全装修、

促进绿色发展、提高工程质量安全、培育产业队伍等十个方面对行业提出了要求。

为支持装配式建筑的发展,《行动方案》特别指出,要积极推动国土部门在土地出让或划拨时,将装配式建筑作为建设条件内容,在土地出让合同或土地划拨决定书中明确具体要求。同时,装配式建筑工程可参照重点工程报建流程纳入工程审批绿色通道。

同期发布的《装配式建筑示范城市管理办法》则明确了示范城市的申请、评审、认定、发布和监督管理的各项要求。根据办法,示范城市是指在装配式建筑发展过程中,具有较好的产业

基础,并在装配式建筑发展目标、支持政策、技术标准、项目实施、发展机制等方面能够发挥示范引领作用的城市。

《装配式建筑产业基地管理办法》明确,产业基地是指具有明确的发展目标、较好的产业基础、技术先进成熟、研发创新能力强、产业关联度大、注重装配式建筑相关人才培养培训、能够发挥示范引领和带动作用,且符合相关条件的企业,主要包括装配式建筑设计、部品部件生产、施工、装备制造、科技研发等企业。产业基地优先享受住建部和所在地住房城乡建设管理部门的相关支持政策。

## 进中保稳 普法先行

(第四期)

法务监察部 合  
文化宣传部 办

工程项目风险无处不在,无时不有。风险可能会带来灾难,也可能带来利润,关键是如何看待风险,并对风险进行有效的防范。近几年来人们已经认识到风险管理在项目的实施过程,特别是决策过程中扮演了十分重要的角色。同时实践证明,要成功达到规避工程风险,节约成本,甚至增加赢利的目的,建筑施工必须实施风险管理。在建筑工程项目实践中,风险管理是普遍存在的,但在大多数情况下,施工企业的风险管理往往是一种下意识的,以常识、相关知识、经验和本能为基础的没有系统的不全面的活动。据调查,大部分中小建筑施工企业在项目风险管理方面有以下几种情况发生:

### 风险意识不强,管理组织不完善

所有的建筑工程项目都包含风险,风险可以被管理、降低、分担、转移或接受,但不能被忽视。经验表明,忽视风险所造成的后果往往是灾难性的,人们一直致力于更全面和深入地认识风险,以更好地达到控制风险,减少损失的目的,但遗憾的是,有的中小建筑施工企业往往存在侥幸心理,风险管理意识淡薄,对建设项目不进行项目风险识别和评价或设置少量的预防储备。当然也由于历史及体制原因,传统定额计价方法对施工企业的项目风险管理几乎没有要求,那么建筑施工企业就不会对风险管理进行投入,更不会设置一个独立的、专门的部门从事风险评估等工作,风险管理组织很不完善。

### 项目风险管理能力差,风险管理人員素质有待提高

长期以来一些中小型建筑企业从事一线施工管理工作的人员往往具有丰富的施工经验,但缺少系统工程、风险管理技术、项目管理、合同管理、计算机运用等知识和能力,对工程项目管理只是感性认识,不一定能很好地整理和加以运用。即使意识到了风险,对待风险的态度也还是停留在凭经验、凭直觉的管理层次,项目风险管理能力差。随着市场经济进一步完善,建筑市场更加激烈的竞争,风险管理的重要性和迫切性日益被人们认知,所以风险管理人員必须提高相应的风险管理能力。

### 风险识别的基础工作资料缺乏,风险识别成本高

风险识别是风险管理的基础,工程项目风险管理人員在收集资料和调查研究之后,运用各种方法对潜在或现存的各种风险进行系统的归类和识别。它直接影响风险管理决策质量,进而影响整个风险管理的最终结果。风险识别往往利用项目风险管理计划、项目手册和历史资料(以往相关项目或相近项目的历史资料)等基础工作资料,但是目前,很多中小建筑施工企业没有编制过建筑工程项目风险管理手册,甚至在项目完成后不进行项目风险后评价,基础资料很缺乏。当要进行新项目风险识别和评价时无历史数据可借鉴,或者为了查找历史数据要花费巨大精力和时间,造成风险识别成本高和识别周期长。

### 应对手段单一,工程担保和工程保险法律不健全

目前,大多数中小建筑施工企业的大多数项目理或项目负责人員都只倾向于用风险控制 and 风险自留作为风险处理手段,而对其他措施用得很少,但是风险自留的前提是风险发生的概率非常小和损失程度小的风险或使风险造成损失在项目储备资源限度之内,否则,风险措施不当可能造成严重的后果。目《施工合同示范文本》规定,业主和承包商可以协商保险。但以下情况又制约着工程担保和工程保险的推广。

原因一:费用出处尚无明确规定。实行工程担保和工程保险制度后,必然会增加工程成本,但目前国家有关部门还没有对保费出处作出规定,这也是影响工程保险的关键。

原因二:缺乏相应的法律、法规。我国虽已出台了《担保法》《保险法》等,为开展工程担保和工程保险提供了法律依据,但由于缺乏针对工程特点的具体规定,在实践中仍难以有效操作。

原因三:服务水平不高,工程保险产品不够新,保险的项目少,收取的保费较贵且保险合同条款不利于施工方。

原因四:由于缺乏工程保险的咨询服务和工程保险知识,相当多的业主、承包商等对工程保险和担保的认识还相当落后,认为投保得不偿失,没有投保积极性,另外,一旦出险,担心得不到正当赔偿也是他们缺乏积极性的原因之一。

因此,笔者认为随着建筑市场竞争的需要以及工程清单计价的推广和普及,中小建筑施工企业必须在工程清单报价中考虑风险因素,这促使建筑企业不得不加强对项目进行风险管理。首先设立专门的风险管理机构 and 大力培养风险管理人才。其次企业应编写项目风险清单和项目风险管理手册,及时对已完成项目进行风险的总结,积累风险管理基础资料。最后随着建筑市场的规范,和国家大力推行工程保险和工程担保政策以及在不同城市示范的成功成效,加强对工程担保和工程保险知识的学习,拓宽风险应对措施,使项目风险分配趋于合理化。

## 建筑施工企业项目风险管理的现状及原因分析

## 一季度全国建筑业总产值3.4万亿元 同比增长10.8%

4月17日,国家统计局公布了今年一季度全国经济运行情况。经初步核算,1-3月,国内生产总值180683亿元,按可比价格计算,同比增长6.9%。备受业内人士关注的建筑业总产值数据也同时公布,1-3月,全国建筑业总产值34189亿元,同比增长10.8%,高于GDP增速。业内人士表示,再次跃上两位数的增速无疑给正在走出低迷慢慢回暖的中国建筑业一剂“强心针”。

国家统计局在《一季度国民经济运行开局良好》的统计报告指出,今年国民经济延续了去年下半年以来稳中有进、稳中向好的发展态势,积极变化不断增加,主要指标好于预期,实现了良好开局,为完成全年发展预期目标打下了扎实基础。

统计数据显示,1-3月,全国建筑业房屋建筑施工面积77.2亿平方米,同比增长2.5%;施工项目计划总投资724758亿元,同比增长21.7%;新开工项目计划总投资62015亿元,同比下降6.5%;新开工项目93757个,同比减少13536个。

一季度,固定资产投资稳中有升,加速了建筑业的“回暖”。据统计,全国固定资产投资(不含农户)93777亿元,同比增长9.2%,增速比上年全年加快1.1个百分点,比今年1-2月份加快0.3个百分点。其中,国有控股投资33087亿元,增长13.6%;民间投资57313亿元,增长7.7%,比1-2月份加快1.0个百分点,占全部投资的比重为61.1%。1-3月,基础设施投资18997亿元,增长23.5%。

分地区看,东部地区投资45792亿元,同比增长9.7%;中部地区投资23941亿元,增长11.6%;西部地区投资21726亿元,增长9.4%;东北地区投资1721亿元,下降15.5%。

从项目隶属关系看,中央项目投资3219亿元,同比下降7.1%,降幅扩大0.1个百分点;地方项目投资90558亿元,增长9.9%,增速比1-2月份提高0.4个百分点。

统计报告还公布了一季度全国房地产开发情况。全国房地产开发投资19292亿元,同比增长9.1%,增速比上年全年加快2.2个百分点;其中,住宅投资增长11.2%。房屋新开工面积31560万平方米,同比增长11.6%,其中住宅新开工面积增长18.1%。房地产开发企业土地购置面积3782万平方米,同比增长5.7%。

## 装配式建筑示范项目创新技术

日前,上海市住建委印发《上海市装配式建筑示范项目创新技术一览表》,有13项技术被确定为上海市装配式建筑示范项目创新技术。

分别是采用减震、隔震技术的装配式结构体系或其他新型装配式混合结构体系;主体结构连接节点采用干法连接、组合型连接或其他便于施工且受力合理的新型连接技术;采用先张法高效预应力预制构件(同类型构件应用数量比例不低于50%);住宅大空间可变房型设计或SI分离(结构与内装分离)体系的应用;土建、机电、装修一体化设计或太阳能板、外遮阳与外围护构件一体化设计;采用构造防水的外窗、保温、饰面一体化预制外墙。(应用比例不低于立面面积的50%);采用EPC设计、采购、施工一体化工程总承包模式,包括:设计—采购(E-P)总承包模式、采购—施工(P-C)总承包模式、设计—施工(D-B)总承包模式等;采用芯片管理技术(RFID)或二维码技术在构件生产、运输、安装、验收全过程进行信息化管理;在实施设计、施工准备、构件预制、施工实施和运维等阶段应用BIM技术(不少于3个阶段);采用免拆模板体系或拆装快捷、重复利用率高的支撑、模板系统(应用比例不低于80%);采用安全可靠的轻型机械自爬升升降平台体系或无外架的外防护体系;采用高效高精度测控一体化安装工艺;其他在管理模式、新体系、新技术、新材料、新工艺等方面的创新应用。

※世界著名建筑赏析

## 美国:Connor 集团总部



为了更好的打响公司知名度,康纳集团邀请了著名设计师Moody Nolan来设计这个世界顶尖的建筑项目。建筑设计运用最新的技术,在充分保证周围环境的条件下,计划建立一个近1000平方米的飞机吊架平台。总部大楼高两层,中部设置有天窗,阳光可以自由射入。大楼还设置了节水管理系统、雨水收集系统、循环利用物料以及最佳能量消耗系统等。

## “工匠精神”的“标准”

何为“工匠精神”?

“培养更多有‘金刚钻’的技术工人,做更多‘瓷器活’”,这是全国人大代表李斌的回答。

“工匠对自己的产品精雕细琢,精益求精的一种精神理念”,这是全国政协委员何伟的看法。

“先义后利、精益求精是匠人精神之精髓,是传承的内在基因”,这是全国政协委员李奇的认识。

关于“工匠精神”的理解和领会,代表、委员都有着各自不同的理解和观点。“一生做一件有意义的事”,很多建筑工匠用一生的实践作出的回答。

2016年3月5日,李克强总理在《政府工作报告》中提出:鼓励企业开展个性化定制、柔性化生产,培育精益求精的“工匠精神”。“工匠精神”一词迅速成为网络热词,同时也成了中国制造业的“焦点”。何为精益求精?唯一的评判依据便是:标准!因此,4月6日召开的国务院常务会议3个议题中,标准“+”成为首个聚焦的话题。当天会议决定实施《装备制造业标准化和质量提升规划》,无疑是从另一个侧面肯定了业界一直流传的说法:一流企业做标准,二流企业做品牌,三流企业做产品。李克强总理更是一针见血:推动中国经济迈向中高端,提供产品和服务标准是关键。8月24日召开的国务院常务会议,主要议题是部署促进消费品标准和质量提升,增加“中国制造”有效供给满足消费升级需求。9月中旬,国务院批准发布了《消费品标准和质量提升

规划(2016—2020年)》,部署以先进标准引领消费品质量提升,倒逼消费品装备制造业转型升级。围绕标准、质量展开的“工匠精神”,并没像其他大多数网络热词一般,“昙花一现”后旋即销声匿迹,而是持续在各行各业蔓延,热度不减。12月14日,《咬文嚼字》发布的“2016年十大流行语”,“工匠精神”位列其中。2017年3月5日,李克强总理在政府工作报告中明确指出:质量之魂,存于匠心。要大力弘扬工匠精神,厚植工匠文化,恪尽职业操守,崇尚精益求精,培育众多“中国工匠”,打造更多享誉世界的“中国品牌”,推动中国经济发展进入质量时代。

作为一直处于粗放式发展态势的中国建筑业,无论是迫于行业转型升级求生存的内在需要,还是为了跟上供给侧改革的创新步伐,一直处于“工匠精神”的热度应用中。

日前刚刚发布的《国务院办公厅关于促进建筑业持续健康发展的意见》(国办发〔2017〕19号)明确提出:健全建筑业职业技能标准体系,全面实施建筑业技术工人职业技能鉴定制度。发展一批建筑工人技能鉴定机构,开展建筑工人技能评价工作。通过制定施工现场技能工人基本配备标准、发布各个技能等级和工种的人工成本信息等方式,引导企业将工资分配向关键技术技能岗位倾斜。大力弘扬工匠精神,培养高素质建筑工人,到2020年建筑业中级技能水平以上的建筑工人数量达到300万,2025年达到1000万。同时要求“制定全过程工程咨询服务技术标

准”、“完善工程建设标准”、“加强中外标准衔接。积极开展中外标准对比研究,适应国际通行的标准内容结构、要素指标和相关术语,缩小中国标准与国外先进标准的技术差距”、“建筑业企业加大对国际标准的研究力度,积极适应国际标准”。

关注、关心、热议,并不能代替实际行动。没有标准,一切都只是空谈。没有行业标准的中国建筑业,宛如“工匠精神”热浪中的一叶孤舟,彷徨四顾而无所适从。有人天生一副好口才,滔滔不绝,却很少付诸行动。也有人不善言辞,却是十足的讷言敏行。讷言敏行的某建筑业资深人士牢牢抓住质量的内核——标准,围绕建筑业全周期、全流程持续创新,耗时9年,耗资上亿元,通过成功验证的数千个工序级模块,硬是将当前世界上公认的建筑业最先进的建造方式——精益建造,通过“标准”的方式圆满体现在了提升住宅品质上,成功打造了“精益建造”模式,用实际行动,诠释了何为“工匠精神”!同时,也印证了工匠精神之于建筑业和质量强国的重要意义。就此而言,这种模式本身,也是“工匠精神”的一种“标准”。

建筑业如何实现转型升级,如何实现“由大到强”?有人用执著的实践给我们提供了一个“标准答案”:惟创新不败、惟标准可依、惟“工匠精神”可持续。这,也正是我们率先发现并不遗余力推广工匠精神的意义所在,其对于建筑业转型升级、持续健康发展、打造“中国建造”品牌也具有非常重要的参考价值。



员工来稿

过客

文 / 陈伟康

我赞美世界的纷纷扰扰，在生命的价值中，我坚强而任性的努力挥霍，我只想记录着它的真实与纯粹，感受着它的年华，却无谓的喧嚣着曾经悠远的记忆。

其实生命很完整，不曾稀缺任何东西，关于价值我只能说“所有的一切都是存在的，唯唯心灵是人间最宝贵的东西”。“心灵”，无比美好而又可爱的名字。能充释内心世界无数的回忆，感染那片最温和的世界。

可爱的人们感受着心灵带给我们的欢乐，带给我们的感动。有时候无法描绘它是多么的神奇，但是以内心中我们知道，它其实一直都在飞翔，灵活的把任何一种物体抒写，诠释着它无时无刻的陪伴。

每个人的心灵是唯一的，或许饱含着内心最真实的故事，或许声张了生命中最美好的时刻，或许在刹那展现了不一样的精彩。不管怎样，心灵诠释着生命，会在你的每一个不经意间传达最真切的感动，可能这只是一作用，一种无法抗拒的生命中的诠释，可是生命的意义就在某种作用下，夹杂着感情的流泻得到完善的。和蔼可亲，就像亲密的恋人一样，无法抛弃。

在那个激情燃烧的岁月，内心如同沸腾的火焰，不停的翻滚，燃烧，虽然曾经纯真美好的时光已经成为过往云烟，但是脑海里依旧存在着每一个与我相识的人们那张灿烂的微笑。他们是如此的天真，如此的可爱。忆流年，叹别之亦难！

内心稍稍有些沉重，可怜的人生，可怜的时间，可怜的美好的光辉岁月。有时候脑海里会回忆起许多画面，我似乎鼻子酸楚，这一刻我努力的想冲破夜晚的宁静，大声的告诉自己，人生本是这样，再美丽的梦总会有苏醒的时候。

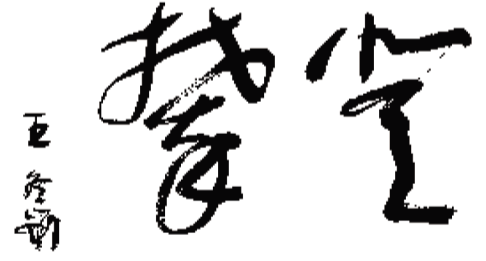
拥抱着世界，世界如此的纷纷扰扰，拥抱着明天，明天如此的遥远，我望着我走过的路，充满着悲诉。我无法找到曾经悲诉的角落，也不曾相信我是那样的脆弱，我想用太多的时间唤醒早就应该苏醒的美丽的时刻，我把爱比作心灵的唯一，可是不曾知道，只能怀着那份感动的心去寻找。

面对时间，我只能低头沉默，一切如同绝望的笔记，痛彻心扉，消极的情绪从容的淌进我的世界，我为之无奈而又低落，关于时间，这一刻我没有了勇气，深深的思念包裹着我，就如同坠入了深渊，望着天空如此的高远，我没有时间再追问将要发生的一切，只有艰难的从深渊里爬出，来宣泄我对现实，对爱情的无可奈何，转身的瞬间就是天涯。

唯一，或许在惊惶的梦里，或许在遥远的世界，或许在无可替代的心里。不管怎样，一切都很荒芜，一切都不容抵触。生命给了相识，却给不了永恒。生命在无言答对的人生中变的伤感。游离的人生变的恐惧，可是只能带着恐惧，背负着行囊，独自一人浪迹天涯。我其实已经不想在寻找，因为漆黑的道路没有尽头，肩负着责任的担子，我已经很累，所以只好心靠岸。

这一切，真实的记录着笔记，在我看来并不纯粹，而是强烈的释怀，我知道什么叫叫纯朴，但是我不知道什么叫真实。心灵的感悟，如月的清寂，而我只是生命中的过客，代替不了什么……

(广厦学院)



听听读读

民谣里的城市(上)

文 / 李昊

民谣是这两年最火音乐流派。如果说在过去摇滚乐手是万众瞩目，那么现如今长发披肩、穿着一件破衬衣，拿把木吉他的独唱民谣歌手，则成了迷妹们的追捧对象。自赵雷的《成都》火的一塌糊涂之后，人们忽然发现，原来城市是民谣如此重要歌唱对象。大江南北的那些城市们，或繁华，或凋敝，都在深夜里拨弄着文艺青年们的心弦，让他们久久不能自己，并为之深情歌唱。以城市

名为歌名，是最直接的表达方式。歌如其城，歌者在表达时直抒胸臆，仿佛面对的不仅是听众，而是整座城。

下面总结了一些民谣中歌唱过的城市。每首歌，都唱出了我们平日有所感触，但无法表达的情绪。这也是歌谣之所以迷人的缘故。请允许我不能把所有的城市都一一道来，我知道，总有一首歌曲会让你对某座城市魂牵梦绕。

我的青春 你的十年

在梦里被惊醒

玉古路的日与夜

万顷东海翻新浪

快走出你的舒适区

投稿方式

邮箱: gsr1915@126.com

电话: 0571-89896065

邮寄: 广厦控股集团报刊编辑部

地址: 杭州市西湖区莫干山路231号说明大厦17楼

邮编: 310013

家有孝女

文 / 董德昌

感恩上苍分配给我一个孝顺的女儿，让她来情结我们的今生今世。

妻子生女儿的情景仿佛昨日：我在产房外不安踱步，直到喜闻“哇哇”之声大作。须臾间，而今女儿已年近五十，嗟乎！光阴荏苒。

女儿面容似我，虽貌不出众却是慈眉善目的，更有一颗不被污染的心。

昨日是女儿的生日，下午早就提了一大袋荤菜素菜和一束鲜花并一个大蛋糕到我们二老住处。

一如既往的惯例，每年这日是绝对不让我们俩操膳的。该时，我读我的书，写我的字，妻子坐在沙发上正看着《我们播种爱》电视连续剧。一阵吱吱喳喳的烹声闹过后，晚餐周备，桌上布满了美味。这盆知味牌的清炒虾仁，在葱花的点缀下更添了美丽。女儿知道这味菜是她父母所爱。

全家团座，正当女婿举杯敬我们二老时，女儿说声“慢着”，只见她“扑通”跪倒地母亲膝下说“妈，今日是母难之日”，语毕，三叩首。我未防此作，即即兴发挥“我哪有你呢。”女儿正欲跪向我，一把拉起了她。此情此景实出于全家大意外。可见，已为人母的女儿今已深度成熟。局中，已读高中的外孙于此情景中自是受教匪浅：“哀哀父母，生我劬劳”耶！

忠不忠看行动，孝不孝看做道。女儿出嫁后，总隔三差五地举家从远郊前来“常回家看看”，每回还给我俩做面膜。她那柔柔

(来自本报读者)

按摩的手，传递了一片“尽孝在实处”的心。有时临走前还递上1000元的月敬钱。最近又增添了两百元，我说“涨了”？她说“补差价”。我不解其意，她解释说，你们二老别在购物时为了便宜几毛钱而东奔西赶地去市场探价。又说，要是摔了、累病了，赔上医药费还得吃苦头。

前些年，女儿在我语音中探知了我已厌于城嚣而向往乡居的心萌。谁知她夫妻俩一直上心。

去年是日，餐中，女儿漫不经心地问我九堡环境如何，我说幽静清新，又近女儿，更便于地铁。

在一个春日熏风的晴朗日子里，我们二老轻松入住了女儿女婿为我俩悄然装点好的一套二卫一厨、百余平米的朝南大房。我细读了这一厅三室二阳台和窗外环境，直不失冬日阳光普照，暖；夏日江风徐徐，舒；秋观钱江潮腾，美；春赏绿茵红花，丽。好一处乐居！

有一间不足9平米的小房是女儿的“备用房”，准备日后当我们病榻时她可日夜不离悉心照料双亲。

阅罢全景，欣然中，我说女儿这世投胎我家是来还债的。善性使然的女儿说，因果报应自然真谛。父母之恩永不可负。不知哪日二老驾鹤西去后，只能空望着父母的那幅定了格的，连眼皮都不会眨一眨的照片，那刻，要孝敬都不能了，于此虚拟中，只是“暗中时滴思亲泪，悔不当日多尽孝。”

(来自本报读者)

建筑欣赏

像半截别针？世界上最长的高楼『弯』得

不用说，看到这个像别针一样又细又弯的摩天大厦，我也很惊讶。但它很可能落到实地，潮流大都会的纽约曼哈顿区57th Street 或将是其“去处”。这座别样的大楼设计，出自雅典知名建筑设计团队 Oio Studio 之手，名字也很有意义——“The Big Bend”(大大的弯曲)。

按照 Oio 的构想，Big Bend 将会有 1219 米“长”。他们意图以这种方式向世界第一高楼迪拜哈利法塔“宣战”，后者高达 828 米。但如要真论及高度，Big Bend 还不及迪拜哈利法塔，毕竟它 1219 米的长度需对半折，在离地 600 米处弯转而下，形成倒 U 形。

就算身外繁华非凡的曼哈顿区，Big Bend 也颇有“鹤立鸡群”的感觉。那么问题来了，600 多米高楼，外加 U 形环，电梯能通过吗？Oio 准备采用 Thyssen Krupp 最新电梯技术“MULTI 系统”——它是世界上第一不需要缆绳、改用轨道来移动电梯厢的技术。每台独立电梯都能垂直或水平通过建筑物内的轴环。该技术能在不需要缆绳、和改轨道的情况下移动电梯厢。这样看来，电梯水平或垂直通过建筑物都没问题。

的确让人匪夷所思，为何非得设计得如此大费周章，外观似乎并没多美观。但转念想“滚滚”的房价，和像纽约那样的大城市，土地有多“珍贵”，或许就能理解。

作为美国经济、文化、旅游及消费的集中地，曼哈顿房价就没低过，近十年达 50% 的涨幅。以中城区为例，尽管供应豪宅供应不少，但一手楼价升幅尤为惊人。2016 年首季楼价中位数达 296.5 万美元，按年升约 1.5 倍，按季涨 73%，为全岛涨幅之冠。

如此寸土寸金，也使得高大又纤细的摩登大楼应运而生，将空间利用率推到极致。One57 就曾作为细长型建筑的开创者，引领随后一波的“越来越细”摩登大楼的趋势。

设计师的图描绘了这样一幅场景：Big Bend 高楼里，摆着小桌和沙发，你能在这“高耸如云”之地，感受“遗世而独立”般的宁静。云朵会与你“嬉戏”，就算年近的你亦拥有“腾云驾雾”的本领。但想也知道，被称为“亿万富翁街”的 57th Street 里的建筑，肯定不便宜。One 57 公寓每平米售价超过 7 万美元，Big Bend 就不得而知了。

另辟蹊径挑战这些铅笔型的建筑，The Big Bend 在发布后获得了褒贬不一的评价。设计网站 Dezeen 收集了一些人们的留言和建筑界对此的评论。比如，美国当代建筑师代表人物之一 Steven Holl 就批评道：“建造这样象征性的建筑使得建筑形式不平等。”

著名 DS+R 建筑事务所的建筑师 Liz Diller 表示这样的项目可能“浪费美元”。但普通人似乎对“世界上最长”的摩天大楼颇有好奇。一位网友留言说：“这个项目，不管事实上会有多少批评，它令人不知从何处

散文欣赏

父亲的严厉

文 / 莫言

20 世纪 60 年代，父亲 40 多岁，正是脾气最大、心情最不好的时候。在我们兄弟的记忆中，他似乎永远板着脸。不管我们是处于怎样狂妄喜悦的状态，只要被父亲的目光一扫，顿时就浑身发抖，手足失措，大气也不敢再出一声了。

父亲的严厉，在我们高密东北乡都是有名的。我十几岁的时候，经常撒野忘形，每当此时，只要有人在我身后低沉地说一声“你爹来了”，我就会打一个寒战，脖子紧缩，目光盯着自己的脚尖，半天才能回过神来。村里的人不解地问：“你们弟兄几个怕你们的爹怎么怕成这个样子？”是啊，我们为什么怕父亲怕成这个样子？父亲打我们吗？不，他从来没有打过我们。他骂我们吗？也不，他从来没有骂过我们。“他既不打你们，也不骂你们，那你们为什么那样怕他呢？”是啊，我们也弄不明白为什么这样怕父亲。我们弟兄长大成人后，还经常在一起探讨这个问题，但谁也不说不清楚。其实，不但我们弟兄几个怕父亲，连我们的那些姑姑、婶婶也怕我父亲。我姑姑说，她们在一起说笑时，只要听到我父亲咳嗽一声，便都噤声敛容。用我大姐的话说就是：“你爹身上有瘆人毛。”

如今，我父亲已经 80 岁，是村里最慈祥和最和善的老人，与我们记忆中的他判若两人。其实，自从有了孙子辈后，他的威风就没有了。用我母亲的话说就是：“虎老了，不威人了。”我大哥在外地工作，他的孩子我父母没有帮助带，但我二哥的女儿、儿子，我的女儿，都是在我父亲的背上长大的。我女儿马上就要大学毕业了，见了爷爷，还要钻到他怀里撒娇。她能想象出当年的爷爷咳嗽一声，就能让爸爸战战兢兢，大气不敢出吗？

后来，母亲私下对我们兄弟说：“你爹早就后悔了，说那些年搞阶级斗争，咱家是中农，是人家贫下中农的团结对象，他在外边混事，忍气吞声，夹着尾巴做人，生怕孩子在外边闯了祸，所以对你们这个好意思。”母亲当然没说父亲要我们原谅的话，所以我们听出了这个意思。但高密东北乡的许多人说，我们家之所以出了一群大学生、研究生，全仗着我父亲的严厉。如果没有父亲的严厉，我会成为一个什么样子的人，还真是不好说。



解释的想象力依然会引起我的注意力。”

任何表达手段都可以用来讲故事，建筑方案也不例外。Oio 显然是这么想的。他们在自己的工作室介绍里阐述了对建筑师这个身份的全新定义：“很久以来，建筑师失去了用一座真实的建筑物去讲述一个好故事的能力。现在，人们的头脑和思想才是真正能够承载一个建筑师所建造的丰碑的容器。没有楼房，只有故事，这是一种新的趋势——建筑师将以他们的适应性而扬名。”

(来源: oio-studio)

诗歌欣赏

思念

王鹏飞

伫立风中  
袈裟轻舞  
天湛蓝湛蓝  
镜子一般清澈  
映刻在高原  
那双明眸法眼  
将思念洞穿  
转山转水转经筒  
只为今生与你相见  
雪山下的小屋  
融融暖暖  
十指相扣  
轻抚你柔软的指尖  
时间如沙  
请将脚步放慢  
再放慢  
哪怕毕生的光阴  
也化不开对你的依恋  
你那浓浓的温情  
我已沉醉深陷  
两颗炽热的心  
不惧寒冬  
在静夜里缠绵  
永不厌倦  
可否就此  
让时间停顿  
彼此相拥千年  
雪地上的脚印啊  
如此清晰  
无法过海晴天  
(控股文化宣传部)

散文欣赏

露天电影

文 / 苏童

直到现在，我的记忆中还经常出现打谷场上的那块银幕。一块白色的，四周镶着紫红色边的银幕，用两根竹竿草地固定着，灯光已经提前打在上面，使乡村寂寞漆黑的夜生活中出现了一个明亮欢快的窗口。如果你当时还匆匆行走走在通往打谷场的田间小路上，如果你从城里赶过来，如果新闻简报已经开始，赶夜路的人的脚步会变得焦灼而慌张。打谷场上发亮的银幕对于他们好像是天堂的一扇窗，它打开了，一个原先空虚的无所事事的夜晚便被彻底地充实了。

农用拖拉机、打谷机和一堆堆草垛淹没在人海中。附近乡村的农民大多坐在前排，他们从家里搬来了长凳和小板凳，这样的夜晚他们很难得地成为特权阶层。更多的是一些像我们这样来历不明的孩子和青年，他们在人群里站着，或者在一片骂声中挤到前排，在一个本来拥挤的空间里席地而坐，对来自身边的推搡和埋怨置之不理。电影开始了，打谷场上的嘈杂声渐渐地消失，人们熟悉的李向阳捧着盒子枪来了，梳直发的、让年轻姑娘群起效应的游击队女党代表柯湘来了，油头粉面的叛徒王连举来了，阴险狡诈的日本鬼子松井大队长也来了……孩子们在他们出场之前就报出了他们的名字，大人让他们的孩子闭嘴，实际上这是一次人群与电影人物老友重逢的欢聚。

打谷场上的欢乐随着银幕上出现一个“完”字而收场，然后是一片混乱。有的妇女这时候突然发现自己的孩子不见了，于是尖声叫喊着孩子的名字。也有血气方刚的小伙子突然扭打在一起，引得人们纷纷躲避。一问原因，说是在刚才看电影时结了怨，谁的脑袋挡着谁的视线，谁也不肯让一让，这会儿是秋后算账了。我那时几岁还小，跟着邻家的大孩子去到一个陌生的打谷场，等到电影散场时却总是找不到他们的人影。

我记得那些独自回家的夜晚，随着人流向田间小路走，渐渐地，同行的人都折向了其他的村庄，只有我一个人走在漆黑的环城公路上。露天电影已经离你远去，这时候你才意识到回家的路是那么漫长，不安分的孩子开始为一部看过多次的电影付出代价。代价是走五里甚至十里的夜路，没有灯光，只有萤火虫在田野深处盲目地飞行着，留下一些无用的光线。有几次，我独自经过了郊外最大的坟地，亲眼看到了人们所说的鬼火(现在才知道是骨质中磷元素在搞鬼)，而坟地特有的杂树乱草加深了我的恐惧。当城郊接合部稠密的房屋像山岭一样出现在我的视线里时，我觉得那些有灯光的窗口就像打谷场上的银幕，成为我新的依靠。我急切地奔向我家的窗口，就像两个小时以前奔向打谷场的那块银幕。

那是一个美好的年代，但是在一个并不美好的年代，会出现许多美好的夜晚，使你忽略了白天的痛苦和哀伤。一切都与生命有关，而与生命有关的细节总是值得回忆的。

(来源: 豆瓣网)

第二十三期要目: 我的青春 你的十年, 在梦里被惊醒, 玉古路的日与夜, 万顷东海翻新浪, 快走出你的舒适区, 投稿方式, 邮箱: gsr1915@126.com, 电话: 0571-89896065, 地址: 杭州市西湖区莫干山路231号说明大厦17楼, 邮编: 310013

- 成都: 赵雷《成都》, 我和在成都的街头走一走, 嘿喂, 直到所有的灯都熄灭了也不停留, 你会挽着我的衣袖, 我会把手揣进裤兜, 走到玉林路的尽头, 坐在小酒馆的门口
- 西安: 马飞《长安县》, 长安县 那么些年, 长安县的天 是那么的蓝, 长安县 采那都很舒坦, 长安县 妹子都不好看, 长安县 阳光就很灿烂
- 郑州: 李志《关于郑州的记忆》, 关于郑州我知道的不多, 为了爱情曾经去过那里, 多少次在火车上路过这城市, 一个人悄悄地想起她

绝与一切朝九晚五格子间的白领们为伍。如果城市是食材，那么成都就是盐巴，它卓尔不群，它让一切食物有了味道。不只是歌曲里的玉林路，成都的每一条路，都会让你难以忘怀。正如春熙路美女人人来，多少年来，她们都一直那样的美艳。尽管这首歌已经朋友圈刷屏，并被各地无数的学生们所改编。但你一定要听一听，再听一听，那里有着直通你内心深处的点。这种独一无二的魅力，也是其走红的原因。

听了马飞的另一首歌曲《两个科学家吃饭》，我第一次发现，歌曲竟然用西北方言这样唱出来，而且格外的有劲地道。长安县是个旧县名，现在是西安市的长安区。郑钧、许巍等摇滚歌手让这座城市名声大噪。蹦峰时，据说全城三分之一的人在吼着摇滚。是的，吼，八百里秦腔就是这么吼出来的。摇滚与叛逆的基因，让《长安县》毫不介意表现城市“土”的一面，甚至敢唱“妹子都不好看”。而在这个民谣的时代，这座雄浑的城市，也变的温柔。



作为亚洲最大的铁路枢纽，郑州是很多人坐火车时听到的一个站名。我也是在一趟从北京回郑州的火车上听到这首歌的。作为一个新晋的移民城市，郑州脱胎于解放前的郑县。许多第一代移民，包括我在内，对这座城市缺乏认同感。这座城市脱胎于乡土，精致与高雅完全不在这个城市的概念之中。这里没有港岛妹妹的西班牙馅饼，这里有的是羊肉烩面；各种山野食材，统统烩成一锅。平实，是这个城市的灵魂，正如它的口头禅“中”一样。

这首歌据说是李志去那座城市寻找爱情的产物。所以，你会发现，李志的歌曲，只是披了一层这个城市名字的皮。你一定要去亲眼看一看这座城市。它远比李志的歌曲丰富有趣。

(来源: 豆瓣网)