



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2018年8月  
17  
总第616期

# 广厦报

GUANGSHABAO  
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”特等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 记录改革开放创举 讲述勇立潮头故事 广厦光辉足迹·房产篇

# 广厦情怀：一座城的坚守与匠心

周骥骞

### 引子

2018年，从广厦在杭州公开拍下第一块商品住房用地已经过去了整整20年，这20年，是中国房地产在市场化探索中蓬勃发展的20年。从福利分房到商品房市场的形成，中国房地产业走过了一条不平凡的改革发展之路。广厦这家浙江本土的房地产知名房企，伴随着中国房地产市场发展走到今天，凭借强大的经营资本和突破常规的运作方式，先后在杭州、北京、上海、天津、重庆、南京、西安、合肥、沈阳、济南、金华、东阳、义乌等重点城市开拓市场，成功在全国开发了近千万平米的楼盘，树立了广厦房产品牌的良好形象。可以说，广厦房地产正是中国房地产市场探索发展的缩影，是房地产市场创新发展的先行者和探路人。

### 竞得土拍第一标 揭开广厦房产逐鹿全国序幕

作为全国最早实行土地招拍挂制度的城市之一，杭州在房地产市场化改革中始终走在前列。

1998年初，杭州市政府向社会发布公开招标公告，首次出让位于市中心的东河上城段西-2、西-4地块。当时，参加招标的有20多家省内外房地产开发公司，其中不乏国内大型房地产开发企业。广厦房产虽然起步较早，但在杭州的房地产市场才刚刚崭露头角，要想吃到这第一只“螃蟹”，可能性很小。然而，广厦人始终有一股不服输的劲儿，当时广厦创始人对大家说，要做就做第一，要做就做最好！

根据当时的资料显示，这是杭州第一块通过招拍挂形式公开出让的地块，总建筑面积4.5万平方米，总投资超过了2.6亿元。楼面价分别达到了2350元/平方米和3138元/平方米，这在当时超过了很多人的想象。

最终，1998年10月18日，浙江广厦房地产开发有限公司凭借自身的综合实力，力挫群雄，一举中标，从杭州市土地储备中心受让了2245公顷地皮，开发了后来的杭州万安西苑。直到今天，不管是开发水平还是工程质量，万安西苑始终是浙江乃至全国房地产开发的经典之作。

当时，杭州市区面积仅683平方公里，市中心边界分别为：向西，环城西路，向北，环城北路，向东，环城东路，向南望江门。广厦房产拍下的东河上城段西-2、西-4地块处在建国北路以西，中山路以东，距离杭州城市的东部边界环城东路不到1公里。



为了加快城市化发展步伐，杭州市政府积极推动城市建设向周边拓展。从正式推出土地招拍挂的那一刻起，杭州就已经吹响了城市向外发展的号角。广厦房产开发的杭州万安西苑正好成为了1998年杭州城市向东拓展的第一起点。

在此之前，早在1992年初，广厦创始人在考察广西北海市时，就已经购入150亩土地专门成立了北海分公司进行房地产综合开发。但为了充分发挥整体优势，抓住改革开放的契机，1996年，广厦创始人又拿出一千多万元在杭州成立了浙江广厦房地产开发有限公司，以该公司为核心，集“东阳房产”、“金华房产”、“重庆置业”、“福州置业”、“南京置业”、“陕西广福置业”等为一体，并与广厦在全国的五大区域建筑基地共同配合，互相推进，构建了广厦房产开发的巨大网络。广厦也由原来单一的建筑劳务型经营转向以房地产开发为重

心的资本经营格局。

### 跳出传统开发模式 打造企业“经营城市”样板

提起广厦的房地产，大家都能想到天都城。“中国第一卫星城”的横空出世，不仅是广厦房产中最著名、最具代表性的一个项目，也是中国房地产业中具有“模式”意义的项目。从“经营工程”、“经营企业”到“经营城市”，是广厦的一次里程碑式的跨越。

在广厦天都城开发之初，广厦创始人就提出了“跳出建筑做建筑”的战略构想，就是从单纯的建造者向建设与开发相结合的角色转换，从单一的土建承包向市政、水电、路桥、景观等方面发展；从建筑业向房地产业进军；同时向医疗、旅游、影视、传媒等以城市生活为主题的新型产业进军。如果用一个词来概括的话，“经营城市”再恰当不过了。

2000年初，当时的余杭还是杭州下面的一个县级市，在规划上没有纳入杭州市区，算是杭州一个“被遗忘的角落”。在广厦寻求当地政府的重视与支持时，一直在寻找发展机会的余杭

市(当时还未撤市设区)和星桥镇政府自然喜出望外。不仅是当时的余杭政府高兴，杭州市政府也高兴，因为杭州下一步正准备将市区规划扩大到余杭。现在广厦先行一步搞“卫星城”，无疑是对政府新规划的最大支持。

2000年9月23日，广厦创始人余杭星桥镇镇长赵杏文在天都城投资建设项目建设上签字，标志着这个占地6500亩的全国新型示范卫星城正式全面启动。

面对这个“华东第一大盘”，广厦在开发前就提出了“经营城市，打造国际卫星城”的清晰定位。在对整个楼盘的开发设计中融入了居住者所需的各种配套生活设施，如商业街、湖泊、公园、城市道路、学校、宾馆、公交车站等导入城市配套元素，并以法兰西风情作为天都城的独特风格，这个领先一步的规划设计和开发定位使天都城构成了既自成一体又随时可以融入主城区生活圈的开发模式，不仅造福了天都城的每一位居住者，也为中国商业地产的开发探索出了一条城镇化开发的创新之路。

几年后，广厦的这一房地产开发创举与杭州主城区开发的推进一拍即合、有机相连。秋石、留石双快速、地铁3号无缝对接，轻轻松松融入主城区便捷生活圈；2000亩黄鹤山公园，千亩天都公园依山望水，亲切的生活格调，让城市生活变得更闲逸、更恬静；600米香榭丽步行街，百步之内生活无忧，杭州人理想的醇熟配套生活之城；全国首家三标认证(即质量、环境、安全管理认证体系)的时代小学，9年一站式优质教育，完备的品牌教育体系充分满足城居生活的教育需求……

2003年9月，由国务院发展研究中心和经济日报社主办的“中国特色城镇化论坛”的研讨会在北京召开，广厦作为此次会议特邀单位作了《小城大爱》的演讲，向出席论坛的嘉宾介绍了广厦天都城运作过程中的经验和思路，这次高规格论坛的主题虽然是中国城镇化问题，但广厦天都城却是讨论最热烈的一个案例，业界和专家都把它定义为中国企业经营城市的广厦样板。

### 文创小镇拓展房地产运作新边界

天都城作为华东地区第一大盘，广厦创造了“企业运营城市”的中国样本，一直受到中国房地产业和媒体的关注。(下转第2版)

## 浙江民企百强榜发布 广厦控股位列第十

本报讯 8月15日，浙江省工商局、省工商联、省民营企业发展联合会联合公布了“2017年度浙江省民营企业百强榜单”，广厦控股集团有限公司位列第十。

据悉，榜单是根据2017年度企业年报相关数据，以企业年度销售总额(营业收入)为主要依据，参考企业净资产、纳税额、净利润等指标排序而编制。2017年度民企百强销售总额达到36992.29亿元，相较于2016年增长16.77%。百强民企中有96家企业销售收入超过上年。

从榜单里可以看出，浙江“新经济”蓬勃发展。信息、环保、健康、旅游、时尚、金融、高端装备制造和文化创意等八大万亿产业，成为浙江产业的八大支柱。广厦控股集团涉及建筑、房地产、能源、金融、文化传媒、体育、制造、教育、医疗、宾馆旅游等产业。近年来，广厦正在不断优化产业配置，理顺产业结构，发展优势产业，深化转型升级，努力打造一个具有旺盛市场竞争力的全新广厦，向世界500强进军！(本报记者 赵艳)

## 寻找广厦记忆 纪念改革开放

本报讯 近日，控股集团下发通知，征集关于广厦建筑的老照片、老物件，纪念改革开放40年。

本次征集活动时间从8月6日持续到8月31日，征集范围包括反映改革开放40年来广厦建筑业发展历程的文字资料(如工程合同、会议记录)、历史照片(如开工典礼、施工现场、领导视察、员工生活环境变迁)、反映创业时期的生产工具、用品、摆设、有纪念意义的物品等；其他具有重要价值和富有广厦建筑业特色的图片和实物等也可以一并报送，报送邮箱：542713813@qq.com。

据悉，各单位选送的照片和物品将进行线上展播和评选，获奖图片和物品还将进行线下展出，并给予送人一定的物质奖励。(本报记者 赵艳)

## CBA夏季联赛圆满举办 广厦男篮新赛季主场迁至诸暨

本报讯 8月1日至5日，由广厦体育承办的CBA夏季联赛暨海峡两岸三角职业篮球俱乐部挑战赛在上海宝山火热开战，来自宝岛台湾的两支SBL球队与6支大陆CBA球队激战5天，燃爆上海盛夏。

8月1日开幕式上，随着中国篮协主席姚明亲自为浙江广厦和台北达欣两队开球，CBA夏季联赛暨海峡两岸三角俱乐部挑战赛正式开赛。首场比赛中，广厦男篮以92-78大胜台北达欣队。接下来的几场比赛，广厦队分别与浙江稠州银行、江苏肯帝亚、江苏同曦队交战，经过激烈角逐，广厦队最终获得本届联赛季军。赵岩昊表现抢眼，荣膺得分王和抢断王。

另讯 8月10日，广厦篮球俱乐部宣布，2018-2019赛季CBA联赛广厦主场将迁至诸暨暨阳体育中心。(张一弛)

# 半湿的毛巾从安全帽里垂下来搭在耳边

## ——盛夏酷暑施工一线体验记

本报记者 文/冯程程 摄/班艳民



清晨的五点二十六分，杭州东部的天空露出微亮的青色，白色厚铁门缓缓拉开，一张笑嘻嘻的脸露了出来。房永庆，老杭州人，杨柳郡四期项目安全员，虚岁六十，四十三年的365天都在工地。

他戴着鸡蛋清色的安全头盔，上身格子长袖衬衫，纯棉材质，便于吸汗，外面罩一件蓝色的工服背心，胸前透明塑胶口袋上别一枚党徽，喜欢人家叫他“房工”，听不惯“房书记”。一条浅灰色的休闲裤走起来还能灌风，脚上的软皮鞋看不出原

色，深深浅浅的鞋帮子里都是灰。身形瘦长的他，眼窝陷进去，鼻梁很高，笑着说自己年轻时长得很帅。左眼因天热加上睡眠不足有些充血，接电话时抬起双手，指节根根分明。

### 清晨五点钟的二三十通电话

早上4点闹钟响，他要闭眼赖一小会儿再起床，5点15准时到工地，工地上328个人的安全压在他心上，还不到6点就接了二三十个电话，没办法丢不开。

“杭州热啊，工人们情绪都很容易烦躁，很多事都要找我。”他说话时嗓子沙干，有点扯着喉咙的感觉。“这是职业病啊，没办法，他说施工工地吵，工人们不像你们坐办公室的，都是大老粗，不靠喊他们听不见。”

房工烟瘾很大，走一段路就要点一根烟，说话时右手夹着烟，熏得嗓子更干。

6点一到，房工站在铁台子上催促今天开会的班组长，“快点叫人都站好啦！开晨会，早点开早点结束好了。”他站的位置是之前进行安全知识讲解的布置台，还没来得及撤掉，边上摆着杨柳郡四期平面图，当时参加安全竞赛的各个工种的提示牌还端正地立在前头。

房工开晨会讲话很快，说今天要做的工作和需要注意的地方，“安全”二字他提的最多，一句“反正最后一句话啦”经常挂在他嘴边，其实还会再唠叨上一会儿。今天的晨会6点15就结束了，房工说平时会久一点，但尽可能让工人们早点去上工，10点就能休息，不然太阳发跑起来了不得。虽然六十岁，但他每天在工地上跑上跑下6公里，巡查5栋楼，上下35层，一天两趟。晨会结束后开始第一趟巡查，我们跟着他先去了工地北面的搭建棚——他的临时办公室。

一进门，就看到右手边摆了几个大纸箱，盖子翻开，密密麻麻，小拇指般大的塑料瓶，装满了吊瓶旁的缓冲滴液装置，一个小瓶装九分满的褐色液体。“这是霍香正气水呀！”房工拿起其中的一个递过来，霍香正气水含有酒精，考虑到工人们服用的剂量问题，房工特地从四川订购这样的非常规格，码箱子的白墙上还张贴着提示——服用头孢类药物，禁止使用霍香正气水。

### 每天喝四五斤水却没尿意

办公室里除了霍香正气水，也有市面常见的霍香正气胶囊。他办公桌上有个紫砂壶，泡着翠绿的普洱，一天下来泡四五缸，咕咕咕吧把茶当饭吃。他不用杯子，直接用嘴凑上壶口，茶水直接灌进肚。每天喝掉四五斤水，却很少去厕所。他说白天没尿撒，喝进去的水走一趟就成了汗，没得尿意，只有晚上休息的时候去一次。他摊开手，摆一摆：“不只我一个人这样咧，女同志也是咧，基本上我们这里一天下来都没的尿，太阳一烤，都挥发掉了。我这衣服在晚上基本都是臭的，全被汗浸臭的。”

早上7点，朝九晚五的白领们才刚刚被闹钟叫醒。架子工汪任权已经工作了2个半小时，他的工种是整个建筑的基础，支架搭好了，钢筋工和泥工才能作业。汪工见到我们时带着笑意，房工介绍说他是新党员时，还有点害羞。今天要搭七楼的支架，他拿着对讲机站在一楼指挥，太阳照下来，眼睛眯成缝左右挪动着，看得很认真。在七楼的另一头是汪工的妻子刘姐，她要负责杨柳郡所有支架的刷漆工作。

我们从2栋一楼搭着腰进去，第一次戴安全帽显得身手笨拙，还得时不时注意冒出来的支架杆。房工步子很快，轻车熟路能避开所有的障碍，七层的楼梯对一个60岁的老人如履平地。他顾及我们，比平时走得慢，楼层虽然四面通风，我们的汗仍从头盔里渗了出来，头发贴在脸上，没有感到一丝风。房工说这里还不是最闷的，等会到顶楼下来，我带你们去基坑看看，那里才有得罪受咧。

我们到正在施工的七楼正好8点，以往这个时候，我在骑车去公司路上，而现在我站在屋顶，望着马路上来来往往的车辆。

### 衣服一天要捋四五遍

杨柳郡旁伫立着杭州地铁的总办公大楼，工地上端一排蜿蜒漫长的人行道，打着伞的年轻人还走得睡眼惺忪。我抬起头，云层里照出来的光让人有点晕眩。一名钢筋工赤膊上身，双手像拧毛巾一样，把刚脱下的上衣反向使劲，滴滴答答，衣服里的汗滴下来，地上的钢筋咣咣地吸干，没有痕迹。他不好意思看我们，立即把衣服穿上，我问：“这才八点就能拧出水来，这一天下来得捋几遍啊？”“四五次吧。”他说的时候还带着笑，瞳仁里有棕色的光，很漂亮，像一颗漂亮的琥珀。刘姐在离我们最远的地方，她毫无保护措施地站在支架架上，没意识到房工来了，刷子在油漆桶使劲蘸了蘸，直起腰，微昂着头，一两缕头发沾着额头，手臂上下来回刷一遍，看看，把没刷到的地方再填满。她没戴口罩，油漆的刺鼻味烈日下的闷比起来不值一钱。房工叫她过来跟我们聊聊，刘姐笑着推辞，最后经不住我的劝，卷起满是黄色油漆点的袖套走了过来。

“站在这七楼的支架上刷油漆，一点都不怕啊？”“没得怕咧，习惯了，就是晒啊，戴着头盔沉沉的，脑袋闷。”

“一般早上几点来上工啊？”“4点半，天气要是太热，早一点有时候4点就来了。”

刘姐有一个读六年级的儿子，一个已出嫁的女儿，儿子放假来了工地住一段时间，女婿也在这儿工作。不久前，汪工入了党，集团给他女婿争取了一个读大专的机会，并承诺只要顺利毕业就报销学费。刘姐的心愿很朴素，说儿子现在没人照顾，在诸暨读寄宿学校，一年六万块，他要赚钱供儿子读书。(下转第3版)

# 奋力向完成全年工作任务目标冲刺

## 各单位多措并举贯彻落实年中工作会议精神

**本报讯** 控股集团年中工作会议召开后,各单位结合自身实际,多措并举,各出实招,全面深入贯彻落实会议精神,为全面完成全年目标任务奋力冲刺。不少工作推进情况顺利,并取得初步成效。

**东阳三建 经营是龙头,创新是第一动力**  
在东阳三建年中工作会议上,东阳三建董事长楼正文指出,经营是龙头,要把风险防控提到更高的位置上来;施工生产始终是重头戏,要全面推行精细化管理、标准化管理、定型化管理,大力提倡工艺改革创新;创新是企业发展的第一动力,加大科技、管理、体制等方面创新力度,让创新成为企业发展的助推剂和第一动力;人才是根本,要会用人、留得住人,财务是核心,财务资金管理必须做到100%全覆盖,不留任何死角,堵住任何漏洞;法务是保障,每个区域(分)公司都必须配备适合于所在企业经营需要的法务力量。

**股份公司 以资本运作和上市公司市值管理为重点**

大力推进上市公司转型,以资本运作和上市公司市值管理为工作重点,确保实现广厦董事局领导提出的股份公司三年发展目标,争取2018年在转型和资本运作上取得重大突破。同时加强下属体育文化、影视传媒公司管理,按照股份公司三年发展整体目标,督促下属体育文化、影视传媒公司加快发展,实现发展任务和目标。

**建设集团 尽一切所能开拓市场**  
控股年中工作会议召开后,广厦建设迅速召开经营班子会议,认真贯彻落实精神。

会议指出,要尽一切所能地开拓市场,招揽人才;注重科技创新,探索转型升级,夯实各方面的基础;管理更需要深化、细化,要有“刨根问底”的精神和不断追求的勇气和追求;尽快梳理、解决历史遗留问题,轻装上阵。

**杭州建工 加大参与PPP、EPC项目的深度和力度**

一是深化经营创新,坚持“大项目、大基地、大市场”发展战略。建立“大客户”回访体系;做好经营大数据的积累和应用;加大参与PPP、EPC项目的深度和力度,积极延伸企业的产业链;抓住钢架市场发展机遇,关注装配式建筑的产业发展动向。二是坚持技术创新,积极建设技术支撑核心体系。一方面不断梳理技术管理核心团队,另一方面制定技术引领标准方案,规范各项重点工作程序与工作要求。三是顺势应变,推动企业信息化系统应用持续升级。四是丰富专项审计内容,加强审计结果利用和审计整改作用。五是完善企业档案管理体系,确保档案资料可查、可控。

**陕西路桥 打赢提质增效攻坚战,确保超额完成全年目标**

8月5日,陕西路桥召开2018年半年工作会议。

会议强调,要勇于担当,全力掀起生产大干高潮,适应新形势,合力抓好市场开发;强化管控,着力提升创效盈利能力,总结提升,倾力打造总承包项目典范,探索创新,聚力增强科技水平;培育人才队伍,提升企业竞争力,加强党的建设,引领企业高质量发展。

要打好生产施工大会战,打赢提质增效攻坚战,确保圆满超额完成全年经营目标。

**明凯市政 做推进实现广厦三年计划的先行者**

在全体员工大会上,明凯市政经营班子提出要紧跟控股集团步伐,紧紧围绕发展主题,做推进早日实现广厦三年计划的先行者。重点做好三项工作:一是坚定不移地贯彻执行控股的各项要求;二是突出“两个抓手”,一是抓纪律,二是抓管理;三是推进创新,一是创新传统的业务模式,二是市场创新,第三个是形态创新。

**通和房产 广厦房人要做广厦的劲草和真金**

一是谋求发展,必须敢争、敢抢、敢挑战,开启全国战略布局工作。二是深化发展,做好管控和运营同步。开展各部门模块化探讨,推动实施全成本管控制度。三是实现长效发展,用心、用产品打动市场。

**寰宇能源 扎实推进与大型能源企业战略合作**

一是大干快干,只争朝夕,全力推进黄泽山项目建设;二是凝心聚力,砥砺奋进,统筹推进北川电站运营管理;三是原油储运事关国家能源和经济安全,要通过借助大型能源企业的渠道来共同发展。

**浙青传媒 重点在“两翼”上发力**

“一新”是青年时报-浙青网;“两翼”是青年农场和牛通社。

一是做好新闻影响力生产。其中纸媒做强青年特色,优做新闻内容,浙青网做强影响力,继续把新媒体建设重心放到移动端。二

是打造牛通社核心竞争力,并壮大牛通社培训学员。三是打造青年农场基地+爆款,四是做大青年少年影响力。

**广厦学院 抓好九大工作确保实现升本目标**

一是坚持以党的建设为引领,以习近平总书记系列讲话精神为指引;二是全面提升教学质量;三是加强师资队伍建设和教学科研;四是加强学风建设;五是科学实施机构设置改革;六是提高国际化办学水平;七是增强服务地方经济社会发展的能力;八是培养领导干部的综合能力;九是扎实推进升本各项筹备工作。

**浙江明凯 全力推进产品升级**

继续积极开拓市场,全力推进产品升级,走差异化路线,持续开展降本增效工作,调整组织架构,优化再造工作流程;做好人才梯队建设,强化全员培训;持续改进创新,深入开展节能降耗和6S管理;全面提升公司档案管理工作。

**速派餐饮 推进标准化体系建设**

集中力量推进标准化体系建设,在现有的团队基础上补充专业人员力量,做好模块化、产品标准化、营运标准化、管理标准化的完善和补充,并推进标准化体系在公司各个板块的应用。在品牌建设上,要增强品牌软实力构建和传播,赋予品牌更强的生命力,提升品牌影响力和知名度。在智慧化建设方面,要利用各类智慧化工具,提升工作效率和工作效果,做好传统团餐行业迎接互联网+、智慧化新时代到来的准备。

(本报记者 班艳民)

※要闻速递

## 广厦学院与杭州建工开展校企合作

**本报讯** 近日,广厦控股集团副总裁金立进、广厦学院负责人沈兵虎、院长蒋志樟等“升本”领导和专家组成员,来到杭州建工集团所属杭构公司仁和基地调研,并就如何通过校企合作、实现共享共赢相关事宜展开交流。

交流现场,广厦学院“升本”专家组在听取了相关领导就企业装配式构件发展、隧道管片生产等情况介绍后提出,为更好地做好广厦学院“升本”相关工作,希望能与杭构集团开展紧密合作,在师资建设、实训基地建设、课程开发、科研工作等方面深入交流,加强校企合作,实现互利共赢。

杭建工董事长来连毛就校企合作有关事宜提出建议,广厦学院可以邀请企业总工程师、项目负责人等理论与实践能力俱佳的专业人员担任学生的讲课导师,通过讲解现场生产相关知识,让学生在课堂上对现场提前了解,更快地适应企业。

目前,双方已达成初步合作意向,推动校企合作,开启企业与院校的共享共赢模式。

(缪细荣)

## 东阳三建与品茗股份签署战略合作协议

**本报讯** 8月8日,东阳三建与杭州品茗安控信息技术股份公司(以下简称“品茗股份”)在东阳总部签署了BIM战略合作协议。

此次战略合作协议的签订,标志着东阳三建与品茗股份在BIM技术应用的合作之路上迈出了实质性的关键一步。未来,双方将充分发挥各自领域的优势,整合BIM技术研发和项目资源,实现BIM技术在工程项目中的全方位运用,进一步提升企业在行业内的核心竞争力。

(胡翔)

## 广厦峰行者管培生月度沟通会召开

8月2日,“高堂广厦·青蓝年华”峰行者管培生月度沟通会在总部13楼会议室召开。来自各个部门的导师代表、杭州速派餐饮财务总监方才和15名管培生出席会场,就上阶段的工作和遇到的问题进行深度交流。

“行动比一切都重要。”作为上届管培生,方才在分享自己曾经的管培生生涯时说到。就他的经历,峰行者们踊跃举手,向方才抛出他们的从业疑惑。

接着,15名管培生依次上台,汇报7月份的工作情况,并表达个人遇到的工作难题。战略投资部管培生许诗晨回顾工作时说:“投资真的是一件很复杂的事情,即便现在过来开会,我也要带着电脑继续写报告。”其他管培生纷纷表示赞同,刚来确实有很多需要学习。

现场导师们认真记下汇报内容,分别就管培生提到的外派、培训等问题做出解答,并希望管培生尽快融入团队和业务,脚踏实地,从基层快速成长起来。

(本报记者 冯程程)

## 陕西路桥水阳高速西钟岭特长隧道右线顺利贯通

**本报讯** 8月2日上午9时35分,由陕西路桥第四工程公司承建的水阳高速控制性工程西钟岭特长隧道右线顺利贯通,这也标志着西钟岭隧道决战攻坚战取得重大阶段性胜利,获得建设管理处表彰奖励。

西钟岭特长隧道穿越山阳县牛耳川镇冷水沟北岸山体至色河铺镇柳栗沟村,隧道左线全长4527米,右线全长4496米,最大埋深320米,为一座分离式越岭特长隧道,是水阳高速项目最长隧道,也是全线控制性工程。隧道右线自2016年8月25日开工建设,历时707天,掌子面开挖支护作业完成约1535循环,最终提前完成管理处计划任务,实现顺利贯通。

(朱军民)

## 东阳三建西北公司中标中海·河山郡项目

**本报讯** 7月25日,东阳三建西北公司成功中标中海·河山郡项目东地块二期一标段工程。

中海地产集团有限公司,是香港中国海外集团有限公司控股的属下企业,是中国房地产行业领导品牌之一,实力强劲,与中海地产握手合作,标志着西北公司在大客户战略上又走出了可喜的一步。

中海·河山郡是中海地产在西宁开发的第一个房地产项目,地处海湖大道与门源路交口处。项目总占地约273亩,总建筑面积约65万平方米,共分三期开发,包含约5.1万平方米风情商业及约100-180平方米中高端改善住宅,拟建为引领西宁市人性居住体验的大城。东地块二期一标段总建筑面积10.8万平方米,包括多座住宅楼、幼儿园及地下车库土建及安装工程。计划工期790天,工程造价约1.55亿元。

(魏正春)

## 广厦建设西安公司获“五优一先进”

**本报讯** 近日,在西安建筑业协会三届三次会员代表大会暨表彰大会上,广厦建设西安公司收获丰收,分别获得一项先进企业,五项个人优秀奖。并在会上分别受到表彰,颁发奖牌和证书。西安公司荣获2017年度西安建筑业先进企业奖,金华荣获2017年度西安建筑业优秀企业经理奖,吴章华荣获2017年度西安建筑业优秀总工程师奖,金江鹏、张海军、蒋玉琪三位同志荣获2017年度西安建筑业优秀项目经理奖,张洪亮、崔文斌、石桥鑫三位同志荣获2017年度西安建筑业双百优秀质量员奖,任宏涛、雷栓斌、袁文军三位同志荣获2017年度西安建筑业双百优秀安全员奖。

(惠平)

## 东金公司开展拥军慰问

**本报讯** 八一建军节前夕,东金公司开展了拥军慰问活动,送去了企业向当地驻军的节日问候。

7月31日上午,慰问小组前往驻东阳31121国防通信部队进行慰问,并购置了矿泉水、水果等慰问品,以此感谢通信连对公司开发项目中的大力支持和帮助,并向连官兵表达了节日祝福。通信连领导与慰问小组畅叙鱼水深情,共话双拥大计。

(蒋珊珊)

## 天都实业

### “小题大做”狠抓廉洁

**本报讯** 8月8日,天都实业召开廉洁自律承诺书签署会议。

会议要求,要进一步加强员工的廉洁教育、忠诚教育,要在思想上高度重视廉洁自律的重要性,在廉洁问题上要“小题大做”,防范为主,对不良行为在初期阶段就要扼杀。要有完善的监督机制,权利不能过度集中,绝对的权利会导致绝对的腐败。公司干部职工要积极主动的检举有损公司利益的行为,对挽回重大损失的给予奖励。

会议强调,大家要不断提高自身防腐意识,树立正确的价值观。要端正职业道德,把精力放在全力促进企业发展上来。把好感情关,工作中不得徇私,严守自己的道德底线。全体干部要以廉为美,以廉为乐,以廉为荣。

会后,全体干部签署《廉洁自律承诺书》。

(天都实业)

## 金华时代置业党支部牵头成立“时代楼宇党建联盟”

**本报讯** 日前,“时代楼宇党建联盟”成立暨授牌仪式在时代广场举行。

按照中共金华市委的统一部署,自去年年底以来,中共金华市委婺城区委组织部多次组织在城西街道范围内考察楼宇党建联盟建设工作,经与金华时代置业公司多次磋商,决定在城西街道党委直接领导下,以金华时代置业党支部为母体,联合时代商务中心、汇金国际商务中心、时代广场内各党委、党支部设立功能性党委——“时代楼宇党建联盟”。

设立该联盟旨在通过党建引领,推进楼宇党建,推动政府服务下沉,助力优势商业资源集聚;搭建联盟内党组织、党员、流动党员间通过党建联盟平台,更好地推动联盟内各党组织、企业、商家的互动和交流,提升楼宇物业服务水平,为时代商圈的转型升级增添新的动力,进而推动社会经济健康发展。

目前,时代楼宇党建联盟主要由时代商务中心、汇金国际商务中心和时代广场内的9家党组织组成,联合并服务于200余家企业、132名党员。

(金华时代置业)

## 杭构集团“爱心驿站”为户外工作者送清凉

**本报讯** 7月下旬,杭州市总工会保障部副部长方建生、杭州市建设工会副主任钱建军为杭构集团“爱心驿站”授牌。

杭构集团“爱心驿站”,作为杭州市建设工会其中一家,配备了冰箱、微波炉、饮水机、医药箱和电子血压计等设备,为环卫工人、交通协辅警、快递员等户外工作者提供歇脚纳凉之地,送去温暖。

## 杭安公司荣获浙江省BIM应用技能比赛三等奖

**本报讯** 7月26日,2018浙江省第三届“筑新杯”建筑施工BIM应用技能比赛优秀作品分享会召开,杭安公司作为三等奖获得者参加了颁奖仪式。

“筑新杯”是目前浙江省内影响力较大且针对建筑施工安装行业的BIM技术应用能力的比赛,本次比赛共有来自全省40多家单位参加。

(韩伟娜)

# 广厦大讲堂第十一期开讲

## 教你练就职场“白骨精”



**本报讯** 8月11日,广厦大讲堂第十一期开讲,浙江全球创业管理咨询公司副总经理、浙江大学全球创业研究中心研究员——陈光耀授课,教大家实操演练Excel在工作中的高效应用。

为什么导入的表格无法计算?如何快速进行数据对比?现场,陈光耀讲师一一解答,并详细解读了8个常用的函数,以及各类公式和函数的使用技巧。大家在携带的笔记本电脑上积极动手练习,相互交流、学习,在实操演练中进一步提升了Excel应用水平。

(文/赵艳 摄/班艳民)

# 速派餐饮百人参与消防实战演练

**本报讯** 为深入贯彻落实“百日安全生产”活动要求,7月29日,速派餐饮举行消防演练。各托管门店,各分子公司,中央厨房共计100多人参加本次演习活动。

油锅灭火是第一个现场模拟场景,活动开展之前,工作人员在场地中央摆放了两口

大铁锅,直径约50厘米。工作人员在锅里加入一定量的水,为了实验效果,又往锅里注入少许汽油,用火引燃后,参演人员两两一组,要用灭火毯以最快速度灭火。托管门店、中央厨房的后厨工作人员参加完这项活动后,纷纷表示以往只是看宣传资料知道厨房

油锅起火怎么处理,但是没有实际操作过,今天的现场实操,让他们更加清楚以后在遇到厨房油锅起火这种情况的处置方法,快速行动,减少损失。

此外,还模拟了火灾现场场景,组织大家进行现场疏散和逃离。

(赵立琦)

## 杭建工安徽工程项目喜讯连连

**本报讯** 近日,杭建工安徽滨湖湾二期工程10#楼、11#楼、21-34层、12#楼、20#楼16-34层以及13#楼16-33层顺利通过主体结构验收。

验收小组通过对工程资料以及施工现场的双重检查,各部门一致认为滨湖湾二期工程项目资料齐全,施工符合规范,过程控制良好,主体结构符合设计要求,质量合格,达到国家验收标准要求,同意通过验收并进入后续施工。

**又讯** 杭建工安徽分公司芜湖品越红郡二期工程交房在即,相关配套工作已进入最后冲刺阶段。

为给项目业主们提供一个满意的交房环境,芜湖品越红郡项目部全体上下协同奋战。连日来,项目部积极克服高温、多雨天气,及时调整方案,通过雨天巧干、晴天抢干、夜间挑灯干的办法抢抓工期,推进工程进度,按质按量打好交房攻坚战。目前,芜湖品越红郡项目部已经完成17#、19#、20#、21#楼的架体拆除作业,其余楼栋拆除作业、室外园林作业也正有条不紊地开展中。

(王杰)



(韦晓敏)

# 浅谈建筑业的互联网思维

◎耿裕华

互联网思维,就是在(移动)互联网+、大数据、云计算等科技不断发展的背景下,对市场、用户、产品、企业价值链乃至对整个商业生态进行重新审视的思考方式。

现在几年过去了,互联网思维已经逐步被越来越多的企业家所认可了。但是对于建筑业,与互联网的亲近总是比其他产业慢几步。但互联网思维的特征:大数据、零距离、趋透明、便操作、惠行业,其实更能满足现代化建筑业的需要。

## 大数据

所谓大数据,是指无法在一定时间范围内用常规软件工具进行捕捉、管理和处理的数据集合,是需要新处理模式才能具有更强的决策力、洞察发现力和流程优化能力的海量、高增长率和多样化的信息资产。

对于建筑企业而言,在现代信息化社会,“大数据”成为企业不可或缺的“核心竞争力”。在行业内推进信息化的过程,就是将信息数据化的过程。企业一切业务、技术和管理信息都将实现全面数据化。目前,建筑作为最大的数据行业之一,又是数据化程度较低的行业,数据的价值和重要性将逐步体现,这是毋庸置疑的,企业没有大数据库,就会将自身置于十分被动的竞争位置,更谈不上竞争力、持续发展。但是单个企业做一个大数据库,投入的资金和技术非常庞大,难以一蹴而就。社会化平台,就像建筑信息化的基础设施一样,用于汇集这些数据,类似于项目的采购需求、建材的价格数据、建筑企业的资质数据、供应商的评价数据、产品的质量评估数据等,这样的大数据库平台将有利于整个建筑行业的健康发展。

## 零距离

建筑企业也需要与社会经济环境和市场发展变化相协调,才能获得持续、稳定、高速的发展。建筑行业具有项目复杂、产业链长、项目周期长的特点,在全社会日益互联网化的趋势下,信用、效率和数据驱动将使建筑业的竞争更趋激烈和规范,原来靠联盟扩张的粗放式增长模式将不复存在,今后基于品牌和管理的数据形态的竞争将成为常态。

而占领市场是企业生存和发展的前提,市场竞争非常激烈,市场变化纷繁复杂,哪个企业最快、最全面、最可靠地掌握市场的需求及其变化趋势的信息,哪个企业就能够作出正确决策,占领市场,取得主动,夺取成功。能否快速、大量、高效地开发利用信息资源,是企业发展水平的重要标志之一。在这种背景下,市场信息日益成为生产力、竞争力和企业兴衰的关键因素。而互联网的时空空、去中介化,突破了时间和空间给我们的局限,

线上和线下直接对接。无论从整个行业生态还是企业内部的管理来说,互联网都带来了扁平化、零距离,很多优秀建筑企业用社会化的采购管理平台作为企业管理互联网化的切入点,成为零距离的具体应用。

企业要高效的进行采购管理活动,必须能够实时关注到建筑企业战斗的最前沿——采购管理活动的消息。目前社会上优秀的建筑业采购管理平台能够按照企业内部架构的不同,个性化设置集团采购管理中心,并建立定制化的采购管理体系,“让听到炮声的人指挥战斗”才是真正的零距离。

## 趋透明

信息赋予企业管理者以能力、智慧和知识。企业家所有的谈判、投资决策都是建立在了解信息的基础上。根本的、基础性的、资源性的信息是企业家的不可或缺的重要资源,是一切决策的基础依据和重要支撑。对于企业家而言,信息的重要性不亚于人财物等资源。及时、快捷、准确地捕捉各种有用、合理、真实、透明的信息,是企业家在风云变化的市场竞争中成功的必然选择。

对企业家而言,信息主要分为内部信息和外部信息两大类。外部信息包括企业与原料产区、企业与产品销售地间,企业在国际市场上的地位的信息,企业在行业内的信息材料、技术等方面的信息。内部信息包括企业内部的经营、财务、科技、设备、人事、机械、法务、质量安全等各方面管理的信息,也包括企业的时间信息。企业家将吸纳的信息去粗取精,去伪存真,综合分析互相之间的逻辑关系,进行科学筛选和优化,建立及时、准确、真实的信息库,形成完整、科学的决策系统,最终建立起完整、智慧化的信息链,是进行科学决策的必然选择。但是信息化建设问题不仅仅是单纯的信息化问题,它涵盖了行业特色、组织架构重组、流程梳理、信用机制建立、信息化工具使用等多方面的管理内容和技术手段,这是一个纷繁复杂,且需要巨大投入的工程。

## 便操作

企业信息化是指企业利用现代信息技术,通过深入开发和广泛利用信息资源,不断提高企业的生产、经营、协同管理、决策的效率和水平,提高企业工作效率和管理效益,提升企业竞争力的过程。但是伴随着信息爆炸而来的是信息的泥沙俱下,海量信息中鱼龙混杂,大量真正有价值的信息被无效信息所淹没,企业每天要处理的信息非常庞杂,反而妨碍了决策效率。当每天要处理的信息超过自身分析能力时,甚至会导致决策失误。当甄别信息需要花费的成本超过信息本身的价值时,

企业信息化变得本末倒置。因此,企业信息化首先要明确的是,信息技术对企业而言就是工具。工具的价值如何体现?工具只有在在使用过程中才能产生价值。工具能给我们带来多大的价值取决于我们是否选择了合适的工具。要充分发挥工具的价值还在于我们是否有效使用了工具。因此,信息化需要的是能用、好用、实用的工具——一个便于操作的企业信息化系统。

信息化建设问题不仅仅是单纯的信息化问题,它涵盖了行业特色、组织架构重组、流程梳理、信用机制建立、信息化工具使用等多方面的管理内容和技术手段。虽然企业信息化建设注重于企业利用信息技术改进企业经营方式的过程,但是结果更为重要。建筑企业的行业特性决定了这一系统不仅要求集团总部人员会使用,同时各级项目部中的普通员工也应该会操作,将集团总部和各地项目部串联起来,才是真正的信息化。

## 惠行业

建筑行业管理互联网化的价值究竟在哪里?中国建筑行业改革开放以来的管理模式发展中,我们认为有三个阶段。我国改革开放以来,特别是1998年7月1日取消福利分房政策而推行住房分配货币化,从房地产正式登陆中国的市场,我国的建筑业更是欣欣向荣,建筑业的迅速发展使从业人员迅速膨胀,形成了具有建筑业特色的农民工大军,当时注重的是工作效率,所谓的建筑企业管理只能是部门级的,之后的很多基础性的建筑业规则和管理模式均在高速增长中偏离了轨道,在经济飞速发展的同时失去了对建筑业粗放型管理模式向精细化管理转变的时机。但自从2008年美国次贷危机开始,全球经济降温致使我国的经济也跟着进入了调整时期,基本上各行业均出现了产能过剩,同时为环境保护而去落后产能,导致建筑业的粗放模式隐性问题也渐渐暴露,我们建造了无数的建筑项目而没有从根本上

提升劳动生产率,从业人数数量巨大但效率低下。为此,建筑企业真正开始将管理由部门级提升到企业级。

如今一系列国家政策的颁布,无疑是在向我们传递一个信息。支持传统产业优化升级,让以建筑工程企业为核心的供应链管理明朗化,建筑工程企业要提高自身的市场竞争力,不但要调整内部各个环节,促使其和谐发展,还要让上下游企业(包括供应商)建立团结合作的关系,形成现代企业的供应链管理新模式。而电子商务最适合建立这种供应链的管理模式,把供应链的管理思想和网络融为一体,让建筑工程企业和上下游企业形成一个电子商务网络体系。而这一体系的建立,将社会资源的配置、效率、管理提上了同一重要的高度。我们的建筑企业也通过信息互联技术在企业管理中的应用,实现企业管理的精细化,从而促进企业健康持续发展,并影响整个行业。

(摘自《建筑时报》)

※中国各大城市地标建筑

## 武汉·黄鹤楼



1985年落成的黄鹤楼比旧楼更壮观,因为飞架大江的长江大桥就横在它的面前,而隔江相望的则是这24层的晴川饭店。这一组建筑,交相辉映,使江城武汉大为增色。黄鹤楼的建筑特色,是各层大小屋顶,交错重叠,翘角飞举,仿佛展翅欲飞的鹤翼。与滕王阁、岳阳楼并列江南三大名楼。

## 广厦情怀：一座城的坚守与匠心



(上接第1版)

2016年11月前,这个有故事的魅力小镇迎来了16年来主流媒体最密集、最深入的报道潮。

10月25日,光明网率先以“天都城,16年企业运营城市的先行探索”为题对天都城的开发规划进行分析,指出天都城较早提出“企业经营城市”,打造“国际生活示范卫星城”的理念,具有非凡的魄力和超前的预判力。文章最后对天都城的开发模式进行了总结:回首16年,我们站在整个时代背景下解读天都城:天都城是以旅游为引擎,房产开发为目标,从而实现大盘开发模式,引领卫星城开发,形成了一个企业经营城市的创新发展之路。

此后,凤凰网迅速跟进,推出专题“天都城变形记”。新浪网连发四篇文章报道天都城现阶段取得的傲人成绩。文章指出,随着在“旅游、教育、商业”三大城市发展引擎上的陆续升级完善,以及卫星城房产项目的全面开发,天都城已经进入了卫星城发展的快车道,势必将大大加速杭州致力于国际生活示范卫星城的探索步伐。文章同时指出,天都城的开发是一场关于居住梦想的造城运动,天都城将迎来大发展期。

腾讯、搜狐、网易等媒体报道,2016年是天都城作为长三角一座人居扬帆启航的新纪元年。有媒体记者敏锐地分析道,2016年,天都城开启全面战略转型,将自己的角色从城市的建造商转变为城市的运营商,重新进行产业布局,重点规划人居、教育、旅游、商业四大产业。天都城的理想不仅是在杭州建造一座欧洲城,更是要打造一种全新的生活范本,将中西文化巧妙融合,赋予大城灵动的生活智慧。

媒体语音刚落,浙江文创小镇花落天都城,又给天都城发展带来了新引擎。按照广厦的战略规划,未来几年,天都城将以山顶城堡、天鹅湖、白沙滩、五星酒店、香榭丽舍大街、埃菲尔铁塔这一社区中心为主轴线,打造中央文创区和城市会客厅。引入文化产业,打造华东地区极具特色的文创小镇,未来几年的天都城,将集旅游、商业、教育、服务等四类产业业态于一身。

中央文创区不仅会有文创加速器、青年时尚街区、城市艺

术中心、家庭娱乐中心和创意中心,还会引入大量文创人才、产业资本加速小镇发展。而城市会客厅部分,将打造成为新锐的时尚生活街,未来在天都城,就可以看到国内外知名匠人艺人的创意市集、音乐LIVE场景演出、国际电音派对等各类时尚产业,将形成和欧洲知名国际小镇同等级的人居形态。

从“企业经营城市”的房地产开发创新理念的提出,到浙江文创小镇花落天都城,广厦房地产开发的历史告诉人们,开发初期确定的这一战略理念依旧历久弥新,散发着和谐人居的迷人光芒。文创小镇植入天都城,拓展了广厦房地产开发新边界和想象空间,在给小镇居民带来文化与时尚生活的同时,也丰富和拓宽了广厦房地产开发运营的视野。

## 广厦房产再次探界开启新纪元

2018年3月29日,一则消息一下子刷爆了杭州房产界的朋友圈,广厦房产又有大动作啦!

原来在当天中午,杭州市临平新城星桥区块J-30地块土拍最终尘埃落定。广厦通和房产集团以总价106529.0万元,折合楼面价每平米17315.03元,溢价44.3%拿下了该地块。

有业内人士称,这次拿地是广厦房产大举进军房产市场的信号,也是一个新起点的开始。作为曾经的房产行业巨头,如今以崭新的姿态重现江湖,这将会给业内局势带来了许多想象。当然,“重现江湖”这一词未必准确,因为广厦一直以来都从未离开过房地产领域,在杭州楼市风云更迭之时,更是一直专注房地产,并持续在这一领域探索与深耕。

3月29日的土拍从早上9点开始一直持续到了12点,从186次竞拍可以看出广厦房产对这块土地的志在必得。随着杭州综合实力的不断提升,星桥板块越来越受到政府的重视,地铁3号线的助力也可见一斑,广厦房产正是看到了星桥板块这一股巨大的潜力,更好看个板块“未来可期”的良好发展。从战略角度来说,这确实是高瞻远瞩的一步棋。但从内在动因来说,广厦房产这一步布局更是在多年运营和探索中,对整个星桥板块,乃至整个余杭区的定位走向的准确把握。此举广厦也是势在必得,因此,一出手便创造了星桥地块楼面价新高。

回看此次的余杭星桥J-30地块,与江干区长睦单元一路相隔,距地铁3号线天丰路站500米,地块周边有基础商业配套和余杭区时代小学等。有关专家曾说过:“近期看金融,中期看土地,长期看人口”,而作为人口流入地的星桥板块,中长期发展潜力已崭露头角。

## 结束语

多年来,广厦房产荣获了“中国房地产百强企业”、“引领中国房地产十大领军企业”、“中国房地产十大著名浙江品牌”等等荣誉。但昨天永远属于过去,今天又是一个新的起点,房子是每个人的港湾和心中的花园,在每一个星星闪过的夜晚,望见点点灯光的窗口,总有一种温暖和使使命悄然袭来,这是一个城市对一个企业的嘱托,这是一个企业对一个城市无法割舍的责任和情怀!

## 半湿的毛巾从安全帽里垂下来搭在耳边

(上接第1版)

### 宿舍决不允许做这事,因为……

工地本没有供一家人住的宿舍,只有在寒暑假的时候,很多工人的子女,配偶或者父母会过来住一段时间,公司会挪出十间房挂上“夫妻房”的牌子,还腾出三个半开放式的空间作家庭“伙房”。房工说我们刚走进来的时候,看到宿舍那里跑来跑去的就是刘姐的儿子,施工区域危险,他不让孩子跑远,就在宿舍看看书,写作业。工地里每间宿舍都装了空调,之前旧的也换了新,还有每个月150度电的免额,大人和孩子都可以在房间里凉快凉快。

下楼去基坑的路上,房工补充说,“但绝对不允许在宿舍做饭,合同签订好了,不论天热不热啊,在狭小的空间开伙都很容易出事,一万天安全抵不过一瞬间的过火,要是被我发现了绝不含糊,要罚要骂的。”

### 没有最热,只有更热

杨柳郡的基坑深约20米,预备做两层停车场,停车库上头再建4栋楼,与右边已建好的5栋中间隔着绿化带。基坑的模样有点像西安兵马俑的布阵场,呈纵横开去的大椭圆形状,站在地面上往里望,有很多交错建好的横梁,每根约有成人一臂长,半臂厚,将20米的基坑分成上下两层。房工说,钢筋工班组长陈德军就在下面作业。房工带我们只下到约2米深处的平台上就停住了,他不建议我们下去,基坑最底处的闷热无可形容,四面环绕着水泥墙,风完全进不来,头顶着太阳直射,基本就是个热罐子。没办法,我们只能请陈工上来聊两句。

他穿着橘红色的长袖棉衬衫,红色安全盔,牛仔裤耐磨不易破,脚上那双黑色帆布鞋是身上唯一的时尚元素。他头发很长,说这个月赶工期没时间去打理。他笑起来时鱼尾褶很深。我问下面多少度啊现在,“现在还好啊,40多度,下午3点来钟起码55度。”被问道基坑是不是最热的时候,陈工笑着说,“顶楼才是咧,离太阳更近,我们这里还有点湿气从地底冒上来,在上头铺的钢筋定要带手套的,不然一碰上就直接烫出泡。”

我们不敢多耽误他工作,他们按小时算工钱,别人是与时间赛跑,而他们则是与太阳赛跑。迟一点,火辣辣的阳光就挪



过来了,得一上午都背顶着火炭干活。

### 他们特别“能喝能吃”

中午去食堂路上,会看到一些空的1.5升矿泉水瓶,零零散散地丢在工地上。房工说,像这样的水我们的工人一口气直接喝完的都有咧,我们每天要提供500瓶矿泉水,每天都喝光。500瓶水就变成汗水,直接进了喉咙直接透透表皮蒸发掉。

10点,工人们陆陆续续回来了,有的赤着膀子只穿一件施工背心,有的安全帽横七竖八地歪着扣脑壳。房工都要训一句,工人们会顶一句嘴,“下班啦还戴个啥,你也不都脱戴。”房工撇过头小声跟我说:“上班时我会严格一点,下班了嘛,说一句是一句,他们也热得慌,脾气横着咧。”

工人食堂和管理层食堂是分开的,今天的菜品有蛋饺、南瓜、红烧茄子、红烧肉等,菜品的色泽还比较诱人,例汤是紫菜蛋汤,我问咋没安排一点绿豆汤之类的,降降暑?房工说,昨天就喝的绿豆汤,前天是白木耳,每天都不同。工人食堂是方方正正的四人桌,有的工人看到我们拿着相机,会抬起扒饭的头瞅一眼,吧唧的嘴蠕动得快,一只腿立在凳子上,吃一会儿缓一会儿。

陈工的两个女儿,今年暑假都过来了,在门前跑来跑去。路过他的“夫妻房”时,陈工的妻子正在外头炒菜,陈工一个小板凳坐在矮桌前,满嘴油光。看到我们又笑了笑。两个成年男子拳头般大的白馒头,一碗蘸干菜肉加一碗青菜。平时一顿三碗白米饭加两个大馒头,现在热得受不了,只能吃一碗多一点。我们离开的时候,每个宿舍的空调外机前都是一条条汩汩的水痕,正值中午11点,地面上水痕印记分明。

### 电话长在了耳朵上

下午1点,房工开始了他第二趟“巡查”。工人们一般中午会休息一会儿,房工没得闲。中午是工人们过来办事的高峰期,充电费的,借工具的,给老婆开证明的,络绎不绝。吃完午饭刚坐下没一会儿,就进进出出来了二三十个人。房工的电话也像是在长了耳朵上。2点后开始有人工作,我站在办公室大厅门口的阴影处,地面的光晃得我睁不开眼,用手遮住额头往远处望望,“白头盔”和“红头盔”一个个冒出来忙着干活,这时即便我站在阴凉里,迎面扑过来的热浪还是灼得人想后退。工地的植被非常少,能见到的绿仅有花坛里那一堆草,牵拉着,能钻破岩石裂缝的强劲生命力在此刻也有点蔫。我们带着温度计去陈工所在的基坑和汪工负责的顶楼,数字分别显示48°和56°。大家干活时都只穿长袖衫,再烤得慌也不能被晒脱皮了,半湿的毛巾从安全帽里垂下来,挂在耳朵两边,遮住部分脸颊。房工说:“高温避得了,工期避不了啊。”他不甘心,又到工地转了一遍,傍晚5点准备吃饭,6点还要开晚舍,9点收拾一下,到家洗个澡看会儿电视,11点睡觉,每天睡5个小时。

九和路两旁种满了银杏树,临走时我印着天拍了一张,光秃秃的树干上一小撮嫩叶子,有风的时候扑腾一下,风停了就像个安静的孩子,默不出声。生活总得经些风雨寒暑,生活总得有一点点忍耐和倔强。

员工来稿



阳光下的暴晒将大地熨烫，站在毫无遮掩的炎炎烈日下，蝉鸣使人躁动，热浪让人狂狂，空气里是火一样的味道，可有人依然战斗在施工的最前线，他们为了一条条优美的桥梁建设，创造一条更近的生命线，头顶烈日，挥洒汗水，在高温下绽放极致的美丽。

他们是桥梁的建设者，他们是一道美丽的风景，当坚毅的面庞爬满汗水，挺拔的身姿顶着酷热，只为做好桥的每一道工序。

他们是桥梁的建设者，他们坚持这样辛苦的劳作，只为为天堑变通途，每一条路都有他们的劳作，都洒有他们辛勤的汗水。

他们是家园的美容师，任骄阳似火，依然认真履行着自己的职责，汗水湿透了工作服，手套能拧出汗水，他们比往常更加卖力，只为能早一点通车。

他们在平凡的岗位默默辛苦的工作，头顶烈日，挥汗如雨，迎着高温的“烤”验，我们身边还有许多像他们这样的人，他们是值得我们尊敬的一群劳动者，烈日下的坚守，他们是最可爱的人。

(单位: 陕西路桥)

烈日下的坚守，他们是最可爱的人



那条崎岖的小路，我走过无数遍，崭新的记忆从此不再沉淀，一弯河水伴我流淌了多少年，一钩玄月经历了无数次缺圆，远处的村落若隐若现，如仙女揉碎后丢弃在山涧的花瓣。

巍峨的峻岭，阻挡了我的视线，让我无法把思绪拓展，多想让玉帝赐我一条赶山鞭，再让王母借一把宝扇，让我把迎面而来的峭壁驱赶，把眼前的潮湿擦干。

掬一把河水洗一把脸，舀一瓢山泉润一润肝，我看见了远处的炊烟，也看到了亲人在召唤。

风儿一停，跟我聊会儿天，花儿晚点凋谢让我赏一赏艳，流水悠悠陪我赏一赏山，云儿你慢点走和我作个伴，蝴蝶追逐翩翩跹，蜜蜂忙碌花丛间。

夏蝉悄悄闭榻安，小鸟静静交颈眠，我感到今天的路咋这么短，步履似这般蹒跚，莫非是被魔鬼魔，莫非是被这美景倦恋。

撸过一道，又一道弯，还看不见那片熟悉的蓝天，树在摇头，鱼在撒欢，流水在漩涡里打转，我却还不曾找到逝去的童年。

(单位: 陕西路桥)

记忆浪花

## 老家的夏日风味

许向前

每个地方，都有它不同的饮食习惯。老家的菜，哪怕你走得再远，它也会让你忘不了，改不了。它温馨而又顽固地陪伴你。味蕾在这个食物大爆炸的时代挑挑拣拣，最后还是循着故乡的路，不由自主地找回去。

我的老家在浙江萧山，小时候地理课本上叫它“萧绍平原”。萧山的北面临近钱塘江，是千百年来世代萧山人围海造田形成的一奇观，这种独特的围垦文化也深深地熏陶和影响当地的老百姓，这也是这片土地的人们独特的饮食文化的来源。

就说一说夏天吧，萧山老百姓的饭桌上大体上少不了这些菜：霉干菜丝瓜汤、白切肉、鲞蒸毛豆、霉干菜、饭煨茄子、霉干菜猪肉、霉毛豆、手捏菜、白灼盐水虾。如果有鸡，大多也是白切鸡，小鸡则往往喜欢跟咸鱼一起加水放在碗里蒸。大点的鱼，则放点酱油，也是清蒸。这些是家乡夏天的常菜。

这些菜烹饪方法很简单，不用一碗碗单独烧。小时候，奶奶会把这些菜一碗碗放进大竹蒸笼里，在柴炉上的大铁锅里一放，炉

膛里放些柴一煮，一大桌菜就完成了。家乡人的饮食习惯忌甜少油，喜欢原汁原味，老一辈的家乡人更不喜欢吃炒菜，常常觉得过于油腻，不下饭。除了讲究原汁原味外，家乡人的口味其实也比较喜欢重，特别喜欢吃咸一点的食物，比如爱吃鲞、霉豆腐(即腐乳)。这两样食物在老家眼里是最下饭的。而酱油是老家喜欢的调料，吃螃蟹，调料碟里总会在醋里面放点酱油，没有酱油光有醋，老家人会感觉不过瘾。

家乡人的这种朴实、原味、制作方便简单的饮食习惯往深处想，是千百年来家乡人特殊的围垦文化促成的。世代萧山人在过去恶劣环境里，向大海一寸一寸要良田，要生存的独门绝技，使萧山人养成了用最简单的烹饪方法制作食物，包括储存食物。因为潮水时常会侵蚀掉新开垦的田地，由不得人笃悠悠地烧这个菜，炒那个菜。这种文化一旦形成，便通过味蕾一代一代传承到现在。

尽管我在萧山老家待过的时间很短，只是在奶奶在的时候，每年春节都会去老家，但这种喜欢原汁原味、蒸蒸煮煮的饮食习俗



被我沿袭了下来。老家人知道我爱家乡的味道，每年都会送来笋干菜。这种特别的食品是用家乡的芥菜和竹笋丝晒干而成，是普通霉干菜的3.0版。用少许笋干菜放在汤碗里，放些盐，用滚开水直接倒进汤碗里，那个鲜美的味道胜过山珍海味，我把它取名为“天下第一汤”，喝过这种汤的来客都会啧啧称道。

记得好多年前，闲来无事写了篇干把字的文章——《平生最爱家乡菜》，结果在一家省报发表了。一位绍兴的老板看到文章后，好不容易找到了我，把我视为同好，送了我许多他厂里生产的霉毛豆等瓶装风味食品。

时代在变，生活观念也在日新月异中自觉或不自觉地在变化，而味蕾也许是人类唯一的、最顽强的东西，哪怕时间无情地阻隔，哪怕路途万里迢迢，也难以抹去家乡的味道。

(单位: 广厦控股集团)

名家散文

## 玩，便是最好的教育

文龙应台

说到“玩”，你知道吗？我觉得不懂得“玩”，确实是一种缺点。怎么说呢？席慕蓉曾经说，如果一个孩子在他的生活里没接触过大自然，譬如摸过树的皮、踩过干而脆的落叶，她就没办法教他美术。

因为，他没第一手接触过美。

我有一个非常欣赏的作者，叫沈从文，我觉得他的文学魅力来自他小时的逃学经历——到街上看杀猪屠狗、打铁磨刀的小贩，看革命军杀人、农民头砍地……这给他呈现的是人生百态。在街上撒野给予他的成熟和智慧可能远远超过课堂里的背诵。

儿子小的时候，我常常带他去剧场看戏，去公园里喂鸭子，在厨房里揉面团，到野地里玩泥巴、采野花、抓蚱蜢、放风筝，在花园里弄薄荷、种黄瓜，去莱茵河骑车远行……

现在，他大了。自己去巴塞罗那，去看建筑，看雕塑。

我和席慕蓉的看法是一致的：上一百堂美学的课，不如让孩子自己在大自然里行走一天；教一百个钟点的建筑设计，不如让学生去触摸几个古老的城市；讲一百次文学写作的技巧，不如让写作者在市场里头弄脏自己的裤脚。

母亲想念成长的孩子，总是单向的；充满青春活力的孩子奔向他人生的愿景，眼睛热切地望着前方，母亲只能在后头张望她越来越小的背影，揣摩，那地平线有多远，有多长。怎么一下子，就看不见了。

父母亲，对于一个20岁的人而言，恐怕就像一栋旧房子：你住在它里面，它为你挡风挡雨，给你温暖和安全，但是房子就是房子，你不会和房子去说话，去沟通，去体贴它、讨好它。搬家具时碰破了一个墙角，你也不会去说“对不起”。父母啊，只是你完全视若无睹的住惯了的旧房子吧。

我猜想要等足足20年以后，儿子才会回过头来，开始注视这座没有声音的老屋，发现它已残败衰弱，逐渐地走向人生的“无”、宇宙的“灭”。那时候，儿子才会回过头来深深地注视。

我知道，和儿子的缘分，在这一生中，将是一次又一次地看着他离开，对着他的背影默默挥手。以后，这样的镜头不断重复：儿子上中学，看着他冲进队伍，不再羞怯；儿子到美国留学，在机场看着他的背影在人群中穿梭，等着他回头一瞥，他却头也不回地昂然进了关口，真的消失在茫茫人海中。

儿子正在离开他的朋友们，他正在离开小镇，离开他长大的房子和池塘，他同时也正在离开我。这，是一种永远的离开。

但我明白，儿子一定要“离开”，才能开展他自己。所谓父母，就是不断对着背影既欣喜又悲伤，想追回拥抱又不敢声张的那些人。

我要求儿子读书用功，不是因为我要他跟别人比成绩，而是因为，我希望他将来会拥有选择的权利，选择有意义、有时间的工作，而不是被迫谋生。当他的工作在他心中有意义，他就有了成就感。当儿子的工作给他时间，不剥夺他的生活，他就有了尊严。成就感和尊严会给儿子带来快乐。

对我最重要的，不是儿子有没有成就，而是他是否快乐。而在现代的生活架构里，什么样的工作比较可能给孩子带来快乐？第一，它给他意义，工作不把他绑架，不做工作的俘虏；第二，它给孩子时间，容许他去充分体验生活。

我不介意儿子是否平庸，但要儿子找到快乐的自己。如果我们不是在跟别人比名比利，而只是在自己找心安之处。那么连“平庸”这个词都不太有意义了。“平庸”是跟别人比，心灵的安适是跟自己比。千山万水走到最后，我们最终的负责对象，还是“自己”二字。因此，你当然没有理由去跟你的上一代比，或者为了符合上一代对你的想象而活。



新筑一览

## 五个象山脊线的帐篷



屋主是两位日本60来岁的女士，当了几十年的社会工作者，后搬至静冈市的乡村。这座住宅有5个小屋，每个小屋做成不同的规划比例，卧室能放2张床，屋顶低，形成茧状。餐厅的天花板高8米，设计成高高的空间。客房有轮椅能够到达的浴室，顾及老年或不便者。蜗牛壳旋涡一样的蓝色浴缸，在木质纯色的基调上添了些许梦幻。它位于山顶，其顶部被前主人铲平后，其轮廓线让人联想起蜿蜒的山脊线。

(图源: Architizer)



读者来稿

## 人龟情

文/董德昌

有人走失了爱犬，会张榜布告，愿高酬寻回它。有人送宠猫上天国时，会洒泪横流。她们说得经典：宠物是四条腿的家人啊！

别看乌龟这冷血动物，却着实是一类富有感恩深情，甚有灵气的热肠生物。

邻家郑阿姨前年退休了，买了一小只乌龟当宠物聊以消遣。暇时，别人遛狗她遛龟。

郑阿姨的小龟仅100多克重，常见她把它放在小篮里携着漫步在小院旁的环道上，阴晴不懈，乃至打伞遛龟，让它也到室外呼吸新鲜空气。

小龟虽小，却有那个玻璃大缸的住所，水中央还有座玲珑小假山可供



龟休憩。郑阿姨待龟似呵护婴儿，将小鱼小虾剪成细末投以缸中供小龟享用。她见小龟食之有味因而心安又悦。她每日将缸擦净，换水，给小龟打理出一个清新所在。

冬去春来，郑阿姨对小龟的宠爱有加，营养丰富，小龟成长得快。那日，我在环道上与郑阿姨相遇，随手掂了掂她篮中的那龟，足有400克重，我调侃一句“你已把它养成大小伙子了”。我从郑阿姨的言语中，听出她对龟的精心投入，旨在打捞一丝她与它心灵之间的微妙沟通，还有，图个“乌龟乌龟，长命富贵”的吉祥。

一次，郑阿姨与同事们外出旅游，便将养龟之事重托给了丈夫张先生。数日中，张先生对养龟之事草率操作，喂食投料无分寸，缸中养水由浊变臭……

郑阿姨旅游回来了，进了屋，首先奔去看那宝贝乌龟。只见那龟栖在臭水中的假山上，见郑阿姨来了，即抬起了头，直直地盯着郑阿姨，郑阿姨见了此情景一阵心疼，赶紧打了一大盆清水，一把接起龟儿正欲将它放入清水中。谁知，此刻那龟儿伸长脖子张开了嘴，

轻重有致地咬住了郑阿姨的一个手指不放。郑阿姨被这一咬，咬出个灵感来了：无不是龟儿的“责怪与久别的思念和亲切”。

郑阿姨会意后，轻轻对龟儿说“这些日委屈你了，真对不起！”虔诚的话语真的打动了龟心。说也奇怪，龟儿一松，径自潜入清澈水底。

又一日，郑阿姨带着龟儿去超市购物，她在水果柜前，将龟儿放在旁边的小平台上，一心挑选起苹果来，而后拿了满袋苹果去称重，接着又去买这买那。直到付了款出了超市她才猛然想起遗忘了龟儿。该刻的她，不安心绪难以言表。于心急火燎中急急往超市水果柜赶去。当快到水果柜时，那龟儿似有心灵感，不知从哪个角落及时爬了出来，仰起头停在道中让郑阿姨能看见。郑阿姨一见那龟儿，才松了口气……

可见，人与动物虽语言不通但情感相同，无奈没个翻译。其实，真诚纯正的爱和牵挂是一个灵魂孕育在两个躯体里的。

(来自本报读者)