



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2017年12月  
**28**  
总第602期

# 广厦报

GUANGSHABA O

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”特等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 广厦举办新闻发言人培训

12月18日,一次“压缩饼干式”的培训在浙江天都城酒店举行。这场旨在提高广厦公开度、透明度,更好地让全集团相关人员提高舆情管控和处置能力,科学化解矛盾、冲突,准确表达企业正当诉求的新闻发言人培训赢得评委和专家的赞扬,取得了超出预期的效果。控股集团副总裁金立出席培训会,并给“准新闻发言人”站台鼓励。

### 资深媒体“大咖”来了

本次培训邀请了强大的讲师和评委阵容。浙江传媒学院新闻学院新闻系主任周玉兰,国务院特殊津贴获得者、浙江之声总监王永明,新华社浙江分社副总编辑方益波,浙江电视台教育科技频道与公共新闻频道新闻中心副主任汪英来,《青年时报》副总编、浙江省摄影家协会副主席、中国新闻奖获得者王志克等出席,他们均长期奋战在新闻传播领域的前沿,具有丰富的理论和实战经验。此外,本次培训还特别邀请了浙江卫视《浙江新闻联播》首席主播、第十二届全国人大代表许婷担任现场主持,可谓阵容豪华。

### 上午学理论,下午就“实战”

在上午的培训会上,周玉兰教授从新闻发言人的地位、作用、人选、需具备的能力和素质、发言前的准备工作、常用的表述方式和回答记者提问的技巧等方面,详细讲解了新闻发言人相关的理论知识。同时,她还介绍了现阶段网络舆情的特征和分析应对策略,并列举了网络舆情十种常见的错误思维。她说,在网络舆论发生之初,如果官方能依法处置并及时发声,做到实事求是地发布信息、客观公正地定性事件,主动承担相关过失,积极宣布有效举措,并尽可能地提供事件相关信息和关键性细节,以有效防止道听途说、断章取义、过分解读、情绪化渲染,很多网络舆论是成不了网络舆情事件的,关键在于处置的方法要得当。

王永明在讲座中指出,当前企业在媒体应对方面存在的问题主要包括“跟不上、不适应、不到位”,比如遇到敏感事件时不会说、面对批评反应过度、宣传方法欠妥等,因此要学会善待媒体、善用媒体、强化媒体意识,在单位年度工作计划中,要有与媒体互动、媒体策划、传播运作等内容。最后他提出了提高媒介素养的途径:一是要敢于担当,手里“要有几把刷子”;二是善于运用媒体,借助力量;三是提高与媒体打交道的能力;四是重视“网络大V”的力量;五是讲好企业故事,讲精彩基层好故事。

本次培训一改以往只进行枯燥的理论学习的培训模式,加入了情景模拟的实战演练环节,各下属企业的29名“准新闻发言人”全部上台依次接受了“记者”的现场提问。

### “这是我参加过的类似培训办得最好的,没有之一!”

培训期间,参训人员个个精神饱满,像当年学生时代时那样认真听、认真学、认真记。最为紧张的是下午的实战演练环节,有的学员是零基础,也勇于上台,展现最好的自己,并虚心向专家评委请教。现场取得的不俗表现,频频获得专家评委点赞。

“你的表情很到位,穿着打扮也很得体,真的很优秀!”“你的回答很全面,我给你点赞!”“对表述不完全到位的,各位专家评委也一针见血地指出了不足,提出了改进的建议,“你的回答没有把前因后果讲清楚,急于撇清企业与事件的关系,举的例子也不够有说服力。”

“这是我参加过的类似培训办得最好的,没有之一!”各位评委对本次培训成果给予了最高评价。各企业参训者也表示,虽然这次培训时间很短,但收获非常大。“既有理论知识的培训,又有实操案例的讲解,更有模拟演练,培训是全方位、多层次的,很有意义,希望以后还能举办。”

据悉,为了让情景模拟更加逼真,控股文化宣传部根据各企业主营业务特点,有针对性地分别从各企业所在行业、产业中选取曾出现过的重大舆情事件,经过重新编排,设计出了符合各企业实际同时又具有开放性特点的典型案例,使参训者在看到案例和回答问题后能够迅速进入情境,回答起来也更具有代入感和针对性。

控股总部各部门负责人、各下属企业分管宣传的班子成员、办公室主任等50余人参加了培训。(本报记者 班艳民)

## 广厦男篮半程夺冠后再胜两场

本报讯 12月26日,2017-2018赛季CBA常规赛第21轮,浙江广厦队迎战同对手浙江稠州银行队。四节战事,广厦队以119-111战胜了稠州队,豪取七连胜的同时,也实现本赛季对对手的双杀,同时也继续巩固了联赛第一的位置。五天前,广厦队客场战胜北京队,时隔一年后再度问鼎半程冠军。之后广厦队又以103-81客场轻取福建队,展现了强大的攻击力和战斗力。

值得一提的是,广厦本次半程冠军含金量更加十足,不仅在对阵CBA传统豪强“苏鲁粤辽深京76队”时打出了5胜1负的战绩,而且在各项关键数据方面,广厦均领跑全联盟。

广厦男篮每场球可以拿到116分,每场净胜对手14.2分,均傲视群雄;每场只丢102.5分,排在CBA第五位。除此以外,广厦每场抢46.7个篮板,CBA第一;每场助攻20.3次,仅排在北京队之后,位居次席。每场还能抢断10.6次,排在第二;每场两分球命中率为58%,并列第一。毫无疑问,广厦是前半程表现最好的球队。

本赛季广厦人员齐整,状态稳定,胡金秋比前两个赛季更加成熟,不但连续四周当选CBA本土最佳球员,还曾连续11场得分达到20分以上,是CBA历史上首位能做到这点的球员。小外援福特森也越战越勇,他场均可以得到31.5分11.7次助攻7.6个篮板3.1次抢断,是上半场联盟的助攻王和抢断王,而且体能“超长待机”,场均出场40.3分钟,命中率达到49.3%。更重要的是,林志杰伤愈复出,这对于本就强大的广厦锋线而言,俨然就是如虎添翼。

虽然上半程的表现可圈可点,但球队主教练李春江仍谦逊的表示排名只是暂时的,“每一轮比赛对排名的影响都很大,每一个队伍的实力都很强,下半程联赛的关键还是做好自己,把心态调整好。”

(本报记者 班艳民)

## 寰宇能源与浙江石油签署合作协议



本报讯 12月15日,浙江寰宇能源集团有限公司与浙江省石油股份有限公司签署合作协议。广厦控股集团董事局主席楼明,控股执行总裁何勇、楼博,副总裁金立进、邢力,总裁助理张怡、浙江省能源集团党委副书记、总经理柯吉欣,浙能集团董事长、副总经理、浙江石油董事长兼党委书记范小宁,浙江石油总经理顾强、党委副书记朱东临,副总经理孙朝阳、花柏新,浙江寰宇能源集团董事长张汉文、副总裁成钢等出席签约仪式。

根据协议,双方将本着“资源共享、优势互补、互利共赢”的原则,充分发挥黄泽山石油中转储运项目的地理优势和政策优势,在项目建设、整岛开发、成品油贸易及终端业务等领域开展合作,进一步加快项目开发建设进程。

浙江省石油股份有限公司由浙江省能源集团控股设立,注册资本110亿元。该公司围绕油品储备、燃料油供应、油品零售“三大”发展方向,逐步形成以成品油储备为基础、燃料油供应为重点、成品油批发零售为主导、原油储备贸易为支撑、航空汽油零售为补充的“五大”业务布局,计划在五年内投资逾600亿元,构建1000万吨的原油储备设施、1500万吨能力的成品油储运中转设施、1000公里的油品运输管道、100万吨能力的燃油加注设施以及700座综合能源供应站。(文/班艳民 摄/袁伟康)

## 陕西路桥参建项目获国家优质工程奖

### 奋进拼搏广厦人(三)



北方的深秋,绚烂、浓烈,美得醉人。清晨,行走在广厦山西公司恒大御景湾二期项目的路上,心旷神怡。太原,完全没有想象中的雾霾和灰头土脸,天空竟然出奇地蓝。路两旁的银杏树,在清晨的阳光下,洒下一地的金黄。

原来南方人想象中的北方和现实中的北方有着天壤之别。想起集团副总何林映曾经在一次会上说:我们广厦北方的项目其实并不比南方差,北方区域的项目经理有的也非常优秀。这说的,其中就有本文的主人公——周加强这样在北方打拼的项目经理。

一路人项目办公室,周加强就热情地迎上来打招呼。中等个头的周加强,举一件深蓝色的外套,笑容谦和,面色红润,举手投足间,有一股堂堂正气。目前,山西公司是集团区域公司里与恒大合作项目做得最好的分公司,集团副总、山西公司总经理卢新民也多次在会上介绍与恒大的合作经验,讲话中提起最多的就是周加强。那么,在大家印象中“难搞”的恒大,是如何被卢新民、周加强他们“搞定”的?又是如何让恒大山西区域董事长顾朝晖说出“我就喜欢周加强,把工程项目交给他干,没问题”这样的话呢?

本报讯 日前,2016-2017年度国家优质工程奖总结表彰大会在北京召开,陕西路桥集团参建的西安至铜川高速公路庄里连接线工程项目榜上有名,陕西路桥集团副总经理、四公司总经理刚被评为该奖“突出贡献者”。

国家优质工程奖是我国工程建设质量方面设立最早、规格最高的国家级荣誉奖励,评选范围涵盖建筑、铁路、公路等工程建设领域的各个行业,旨在引导施工企业通过参与工程建设和创优过程,转变工程质量管理观念,充分发挥示范引领作用,推动工程质量管理工作的不断提高,同时激励更多的企业重质量、讲诚信、树品牌。

国家发改委副秘书长范恒山出席表彰会并讲话,他希望工程建设企业做好三方面工作:一是坚持质量第一,坚决贯彻“质量和安全是工程项目生命线,决定发展效益和价值”的理念,大力提升发展质量和效益;二是推进科技创新,瞄准国际先进水平,制定高点规划,研发高新技术,实现高水平建设;三是注重诚信建设,树立法治意识,自觉担当起质量安全的主体责任,切实承担好企业的社会责任。

据悉,该奖是陕西路桥集团近年来在工程质量方面获得的最高奖项,也是该公司始终坚持工程质量至上理念、努力建设品质工程的最新成果,将激励该公司全体员工不断砥砺前行,再创佳绩。(卢阳)

## “我这一生有两个愿望”

——记广厦建设山西恒大项目经理周加强

◎本报通讯员 韦晓敏

### 从一瓶二锅头开始“走进”恒大

2011年6月,周加强来到山西大同,承接的第一个项目是恒大绿洲,到今年11月,已完成建筑面积100多万平方米,且6年多里他只做了恒大地产,和恒大合作。

说起往事,周加强感慨不已。跟恒大的合作,一开始也是困难重重。他清楚地记得,第一次去向顾总要工程款,还是靠喝了一两二锅头才敢进去。他说那个时候真的太累了!差点失去信心。回来后他一直在思考,为什么与恒大的合作中会出现这么多问题?问题的症结在哪里?怎样才能破解?周加强不气馁,他开始了“恒大现象”的深入研究。

他想方设法拿到一份恒大的“管理手册”,细心研究每一条规则。古语不是讲吗,“知己知彼,百战不殆。”恒大不以“关系”论英雄,而是靠制度,讲标准。“那么我们就按标准来”,周加强定下基调后,开始制订一系列专属“恒大项目”的“应对办法”。

他首先配备了专业对口的负责人,分别对接恒大的工程、技术、预算、招投标等部门。恒大非常重视基础资料,结算看依据。项目刚开始做基础时,周加强就遇到这么一件事,按图纸计算有2000立方米的三七灰土,结果和恒大结算时只被审定了500立方,因为项目部只拿出了100吨的石灰发票依据,对方还回问:“100吨的石灰能拌成2000方的灰土吗?”吃了这个哑巴亏,周加强作了深刻反省。之后,他专门派人负责在项目部摄像,留下施工中的重要影像,加上施工日记、照片、材料采购发票等等,原始记录非常完整。做到工程资料与现场施工一致,方案签证与现场施工同步,待下次和恒大预算人员核实时,便能顺利地通过了。恒大也要考核审计,这样大家

互相支持,合作得更愉快。研究恒大,就是要懂得如何在他们的规则上“算到钱”,所以周加强的第一个重心就落在了预算和资料的人员配备上。目前预算员有12个,资料员有8个。

周加强的第二件事是控成本、控风险。他专门设立了成本核算部门,每次施工前一两周,都会召开由技术总工、预算员、施工员、采购员、生产经理、财务统计员、班组长等人员参加的会议,他们戏称之为“七方会议”。会上讨论关于施工方案、成本测算、安全风险等内容,并形成会议纪要,签字存档。一周后,对照纪要分析材料价格、施工工艺、成本等是否符合目标计划,如确需调整的及时进行调整,最后确定单价,开始正式进入施工程序。这样,不仅生产会更顺利,风险也被严格控制。周加强说,某个环节出了问题,我们一定会找原因,下次纠正,决不允许在同一个地方跌倒两次!

周加强的第三件事就是编制《管理手册》。他根据国家相关规定和集团内部要求以及合作方恒大的管理制度,整理出一套项目部《管理手册》,并要求全员学习。新人员入职后,学完《管理手册》还要进行考试,考试必须达到83分以上才合格。因为恒大有个“83”界限,质量检查各项指标必须达到83分才过关,评分在83分以上施工单位就能获得奖励。

渐渐地大家心中不知不觉地有了“83”概念。但进度的评分要求是达到90分以上。“我们几乎每个月都能获得恒大奖励,每年都能拿上两三百万!”周加强边说边拿出前几个月的奖金发放资料,一指给记者看。

“现在的社会不是单靠关系就行,人际关系固然重要,事做好更重要。”周加强说,与恒大打交道,首先是修炼好内功,自己的活要干好,要有一定的实力,当然甲乙双方也少不了沟通。周加强和顾朝晖的交往,从一开始的一瓶“二锅头”,到后来的慢慢信任,最后成了朋友,而他们彼此之间的交往也留下很多佳话。

“我就喜欢周加强,把项目交给他,放心!”

周加强和顾朝晖的缘分源于彼此双方对国学的喜爱。顾总对国学有颇深造诣,而周加强也非常喜欢中国的历史和文化,于是两人志趣相投,每次见面总有聊不完的话题。(下转2版)



《人民日报》发表文章

## 用奋斗定义我们的2018

>>>详见3版



# 用奋斗定义我们的 2018

◎ 金苍

志士惜日短,勇者常为新。奋进在向前的路上,时间总是过得太快。然而,光阴飞逝,唯有奋斗者才能留下深深的印记。回望即将过去的2017,历史将记住什么?

过去一年,留下了沉甸甸的年轮。党的十九大召开,新时代、新思想、新征程,中国展现全新气象,我们出发走向一个新的明天。当经济快车平稳向前,前三季度7%的增速风景这边独好;当民生保障持续改善,又有至少1000万人摆脱贫困;当我们离世界舞台的中心更近,打开大门迎接来自“一带一路”、来自金砖国家的客人;当复兴号高铁发车、国产大飞机首飞、首艘国产航母下水、可燃冰开采成功,“中国浪潮”席卷世界……每个人心中都会涌起强烈的自豪感,为这个

国家欢呼,为这个时代喝彩,向即将告别我们的2017年致敬!

一元复始,是新一年的开始,也是新征程的开始。展望2018年,我们要如何刷出自己的存在感,定义这新的一年?

新的一年,我们将继续贯彻落实十九大精神。2017年金秋的思想光芒,将持续照亮中国前行的征途,未来一年,我们仍将处于“十九大时间”。这一年,我们将见证一种思想化为中国大地上最生动的实践,我们将推动一个时代展现出前所未有的恢弘气象。马克思说:“理论一经掌握群众,也会变成物质力量。”十九大精神凝聚着改变中国的力量,我们需要把十九大精神学懂、弄通、做实,把3万多字报告中的思想理念、战略部署转

化为工作思路、工作举措和务实行动,推动新时代的伟大复兴。

新的一年,我们将迎来改革开放40周年。习近平总书记划定了“两个一百年”奋斗目标历史交汇期中的时间节点,这是最先抵达的一个。40年前,曙光与尘埃升腾,中国时间的指针重新开始转动,我们开始了一段激流勇进的行程。新的一年,新的奋斗,我们赓续的是改革开放的时代大潮,我们需要的是以勇气、以决心、以智慧,推动“中国号”巨轮在这条道路上继续破浪前行。在过去5年搭建的四梁八柱上添砖加瓦,将各项任务的时间表逐一落实,继续推进改革开放,就是对改革开放最好的纪念。

新的一年,我们将继续寻找人生出彩的舞台。

蓬勃的生活正在我们面前展开,等待我们去书写属于自己的精彩。我们的奋斗,不仅将定义我们的生活,更将定义我们生活的时代。“改革是需要我们共同为之奋斗的伟大事业”“中国梦是民族的梦,也是每个中国人的梦”……当新的时间窗口在我们面前打开,想要一个怎样的国家?期盼一个怎样的社会?我们的行动,就是我们的回答。生活在这样一个时代是幸运的,它让我们能够把个人的生命与历史的潮流交汇,能够将人生的旅程与社会的进步融合,让个人奋斗绽放最美的时代芳华。

今天的奋斗,筑就明天的基石。时序交替,我们有了一个的开始,让我们一起用奋斗定义自己的明天,用奋斗书写中国的未来。

(摘自2017年12月25日《人民日报》)

## 让建筑告别「拖泥带水」

著名建筑学家梁思成在《从拖泥带水到干净利落》一文中写道:“要大量、高速地建造就必须利用机械施工;要机械施工就必须使建造装配化;要建造装配化就必须将构件在工厂预制;要预制就必须使构件的类型、规格尽可能少,并且要规格统一,趋向标准化。因此,标准化就成了大规模、高速建造的前提。”他曾畅想:“在将来大规模建设中,可能早日实现建筑工业化。那时候,我们的建筑工作就不要再拖泥带水了。”而今一代建筑大师的畅想正在逐步成为现实。

《中共中央国务院关于进一步加强城市规划建设管理工作的若干意见》指出,力争用10年左右时间,使装配式建筑占新建建筑的比例达到30%。此后,关于装配式建筑的政策陆续出台,为我国装配式建筑的发展打下了坚实的宏观基础。

### 新型建材广泛应用

建筑变革,建材先行。《国务院办公厅关于大力发展装配式建筑的指导意见》明确指出,提高绿色建材在装配式建筑中的应用比例,推广应用高性能节能门窗,强制淘汰不符合节能环保要求、质量性能差的建筑材料。

装配式建筑是建筑产业化中装配化施工环节的直观表现,是将工厂生产的预制部品部件在工地现场装配而成的建筑,全流程应为标准化设计、工厂化生产、装配化施工、一体化装修、信息化管理和智能化应用。装配式建筑具有质量稳定、能耗低、污染低、生产效率高、安全事故率低、劳动强度小、作业条件好等优势。

要满足这些优势,必须在材料的选用上下功夫。对于建筑材料的应用,不仅在安全方面提出了更新的要求,在环保和绿色节能方面也提出了与以往所不同的更多突出性改善需求。新型轻质高强材料就是在这种应用的建筑审美与经济实用环保于一体的需求环境中诞生的。在我国城镇化建设进程大幅度快速提高的背景之下,新型轻质高强材料的新优势,相对于传统的建材来说,具有更多的可选择性和更多的创新性,并能够更好地体现现代技术的科技水平以及低负荷和低成本的建筑开拓理念。

在装配式建筑的过程中,除了单一新型建材,复合材料也大放异彩,例如装配式墙体。装配式墙体是遵照国家发展绿色建材、告别“秦砖汉瓦”的文件精神,以节约能耗、减少扬尘、降低成本、加快施工进度、减少人工、提高墙体质量为目标,新型建材的广泛应用不仅突破了装配式建筑的优势特点,还让建筑材料的领域更加细分,向高科技与专业化方向发展。

### 体系带动材料绿色化格局

装配式建筑的发展推动了墙体材料的新一轮革命,从墙体材料开始,并逐渐更加细分化,面向更加专业的领域。

早在20世纪四五十年代,欧美发达国家便开始了墙体材料的转变。从“小块材料”向“大块墙体”转变,从“大块墙体”向“轻质板材”和“复合板材”方向转变。经过半个世纪的发展,各国已经形成了基本建筑体系与之配套的墙体材料主导产品。以日本为例,日本在装配式建筑体系方面做了大量的研究工作,近年来建造了许多装配式结构体系建筑工程。而国际建筑领域的这一变革也促进了中国装配式建筑的发展。

在国内装配式建筑的强力带动下,建筑体系逐步升级,带动了一大批周边产业,外墙复合板的生产、内墙、内隔墙板、楼板、屋面板、梁柱等异型构件装备等建筑体系,同时以科研设计为龙头,以技术为支撑,以市场为导向,以满足不同的用户消费需求为目标生产不同类型房屋的构件以及相关的建筑施工产品,在施工现场进行房屋组装,彻底改变现行传统落后的房屋价值理念和做法。

装配式建筑体系的发展主要体现在以下五个方面:

- 一是调整产业结构,提升建筑整体科技含量。
- 二是走工业化道路,改变传统落后技术,实现建筑施工领域的革命,创造全新的建筑。
- 三是提高劳动生产率,解决高寒地区四季均衡施工的问题。
- 四是装配式建筑体系具有节能、环保、抗震、经济等突出优势,将带给社会巨大的效益。
- 五是装配式建筑体系应具有先进性、竞争性和可持续性,适应国家产业政策及市场消费需求,产品定位应是建筑形式多样化、生产商品供应装配化、施工墙体材料从单一材料向复合墙体方向发展。

在装配式建筑体系下,对于建筑材料的应用,不仅在安全方面提出了更高的要求,在环保和绿色节能方面也提出了与以往所不同的更多突出性改善需求。新型轻质高强材料相对于传统的建材具有更多的可选择性和创新性,能够更好地体现现代技术的科技水平,低负荷和低成本。

随着现代科学技术的高速发展,社会对建筑的要求经历了从数量到质量与质量并重,到质量第一,再到个性化、多样化的过程。为此,人们不断促进建筑技术的进步和建筑业发展,合理地利用资源,保护生态环境,提升居住质量。

建筑工业化是世界性的大潮流和大趋势,同时也是我国建筑、建材两大产业改革和发展的迫切要求。在我国,建材工业和建筑业已经成为国民经济的基础产业和支柱产业,装配式建筑的发展必将促进该领域生产方式的巨大变革,降低能耗、抗震减灾,保护生态与环境,提高人们生活与生活质量是我国当前最热门的话题之一。而使用新材料,应用新工艺,提高工程质量,提高效益,减少污染和浪费,实现文明施工是建筑技术发展的重要标志。

(毕德鸣)

## 住建部推行工程质量管理体系标准化

有关法律法规和工程建设标准,从工程开工到竣工验收备案的全过程,对工程参建各方主体的质量行为和工程实体质量控制实行的规范化管理活动。其核心内容是质量行为标准化和工程实体质量控制标准化。

通知还明确五项重点任务:

- 一是建立质量责任追溯制度。明确各分部、分项工程及关键部位、关键环节的质量责任人,严格施工过程质量控制,加强施工记录和验收资料管理,建立施工过程质量责任标识制度,全面落实建设工程质量终身责任承诺和竣工后永久性标牌制度,保证工程质量的可追溯性。
- 二是建立质量管理体系标准化岗位责任制。将工程质量责任详细分解,落实到每一个质量管理、操作岗位,明确岗位职责,制定简洁、适用、易执行、通俗易懂的质量管理体系标准化岗位手册,指导工程质量管理及实施操作,提高工作效率,提升质量管理和操作水平。
- 三是实施样板示范制度。在分项工程大面积施工前,以现场示范操作、视频影像、图片文字、实物展示、样板间等形式直观展示关键部位、关键工序的做法与要求,使施工人员掌握质量标准 and 具体工艺,并在施工过程中遵照实施。通过样板引路,将工程质量管理从事后验收提前到施工前的预控和施工过程的控制。按照“标杆引路、以点带面、有序推进、确保实效”的要求,积极培育质量管理体系标准化示范工程,发挥示范带动作用。
- 四是促进质量管理体系标准化与信息化融合。充

分发挥信息化手段在工程质量管理标准化中的作用,大力推广建筑信息模型(BIM)、大数据、智能化、移动通讯、云计算、物联网等信息技术应用,推动各方主体、监管部门等协同管理和共享数据,打造基于信息技术、覆盖施工全过程的质量管理体系标准化体系。

五是建立质量管理体系标准化评价体系。及时总结具有推广价值的工作方案、管理制度、指导图册、实施细则和工作手册等质量管理体系标准化成果,建立基于质量行为标准化和工程实体质量控制制度为核心的评价办法和评价标准,对工程质量管理标准化的实施情况及效果开展评价,评价结果作为企业评优、诚信评价和项目创优等重要参考依据。

### 企业文化漫谈②

## 唤起内心的宣言

◎ 陕西路桥集团 李健

从住处到南沙坡村有一道巷子,里面有一家流淌着泉水的送水站。有一次我从旁边路过,就看到五六个人中年的送水工装车好车,然后一起喊:“用户满意、用户感动”,之后再鼓掌加油,登上送水车出发。

我知道,他们这是在温习自己的服务宣言。我很受触动,即便是一家小小的送水站,也会每天不断地去温习服务信条,并且通过这样一种行为来约束自己的日常工作。

还有一家公司,是全球高端商用车制造商,其核心理念是“创造和发展个人机动性”。我曾经在其网站首页上观赏了反映他们公司核心理念的视频,感觉很震撼。这家公司就是宝马汽车公司。他们的质量理念也很特别:宝马就是宝马。

我相信,无论一家企业的规模、历史以及产品和服务的类型有多少差异,都不会从本质上影响他们各自企业文化的建设水平。陕西路桥也有自己一整套的企业理念,而且是在数十年的企业发展历程中不断提炼、完善而来的。

我一直在想,陕西路桥的企业文化和企业精神的核心是什么?让我们首先一起回顾一下路桥的发展史。

我所见到有确切文件记录的公司历史开始于1984年11月。1984,这是一个非常重要的年份,众多的创业者开始他们的探索之路。这里列举三家公司。其中一家是由当时国内最具权威的科研机构 11 名科技人员用 20 万元的启动资金,在北京一处租来的传达室中开始创业,走上自主研发和技术成果产业化之路,他们最早的产品称为联想式汉字卡,如今这家公司是全球第四大个人电脑厂商,名列《财富》世界 500 强。

同年的 10 月,浙江东阳一位叫楼忠福的年轻人承包了东阳县城关建筑工程公司,8 个月后改为东阳三建公司,27 年后这家乡镇小企业发展成为国内民营建筑业的领军企业之一—厦控控股集团。

也是在 1984 年,这年的 11 月 22 日,当时的陕西省交通厅做出批复,成立“西京路桥工程建筑公司”和“陕西省路桥工程总队”,确定的经营方针是:“以承包路桥工程为主,同时兼营其他工程,进行内外技术交流和经济合作,实行多种形式的联合、联营;同时大力发展第三产业”。这一基本方针在 27 年之后的今天看来,仍然具有强烈的适用性。这两家公司,就是现在陕西路桥集团的前身。在同样的起跑线上起步,三家同龄企业在发展过程中,企业文化的力量起到了不容忽视的作用。

我不想罗列和重复那些程式化的企业文化理念和条文。我个人认为,在“敢为人先”“追求卓越”等等这些企业信条的背后,我们的企业文化或许还可以挖掘更多更深厚的内涵,挖掘出有更多的闪光点。我们所从事的工作是为了让更多的人出行更加便利、通畅、自由;我们乐于奉献,崇尚善行和美德;我们勤于历练,追求充实、丰富和完美的人生。这些东西会不会成为企业发展的动力之源?

浏览路桥同事的网络空间,经常看到许多令人感动的文字,其中充满对公司、对工作以及对生活的热爱与思考,让我们看到一个可亲可敬的路桥人的身影。我想,也许在每个人心中,都有一份需要唤起的无声的宣言。

※中国各大城市地标建筑



## 天津·天塔

“天塔”取“天津广播电视塔”首尾二字,亭阁式的塔座,抛物线状的圆柱塔身,飞碟型的塔楼,圆方形的桅杆,巍峨壮观,被评为“天津十景”之一。天塔总高度 415.2 米,占地 300 亩,为亚洲第六、中国第三高塔。天塔于 1991 年建成,耸立于碧波与云霄之间,是世界上唯一一座“水中之塔”,其势如剑倚天,享有“天塔凌云”之美称。登上天塔极目远眺,津门全景尽收眼底,宽敞漂亮的中心广场,挺拔秀丽的国际商厦,近处可观水上公园的全景,远处一座座高楼鳞次栉比。

## 建筑市场信用管理暂行办法明年施行

为加快建筑市场诚信体系建设,加强信用信息管理,建立建筑市场“黑名单”制度,规范信用评价行为,构建守信激励、失信惩戒机制,住房城乡建设部于 2017 年 12 月 11 日正式推出《建筑市场信用管理暂行办法》。

《暂行办法》共七章三十条,主要包含以下六大内容:

- 一、集中采集、公开信用信息。为解决市场主体信用信息公开不及时、不全面等问题,《暂行办法》规定:一是明确界定信用信息的定义,即信用信息包括基本信息、优良信用信息和不良信用信息(第 4 条);二是加强信用信息采集管理,要求依托建筑市场监管平台集中采集信用信息(第 5 条),明确信息采集责任,特别是要求加强对工程项目信息的核查(第 6 条);三是规定了通过平台集中公开信用信息(第 9 条),并明确了公开期限,即基本信息长期公开,优良信用信息一般公开 3 年,不良信用信息一般公开 6 个月到 3 年(第 10 条)。
- 二、推动信用信息共享。为进一步完善市场主

体信用记录,建立信用信息归集、共享机制,充分发挥全国建筑市场监管公共服务平台作用,《暂行办法》要求:一是各省级住房城乡建设主管部门应将市场主体的良好和不良信用信息推送至全国建筑市场监管公共服务平台(第 7 条);二是加快信用信息共享,加强与有关部门的联系,推动信用信息系统互联互通,建立信息共享机制(第 8 条)。
- 三、强化信用信息使用。《暂行办法》要求各省级住房城乡建设主管部门充分利用全国建筑市场监管公共服务平台,建立守信激励、失信惩戒机制,对企业实行分类监管,对信用好的实行激励措施,对存在严重失信行为的依法采取惩戒措施(第 12 条)。同时,规定有关单位或个人应依法使用信用信息,不得使用超过公开期限的信息(第 13 条)。此外,各级住房城乡建设主管部门还应当建立信用信息异议申诉和举报处理机制(第 27、28 条),并及时通过建筑市场监管一体化平台做好信用信息变更(第 11 条)。
- 四、建立建筑市场主体“黑名单”制度。《暂行办法》要求建立建筑市场主体“黑名单”制度,明

确了列入建筑市场主体“黑名单”的标准和条件(第 14 条),并通建筑市场监管公共服务平台向社会公开(第 15 条)。建筑市场主体“黑名单”的管理期限为 1 年,期限届满可移出名单(第 16 条)。对于列入建筑市场主体“黑名单”的,要采取惩戒措施,在市场准入、资质资格管理、招标投标等方面依法给予限制(第 17 条),并通报给其他部门实施联合惩戒(第 18 条)。
- 五、规范信用评价行为。目前,大部分地方已经开展了信用评价,但有的评价行为不规范,甚至通过信用评价实行地方保护。为解决这些问题,《暂行办法》专门对信用评价做出了规定:一是明确信用评价主体,即住房城乡建设主管部门可以开展建筑市场信用评价工作,同时鼓励第三方机构开展信用评价(第 19 条)。二是规定了信用评价的主要内容(第 20 条),及评价结果的应用范围(第 22 条),并要求将信用评价办法、标准和结果在省级建筑市场监管平台公开,接受社会监督(第 23 条)。三是按照公开、公平、公正的原则,制定信用评价标准,不得歧视外地企业或个

人,不得设置信用壁垒,并鼓励建设单位对承包单位履约行为进行评价(第 21 条)。

- 六、加大监督检查力度。《暂行办法》要求各省级住房城乡建设主管部门确定专人或委托专门机构负责信用信息采集、发布和推送工作(第 24 条)。住建部将建立建筑市场信用信息推送情况抽查和通报制度,定期核查各省级住房城乡建设主管部门信用信息上报情况,并对工作落实不力的地区予以通报(第 25 条)。同时,要求住房城乡建设主管部门的工作人员严格依法履职(第 26 条)。

据记者了解,长期以来,住建部在积极探索推进建筑市场诚信体系建设的过程中发现仍然存在一些问题,如市场主体信用信息公开共享力度不够,信息孤岛问题突出,信用评价行为不规范,个别地区通过信用管理设置地方壁垒等。针对这些问题,住建部开始启动《暂行办法》起草工作,多次召开文件起草座谈会,邀请部分省市负责诚信体系建设工作的主要人员和行业专家,对建筑市场信用信息管理提出工作建议,并多次面向全国征求意见。

稀奇的小礼物

赵 莉

曾想，就一直这样，给你的小屁股戴上尿不湿，天天看你可爱的小屁股圆圆鼓鼓的样子，就像欣赏年三十晚上的小灯笼，在欢乐的夜空中骄傲又神气的晃悠。如今，你已经长大，你学会了自己穿衣，会挑选自己喜欢的衣服，也开始学会了自己搭配衣服，像个设计师一样。

曾想，就一直这样，把你紧紧地抱着，在我的心里记录你所有香甜的呼吸。看不够你粉嫩的小脸蛋上弯弯的睫毛，就像是拥有一个稀奇的小礼物。如今，你已经长大，你现在像小白兔一样蹦蹦跳跳，自己上楼、踩蚂蚁、过草地，摔倒了站起来拍拍手继续走，还说娃娃坚强。

始信幼时有芬芳，转眼已如蓓蕾般悄然绽放。可我还来不及细细欣赏，那个花骨朵儿，已经变成了另外一个模样。我只能做一个勤劳的花匠，用双手，为你储存温暖的阳光和滋润的雨露。

从晨曦到暮落，从春花到秋月，一瓢一瓢地为你浇灌。但是，风雨，或者寒霜，你必须自己慢慢品味。我相信总有一天，你会彻底地高贵绽放。也会明白，你若盛开，清风自来。

(陕西路桥)



一、朗润公园广场



三、嘉德艺术中心

员工来稿

苍松松阴，晓日露西岭。晨光熹微，薄雾的雾气捕捉跳跃的光点，跃动的，似乎是我们的青春，闪烁的，恰如蓬勃的朝气。而我们，站成一排松。那是最美好的岁月里最傲人的姿势——昂首挺胸，身体前倾。就这么静静地站着，笔直挺立，气宇轩昂，不说话，却胜过千言万语，赛过虚浮辞藻。这是一个承诺的姿势。我承诺，我将用这样的气魄来装点璀璨的青春；我承诺，我将用这样的坚决来应对崎岖坎坷；我承诺，我将用这样的斗志来走过人生的每个阶段！汗水流过脸颊，痒痒的，像一群蚂蚁爬过，但我们忍着不擦；汗水滴下背脊，湿透军衣，黏糊糊地附在身上，依旧忍着不动。忍到极限，竟也不觉得痒了。或许这就是坚持的力量，以为这就是极限了，可下一秒，却突破了那个“极限”奔赴下一个“极限”，永无止境。脚底疼得发麻，长时间地用力，让小腿都颤抖起来。这种发麻的酸疼难以形容，有一瞬间肌肉强烈地颤抖如同痉挛，几乎支撑不住身体。

人间，与人共舞的种种生灵，时时演绎着自己的故事。一个恩爱的片断里，无声的忠贞与人的心音共振。春的花鸟市场，百十只鸟儿叽叽喳喳好生热闹，那些深绿羽毛，鹅黄胸腹的小鸟儿可爱极了。心一动，买了个方鸟笼，请老板给挑一对夫妻鸟。老板便伸手进去东抓西抓当起“乔太守”来。两个小生灵在宽敞的新屋里欢跃。老板指着一只较肥大的教我：“这只是雌的，你看它的左翅掩盖着右翅膀。”“这叫什么叫鸟？”“相思鸟。”道是无情却有情，这对包办婚姻撮合的鸟儿，居然很是情投意合，相亲相爱。每当双双齐齐停在栖杆上时，总是那只雌鸟柔柔地啄抚着雄鸟的下巴，那只雄鸟便仰起头闭上眼，任“妻子”挠痒按摩。



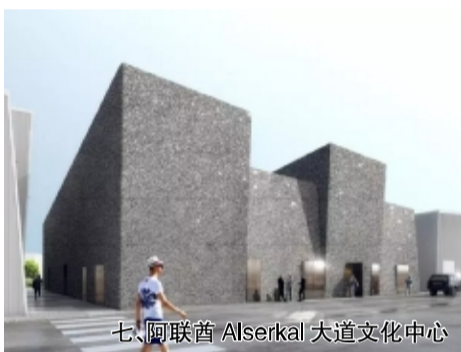
九、首尔空中花园



五、阿卜杜勒阿齐兹国王世界文化中心



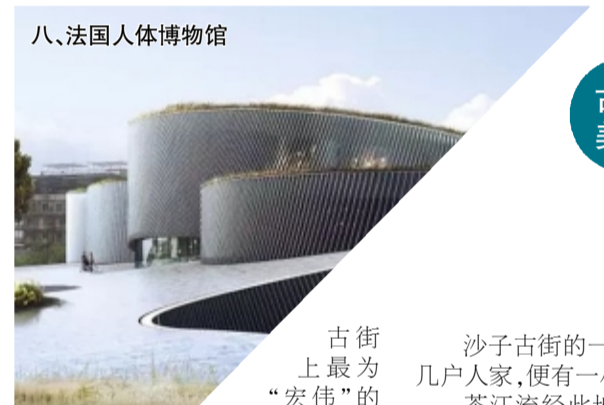
二、Zeitj MOCAA



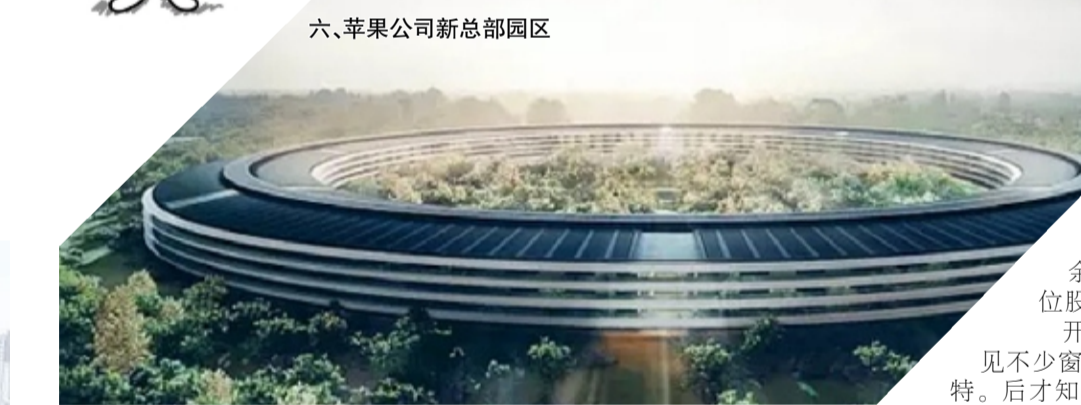
七、阿联酋 Alserkal 大道文化中心



十、深圳蛇口设计博物馆



八、法国人体博物馆



六、苹果公司新总部园区



四、乐高之家

建筑欣赏

2017年，在全世界范围内又有各种建筑项目落成开放，建筑行业分享平台——马良行列出了2017年的十大建筑，这十个建筑里中国就有三个，让我们来看看到底有哪些吧？

一、朝阳公园广场——中国·北京

MAD的作品，建筑师马岩松追求的“山水城市”终于要投入使用了，2014年就开始动工修建，位于北京CBD，借景朝阳公园。泉、林、溪、谷、石、峰这些中国山水的传统意境，被转换为建筑中的意象运用在建筑语言上，创造出高密度城市与自然景观和谐过渡的空间。

二、Zeitj MOCAA——南非·开普敦

这个艺术博物馆是由一座对南非很有重要意义的粮仓改造而来，建筑师是英国的 Thomas Heatherwick，他也是上海世博会英国馆“种子圣殿”的设计师。这座当代艺术博物馆已于2017年9月对公众开放，博物馆建已成为南非的又一个新地标。最具特色的是，它利用并改造了原有粮仓的42根混凝土圆柱，并且布置有不少于80个的展厅。

三、嘉德艺术中心——中国·北京

嘉德艺术中心位于王府井大街1号，地理位置可谓绝佳，身处王府井商业区、故宫附近，对面就是中国美术馆。嘉德国际拍卖有限公司是中国内地首家艺术拍卖行，而嘉德艺术中心将成为该公司的新总部大楼，由德国奥雷·舍人建筑事务所设计。除了拍卖中心和办公设施，

微微一笑，自信而阳光

文 / 胡妍楠

体。好几次在心里咆哮：我忍不下去了！忍不了了！想过放弃，有过绝望，可每一次，终究会说服自己再忍忍，再坚持。就这样，时而绝望，又时而充满希望，唯一不变的是我从未真的放弃，终于站足了一个小时的军姿。

我想，毅力大于外力。毅力是心中的力，是支持你走下去，让你屹立不倒的力。毅力可以打败外力。我会永远记得，那一年我们大学军训，那一天我们屹立如松，那一刻我们吃苦，我们坚持，我们勇敢而无畏。那一刻我们吃苦，我们坚持，我们勇敢而无畏。那一刻我们吃苦，我们坚持，我们勇敢而无畏。那一刻我们吃苦，我们坚持，我们勇敢而无畏。

那一刻我们吃苦，我们坚持，我们勇敢而无畏。那一刻我们吃苦，我们坚持，我们勇敢而无畏。那一刻我们吃苦，我们坚持，我们勇敢而无畏。那一刻我们吃苦，我们坚持，我们勇敢而无畏。

气的绿色，会在时间长河中闪闪发光。我们站出的是军人风姿，可我们领悟的是军人风骨。不怕苦不怕累，坚持到最后一秒，坚持到最后一秒的下一秒，这样的英雄气概，这样的壮志豪情！

青春是个永恒的故事，从春说到夏，从绿说到黄；青春是一叶不息的扁舟，由南驶向北，由东驶向西。而军人风姿军人风骨，却是青春中最难以磨灭的灿烂色彩。

我感激这次军训，享受这次军训。或许还有人在抱怨苦和累，而我，抬起头，微微一笑，自信而阳光。（湖北六建）

鸟恋

文 / 董德昌

夫妻小别重逢胜似新婚而更亲密，它们相互啄理着羽毛。别看这小生灵，还蛮占有性的；女儿闲时吹起口哨“喳喳”地逗逗它们，可就那雄鸟青“叽叽”地回几声。

后来我才发现，每当雄鸟“叽叽”回唱时，雌鸟便狠狠地啄着雄鸟的头，直“教训”得“丈夫”抬不起头来。那日我下班回家，妻子告诉一棒有关鸟儿的不幸消息：她在取鸟食杯时，一只鸟闯出笼外扑腾进过道下了。

我闻之默然又伤感。再看笼里那只鸟，竖蓬起羽毛，缩着头，伶仃可哀。次日一早，我掀开笼帷，出人意表：孤鸟也偏躺在笼底“安息”了。可真是生死恋啊！

(来自本报读者)

散文欣赏

古建筑

沙子古街(下)

文 / 万涛

古街上最为“宏伟”的建筑，要数那栋七层高的老当铺，有“广西第一当铺”称谓，用大条石和青砖砌成。当铺建于清光绪初年，已有一百四十多年。最初名叫“仁义当押”，后改名为“义安押”，由当时沙子街比较富裕的余富盛、德合堂等老板开设，共有八位股东。开始看到这栋楼，是在其后面，临江。见不少窗户窄窄的，似竖着的长方形，甚为奇特。后才知那不是窗，而是一个个的射击孔。紧挨着当铺，是一教堂，据说是法国人建的，中西合璧。在教堂后门的石阶上，坐着两位歇凉的当地妇女，五十七岁。问她们当年这儿的建筑情况，她们讲得也不算清楚，只说还有好多好多房子，是连成一大片的，在特殊年代被拆掉了。

我不禁对这沙子古街又生发出一种别样的情感来！（西部散文学会）

网友心中的2017年十大建筑

可以将空间任意变换，让空间变为大型公共演出、艺术展览、高端会议的举办场所。

八、法国人体博物馆——法国·蒙彼利埃

又是一个来自丹麦BIG建筑事务所的作品，人体博物馆听起来似乎还有点吓人，事实上它是从艺术、科学、社会的角度，来展示人类对自身肉体的一个认知历程。博物馆建筑面积7800平方米，由8个互相嵌在一起的圆柱体组成，屋顶蜿蜒而上，形成流畅的线条感，屋顶上铺设步道或覆盖草皮，形成瞭望城市与公园的露台。

九、首尔空中花园——韩国·首尔

自从纽约的High Line高架公园一期工程，在2009年完工以来，世界各地都有了类似的提案，而首尔市内这座空中花园是第一个建成的，由荷兰建筑事务所MVRDV设计，还有协助他们的荷兰设计公司Studio Makkink & Bey，以及景观设计师Ben Kuipers。他们对938米长的首尔站高架桥进行了大改造，创造了一条新的步行路线，成为一座有254种植物的空中花园。

十、深圳蛇口设计博物馆——中国·深圳

由日本建筑师槇文彦设计，这是他在中国的第一个项目，占地面积约26000平方米，建筑面积约45000平方米，包含美术馆、高端商业、小剧院、画廊、多功能会议厅等。建成之后，V&A博物馆（英国国立维多利亚和艾尔伯特博物馆）的特别分馆将会入驻其中。它将成为中国规格最高、规模最大、真正意义上的第一家设计博物馆。（来源：马良行）