



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2018年9月

30
总第619期

广厦报

G U A N G S H A B A O

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

记录改革开放创举 讲述勇立潮头故事

广厦光辉足迹·海外篇

从借船出海到扬帆远航

——广厦建筑业海外事业发展纪事

本报记者 赵 艳

建筑业是中国最早进入全球市场经济大潮中的行业之一。改革开放的号角吹响时,中国建筑企业即进入国际承包工程市场,参与国际竞争。据统计,2003年至2015年,我国对外承包工程完成营业额从138.37亿美元跃升至1540.7亿美元,足迹遍及全球190多个国家和地区,业务覆盖房屋建筑、电力工程、石油化工、工业建设、水利建设等多个领域。

广厦作为中国建筑行业较早“走出去”的企业之一,对外经济合作从“借船出海”到“自行出海”,从突围到腾飞,在开拓新兴海外市场的同时,广厦也在国外完成了一次次蜕变,奏响了一首首华丽篇章。

借船出海开辟跨国“航道”

广厦有句顺口溜:“困难、困难,困在家里就是难;出路、出路,走出去就有路”。

早在上世纪七八十年代,广厦创始人就冲出东阳,跨出浙江,驰骋在祖国大江南北。

在乡镇企业被称为社队企业的时候,这一级别企业的活动范围,基本是被政府限定的。那时,作为一个乡镇企业,广厦的前身——东阳三建的“吃饭地盘”,本来就在东阳一县之内,最多也就偶尔到邻近的县去“客串”一下,地区一级的金华市的市界基本上是他们市场半径的终点了。

1984年之后,受政府限定这个“紧箍咒”虽然被搁置起来,但是传统习俗和文化心理上的制约仍然存在人们的头脑中,现实的障碍更是摆在眼前。不过东阳三建与众多的浙江乡镇企业一样,即使在社队企业时期,他们也显然不是受“紧箍咒”制约的“悟空”,而是被压在五指山之前,能够上天下海,翻筋斗云的“齐天大圣”。

上世纪70年代末80年代初,社队企业时期,东阳三建的市场半径就超出本县、本市和本省了。

1970年,16岁的广厦创始人就跟着当时的城关修建社到嘉兴做建筑小工,嘉兴是浙江东北部一个地级市。其后城关修建社不仅走出东阳和金华,还走出浙江,到湖北、江西等省承接工程。1984年广厦创始人出任经理后,城关修建公司在浙江的磐安、义乌、富阳、德清和江西、安徽、湖北都有业务开展,虽然业务量不大,但是涉足的地域范围却相当广泛。

1984年中国改革开放的重心回到城市,全国上下都在大兴土木,形势完全不同了。广厦很快便提出“从游击战向阵地战转变”的战略调整,并大胆地把“吃饭的筷子”伸进浙江建筑市场最大的两张“八仙桌”——省会杭州和第二大城市宁波。在新战略思路的指导下,东阳三建一方面继续巩固东阳本土及周边传统领地,一方面用重点力量攻占制高点杭州和最大的新兴市场宁波。

历经一两年苦战,东阳三建逐渐在杭州立稳脚跟。1986年,杭州工程处成立,当年在杭州的产值达到1400万,占公司全年产值一半的份额。1988年,宁波也成长为东阳三建的重要阵地。同时,乡镇企业擅长的传统游击战也捷报频传。到1988年,东阳三建的“吃饭筷子”已经伸进了北京、上海、江西、安徽、湖北、陕西、



东阳三建阿尔及利亚项目

青海等7个省市,在浙江省全部11个地级市中也处处开花结果。

上世纪80年代,体制的条条块块可以说随处可见,而一个资质为“三级”的乡镇建筑企业的“吃饭筷子”能够伸得那么远的,在浙江之外的中国其他地方恐怕并不多见。

但广厦创始人以及浙江人在市场上让外面感觉意外的,还不止能够在国内伸长筷子吃饭,他们的筷子还可以撑着船儿漂洋过海,让他们够得着异国他乡的美味。

1987年年底,中国建筑工程公司一局第四公司在苏联海参崴承接了几项工程,需要从国内招募一批建筑施工人员参加工程建设。因为东阳三建的施工队曾经在杭州跟第四公司有过合作,也给他们留下很好印象。于是第四公司就向东阳三建“抛出绣球”。

经过一番运筹后,广厦决策者决定接下“绣球”,派队伍跨过长白山,挺进海参崴。尽管这趟远征千里迢迢,人地生疏并且利润不厚,但广厦创始人希望通过这一次“借船出海”的远征,能够为将来的东阳三建开辟一条乡镇企业跨出国工程承包的“国际航道”。

于是,经过精挑细选,一批最精锐的工人“远征军”诞生了。那时中国人出国还相当困难,更不要说农民子弟了。所以,公司和当地镇政府都隆重其事,搞了盛大的仪式欢送这批即将跨过黑龙江的农民子弟。

这批东阳子弟没有给家乡父老丢人,在天寒地冻、生活环境完全陌生的海参崴,他们以苏联人感到吃惊的速度和质量完成了工程。当地的《海参崴日报》还用大篇幅来介绍和宣传这些来自浙江的中国工人不可思议的敬业精神。后来,其他几个海参崴的单位慕名而来,找东阳三建承建工程。

除了这次远征海参崴的尝试外,广厦的一批创始人在上世纪80年代末90年代初,先后到中东、香港、新加坡和美国考察,并于1993年在美国波士顿成立了一家分公司。

尽管东阳三建对国际市场的开拓,要到上

世纪90年代后期才真正取得比较可喜的成绩,但是八十年代的尝试,却充分显示了浙江人在市场上的远大视野。

一个企业的市场半径,决定着该企业到底能够做到多大。浙江人在延伸市场半径方面的天赋才能,是中国任何其他地方都无法比拟的。改革开放的春风吹拂中国大地时,浙江人这方面的天赋就立即得到充分发挥。这些面有菜色、衣衫蓝缕的农民,操着满口浙江各地农村不同的乡音,带着最简单的吃饭家当从浙江的农村出发,以别人鄙视的姿态走街串巷,渗透到全国各地,甚至是世界各地。他们与广东人完全不同,讲究体面和速度的广东人,只有在有成熟市场的地方西装革履、油头粉面地做生意。浙江人则毫不在乎别人的眼光,不仅能够到有市场的地方做生意,而且能够耐心地在每一个有人而还没有市场的地方做市场——不管沿海、内地,不管富裕还是落后。

但十几二十年后,当一批在市场上呼风唤雨的企业家从这些栉风沐雨者当中蝶化而出的时候,其他地方的人才恍然大悟,并瞠目结舌地惊呼——浙江人的吃饭筷子可撑船。

“哪里跌倒就要从哪里爬起来”

2017年8月9日,而立之年的杨巧巧第二次踏上这片土地——阿尔及利亚,四年前她就曾在这里奋斗过。从阿尔及利亚国际机场出来,当车子在路上疾驰时,同事告诉她离机场不远的地方,正在修建新的国际机场。那是一个白色镶着玻璃幕墙的建筑,由中建承建,俨然和国内很多机场相近。短短30分钟的路程,杨巧巧发现,一路上有好几个中国企业承建的项目工地。“最近几年,更明显地感觉到中国元素正在这里增多、增强。”

今年,是东阳三建海外公司在阿尔及利亚成立的第16个年头,开展业务十余年来,东阳三建不仅是阿尔及利亚各领域快速发展的见证者,更是重要的推动者、贡献者。十多年前首批赴阿的员工卢荣,见证了海外公司从无到

有、从小到大、由弱变强的整个发展历程。在十多年里,他深深地感受了海外公司由曾经面临的困境和沮丧到后来面对成功时的喜悦。

1999年,东阳三建在同行业中率先获得国家商务部对外承包工程经营资格以后,当即设立了外经处,配备专职人员,广泛收集国际工程项目信息,密切关注国际工程承包市场发展动向。2001年12月,公司承接了阿尔及利亚政府704套住宅工程项目,取得海外工程承包业务零的突破,跨出了与国际接轨、参与国际竞争的重要一步。

第一步是跨出去了,但接下来的路并不好走。东阳三建很快就遇到了严峻的考验。由于对阿尔及利亚的政治、经济、市场行情等政策与法律规定了解不够,对国际工程项目实施的复杂性和各方面困难估计不足,导致承接的项目中标价格偏低。由于阿国百万套住房计划 and 大批基础设施建设启动,导致该国建材价格飞涨。同时,运作国际工程项目涉及国与国间多部门跨领域事宜,程序繁琐复杂,周期很长。一系列因素既严重影响了工程进度,更导致生产、管理成本大幅提升。一时间,各类复杂问题纠缠成团,前方情况困难重重。

2002年底,在一期704套住宅项目实施过程中,东阳三建经过对项目反复进行成本分析和效益测算后,发现存在较大亏损。一个两难的选择摆在了东阳三建领导层面前:继续干下去,意味着要承受较大亏损;放弃不干,不仅面临巨额索赔,也意味着海外创业的半途而废,更可能使公司形象甚至是中国施工企业的整体形象受到损害。

怎么办?东阳三建领导层多次召开专题研讨会,对前方形势和面临的难题,进行了广泛深入的分析和探讨,大家认为,走出去是大势所趋,阿尔及利亚建筑市场潜力很大,只要自己认真总结经验教训,把前期工作做得充分、细致、到位,对各种问题和风险考虑的更周密,积极稳妥地拓展市场,仍是可以大有作为的。

“哪里跌倒就要从哪里爬起来!”东阳三建董事长楼正文的话掷地有声,“走出了国门,参与国际竞争,肯定会有风险,交‘学费’也在所难免。但重要的是‘学费’不能白交,要在错误中总结经验,在挫折里汲取教训。这第一个项目不仅要活下去,更要做好,要打响我们中国建筑企业的牌子,为今后的进一步发展打好基础”。

创业艰难,但挫折面前广厦人不轻言放弃。决心既下,东阳三建一方面恪守“质量第一,诚信为本”的宗旨,调整驻外机构,加强经营和施工管理力量,与国内密切配合,全力以赴确保项目顺利实施。

另一方面,东阳三建对前一个时期的工作认真反思和总结,深入排查项目亏损原因,积极探索减亏措施,作出项目设计优化、价格谈判、建材采购计划、加强劳务队伍管理等各项工作调整。此外,公司还实施了“以项目养项目”的策略,以“总承包是前提,价格是关键”为原则,积极承揽新项目,用新项目的盈利弥补一期项目的亏损。

三管齐下,为东阳三建的海外事业赢得了转机。2004年10月,704套住房(下转第3版)

日本经济界访华团给杭州海外发来感谢信

本报讯 “承蒙关照。这次得到了您的大力支持,托您的福,代表团整个行程得以顺利结束。”这是日本经济界访华团回国后给广厦下属杭州海外旅游有限公司发来的感谢信。

9月13日,由日中经济协会等联合组成的日本经济界访华团一行56人抵达杭州,对浙江智能和电子商务产业进行考察、交流,浙江省副省长东从政会见并同他们座谈。访华团在杭州、西塘、上海的访问行程,全部由杭州海外旅游作为接待方?本报记者就此特地采访了杭州海外旅游副总经理张建荣。

这次访华团来到杭州为何选中杭州海外旅游作为接待方?本报记者就此特地采访了杭州海外旅游副总经理张建荣。

“当时有5家旅行社参与竞争,日方先后3次派先遣团前来考察、比较,最终杭州海外旅游凭借综合实力优势脱颖而出。”

据悉,杭州海外旅游此次接待的内容包括

安排导游、车辆、用餐、景点游览、机场贵宾服务、所有行李搬运及托运等等,在接待前,杭州海外对相关人员进行全面的礼仪培训,并派出了杭州海外公司日本部的日语导游为访华团翻译和讲解。其中陈慧琴为全国优秀导游。尤其是时间控制方面,因杭州海外旅游做了大量细致的对接和准备工作,确保了各项行程的准时、有序。

“日方对我们公司的接待非常满意。”张建荣笑着说,并拿出了一份日本访华团的感谢信。信中说:“平素承蒙关照。这次得到了您的大力支持,托您的福,代表团整个行程得以顺利结束。从一开始的安排到代表团抵达杭州后,贵社一直都及时处理了许许多多的变更,并一一满足了客人的要求,非常感谢。请代向冯小姐、柳先生和陈女士等导游问好。特表谢意!真的非常感谢!”

(王味 班艳民)

2018 浙江百强企业发布 广厦控股集团位列第 22

本报讯 9月19日,浙江省企业联合会、省企业家协会、省工业经济联合会发布“2018浙江省百强企业”榜单,广厦控股集团位列第22。

16家企业营收超过千亿

2018浙江省百强企业营业收入总额达到49822.26亿元,较上年增长19.89%,增幅达9.66个百分点。有16家企业营业收入超过千亿元,比上年增加10家。资产总额达到45302.87亿元,较上年增长35.11%,增幅达17.89个百分点;净利润总额增幅较大,达2434.35亿元,比上年增长69.15%。

百强企业创新能力强

百强企业研发费用增长81.59%,平均研发费用投入达9.35亿元;企业拥有专利数增长39.05%,平均拥有专利数达598项。突出主业、多元化和兼并重组成为企业做大做强的重要途径;不少企业紧跟新科技发展,努力引进新技术、开发新产品,积极寻求新市场、新资源,整合提升产业链、创新商业模式,积极拓展新的发展空间。

榜单认为,成长最快企业普遍重视技术研发,产品开发和市场拓展,科技型企业以新材料、医药化工、高端装备及关键零部件制造为主;传统企业以新产品研发设计,提高技术和时尚附加值为主;服务业以信息技术服务、金融服务、商业模式创新为主。建筑施工企业通过新技术应用和工法创新,在百强中占有重要地位。

国际化程度越来越高

2018省百强企业中,共有55家企业填报了海外收入,海外收入总额达4913.16亿元,比上年增长9.23%,增幅下降5.57个百分点。

广厦早在1989年就远征前苏联海参崴,打入国际市场。1999年,广厦在同行业中率先取得对外承包工程经营资格。目前广厦建筑业的触角已延伸至欧、亚、非、澳等10多个国家与地区。

(本报记者 班艳民整理)

广厦青年队再获全国冠军 实现“全满贯”

本报讯 9月16日,在全国(U21)青年篮球锦标赛男子组第二阶段决赛中,广厦青年队以91-69大胜广东宏远队,夺得本次比赛总冠军。

至此,广厦青年队已经“收割”了全国U17、U19、U21三个青年队联赛的全国冠军,囊括了中国篮协主办的所有青年赛事的冠军,完成了全满贯!

夺冠后,带队的广厦青年队主教练鞠海峰表示,成绩的取得离不开广厦集团和俱乐部的全力支持,也离不开全队小伙子们的不懈拼搏,离不开家长对我们的信任。成绩已属于过去,让我们撸起袖子,继续开来,为广厦雄师的怒吼雄起拼尽全力。

另讯 9月23日,2018年全国(U21)青年篮球锦标赛/CUBA四强对抗赛最后一个比赛日,广厦队84:71战胜北大男篮,夺得此次比赛的冠军。广厦青年队队员朱俊龙、许可分别夺得扣篮大赛和技巧赛冠军,赵嘉义荣膺本次比赛MVP。

(本报记者 班艳民)

明凯市政获中国工程建设行业科技创新优秀企业品牌

本报讯 9月12日,第十五届中国科学家论坛·智慧城市与智能制造科学技术创新论坛分别在北京召开。论坛期间,上海明凯市政被授予“发现·2018中国工程建设行业科技创新优秀企业品牌”,明凯市政董事长周剑刚被评为“改革开放四十周年科技创新领军人物”。

“通过技术创新,来构建智慧城市”。近年来,明凯市政紧紧抓住技术创新不放松,通过制订创优计划,努力开展工法、专利、新技术应用,逐步建立了科技创新的体制机制,并在原有技术的基础上获得了更多领域、更多方的技术革新,让质量更优、更具人性化的明凯作品造福了千家万户。

(夏晓波)

人民日报报道广厦学院 学生与外教学艺度中秋

本报讯 9月22日,《人民日报·海外版》在视觉广角版面,报道了广厦学院的中秋活动。

报道说,在中秋节来临之际,浙江广厦建设职业技术学院国际交流中心的外教大卫和10名学生前往东阳市城东街道李宅社区,学习花灯、糖画等非物质文化遗产的制作技艺。

作为中华民族重要的传统节日之一,中秋节寄托着人们对家庭团圆、生活幸福的美好愿望。即便远在天涯海角,人们也不忘遥祝“千里共婵娟”。这也使得中秋节成为外国友人了解中国、了解中国人的一扇窗口。在各式各样的活动中,不同肤色的中外朋友交流了文化、增进了理解,收获了友谊。

(施永琴 杜旭雅)

“好吃又好玩,今天真过瘾!” 控股总部开展主题户外团建

本报讯 9月15日,广厦“激流勇进,锐意争先”主题户外团建活动在浙江诸暨市举行。

活动第一站,大家来到果园采摘葡萄,不仅在园中免费现摘现吃了个够,还为家人朋友带去了精心挑选、亲手摘下的葡萄。现场的“吃葡萄不吐葡萄皮·大胃王”比赛更是燃爆了全场,围观群众表示:“葡萄还能这么吃!”参赛选手意犹未尽:“好吃!过瘾!能不能再比一场!”

午饭后是大家期待已久的漂流活动。连日阴雨后的初晴,真是个好天气。

漂流过程中,时而急转直下,大浪打得满船是水,惊险刺激;时而在高山平湖中随心飘荡,听着蝉鸣鸟转,看着倒影中云卷云舒。稍作喘息的时候,一盆水从背后泼来,回头一看,原来是隔壁部门同事的“友好互动”。大家驾着奔腾的河流,纵情于游鱼细石之上,泉水激石,山鸟相鸣与大家的欢声笑语汇成一首快乐的歌。

(张一弛)



《广厦报》《广厦人》杂志统一投稿邮箱:gsbgsr@qq.com

电话:0571-87969988 转 6065

传真:0571-87963818

地址:杭州市莫干山路231号锐明大厦

邮编:310005

准印证:浙企准字第S036号

总编辑:许向前

浙江厨师节浙菜文化大检阅

速派荣膺“浙江餐饮业模式创新突出贡献企业”



本报讯 9 月 26 日,2018 浙江金秋购物节、中国浙江(国际)餐饮美食博览会暨第八届浙江厨师节在杭州国际博览中心(620 峰会场馆)隆重开幕。

本届厨师节以“共享美食浙江,共创美好生活”为主题,宣传改革开放 40 年浙江餐饮发展成果,展现美食主题展、休闲美食之都风采展、全省各市特色美食展。采取互动体验、产业对接、专场推介等方式,集中展示浙江餐饮行业的建设成果,以“弘扬浙菜文化,提升浙菜品质”为目标。

本届厨师节,适逢改革开放 40 周年,浙江省餐饮行业协会成立 30 周年,在开幕式上,省餐饮协会对为浙江餐饮行业发展做出突出贡献的企业、管理人员、浙菜大师、教育工作者等进行表彰。杭州速派餐饮荣获“改革开放 40 年浙江餐饮业模式创新突出贡献企业”,总经理余雄飞获评“2018 浙江餐饮业金鼎杯风云人物”。

在厨师节大会展示现场,各参会单位用具有地域特色的食材、器具,辅以创新的烹调

方法和造型,制作出别具一格的作品,尽心诠释浙菜文化与魅力。

速派餐饮参评作品由朱陕徽、张家升、舒国华、卢标祥 4 位厨师合作完成,作品包括双鱼戏橄榄、玉环明珠王、大鹏高展翅、响螺冬瓜盅、东坡笋五道菜。参展菜品在现场受到参观人员的一致好评。

(赵立琦)



金华市人大调研组走访东阳三建

本报讯 9 月 12 日,金华市人大调研组在东阳市人大常委会副主任陈绍龙等的陪同下,就“走出去”发展海外市场问题到东阳三建走访调研。

公司董事长楼正文对金华市人大调研组一行的到来表示欢迎,并介绍了公司在阿尔及利亚由小到大的发展历程,以及马来西亚公司的发展情况、新市场柬埔寨和埃及的拓展情况,阐述了公司海外发展取得的成绩和面临的难题。

楼正文对历年来金华、东阳两级人大、政府及相关部门,对公司在走出去发展历程中给予的关心、支持和帮助表示真诚的感谢。

调研组对东阳三建海外事业取得的成绩表示高度赞赏,针对民营建筑企业当前所面临的难题,调研组表示,将进一步发挥人大的作用,积极与政府部门对接、建议。

(胡季民)

广厦学院举行 2018 级新生开学典礼

本报讯 9 月 19 日下午 2 点,广厦学院 2018 级新生开学典礼在文体中心隆重举行。来自全国 15 个省份近 3000 名新生汇聚于此,共享作为广院人的美妙时刻。

典礼在雄壮的国歌声中拉开序幕。学院院长沈兵虎为开学典礼致辞。注重修为,锻造健全人格;珍惜时光,主动学习技能;坚持自信,追逐人生梦想,沈院长提出三点期望与大家共勉。他激励同学们要主动适应中学与大学的区别,尽早从一名中学生转变为大学生。善于学习、乐于学习,利用宝贵的在校时光,奠定扎实的理论功底,为今后的腾飞蓄力。

(董凌丹)

广厦建设开展“质量月”活动

本报讯 为进一步加强工程质量管控,确保质量管理体系的稳定、持续发展,根据住建部“关于开展 2018 年全国质量月”活动的部署,广厦建设集团结合当前工程质量管理实际情况,在全公司范围内开展以“加强质量管理,建设质量强企”为主题的 2018 年“质量月”活动。

活动紧紧围绕“质量月”总体部署和各项要求,坚持新发展理念和“以质取胜,名牌推进,持续改进,创国内同行先进水平,为顾客提交满意的工程产品和服务”的质量方针,深入开展工程质量提升行动,全面落实公司各级质量管理主体责任,开展质量教育培训,大力弘扬工匠精神,营造人人追求质量的浓厚企业氛围,在质量时代赢得市场。

活动首先成立了领导小组,并要求各分公司、项目部也要成立相应的活动小组。要求各单位职能部门根据“质量月”活动方

案,结合日常检查工作,开展保障性住房、棚改房等住宅为重点的质量活动,按分户验收标准要求,全面覆盖实测实量手段,推进实体质量控制标准化,提升住宅工程质量。

同时,严格落实施工项目经理质量责任,严格落实质量终身责任“两书一牌”制度,建立完善项目管理机构,严禁转包违法分包等违法行为。要求各单位根据实际情况积极组织现场观摩会、质量讲解会、征文、书法绘画、摄影比赛等形式的“质量月”活动。

活动还要求各单位要以开展“质量月”活动为契机把提升工程质量管理作为主要工作来抓,切实达到“质量月”活动的目的。并通过影像文字资料,客观、真实地记录活动过程,认真总结“质量月”活动经验。

(韦晓敏)

在外埠自行承接经营高难度项目
杭建工钢结构分公司中标南京钢桥梁项目

本报讯 近日,杭建工钢结构分公司顺利中标南京新建浦云路大桥钢桥梁项目。

新建浦云路大桥工程是钢结构分公司自行承接、自主经营的项目,位于南京市浦口区江浦街道。

这是继安徽彩虹桥之后,钢结构分公司在外省承建的第二个钢桥梁项目,也是迄今为止承接单跨跨度最大的项目,单跨 120 米对于钢结构分公司来说是一个大突

破与大挑战,远远超过了今年上半年刚施工完成的湖州卞南大桥单跨 85 米的记录。

近年来,杭建工承接了石祥快速路、之浦路、东湖路等钢箱梁项目,逐步形成了成熟的运作模式。而南京的钢桥梁项目极多,杭建工将以此项目为突破口,争取在南京钢桥梁市场占据一席之地,致力成为南京钢桥梁市场的佼佼者、领头军,打响“杭州建工”品牌。

多次迎接国家、省、市级观摩

东阳三建“正弘臻筑”名扬郑州



本报讯 东阳三建秦豫公司正弘臻筑项目(正弘九号地)项目在扬尘防控工作上取得了突出成绩,并多次代表郑东新区、郑州市迎接国家、省、市各级观摩,为郑东新区赢得了赞誉。9 月 10 日,郑州市郑东新区管委会发布通报,对东阳三建和秦豫公司正弘臻筑项目予以表彰。

正弘臻筑项目位于郑州市郑东新区朝阳路与龙腾三街东北角,总建筑面积约 12.23 万平方米,共有 16 栋单体和一栋幼儿园组成。单位面积多、土方量大,这对扬尘防控工作是一个考验,更是对东阳三建的一次考验。

项目开工以来,项目部在严格落实八个百分百扬尘防控要求,完善扬尘防控措施的基础上,积极创新,采取了悬空拉网式覆盖和围挡、塔吊喷淋全安装等

创新举措,既达到了扬尘防控目的,又不影响正常施工作业。

正弘臻筑的扬尘防控工作得到了郑州市扬尘防控部门的高度重视和充分肯定。2018 年 7 月,被郑州郑东新区扬尘办评为“三好工地”,并组织了现场扬尘观摩会,得到同仁的一致肯定和赞扬。8 月份,项目再次荣获“三好工地”,郑州市委市政府、市人大先后组织了两次规模庞大的扬尘观摩会,影响巨大。9 月份,正弘臻筑项目第三次被评为“三好工地”,这也是郑东新区唯一一个连续三次被评为“三好工地”的项目。

为此,郑东新区管委会会议称赞该项目在郑东新区树立起了模范标杆作用,决定予以通报表扬,并希望东阳三建再接再厉,在建筑行业扬尘防控工作中起到带头作用。

(刘小峰)

广厦学院高职英语落地“以证代考”新模式

本报讯 为深化教学改革,落实学院以证代考、以考促学工作精神,广厦学院经外学院师生全面学习“以证代考”新模式,确保把课程改革转化为实效。

9 月 20 日,经外学院 2018 级新生在综合楼八楼始业教育学习会听取了“以证代考”新政策解读。以证代考就是用考证成绩代替第一学期期末考试成绩。以《高

职英语》课程为例,两年内取得 B 级证书则课程结业,取得更高等级证书则该课程成绩等级越高。对于没有取得等级证书的同学,则可参加第四学期的学校终结性考试作为课程成绩。

通过本次学习讲解会,师生对于“以证代考”有了清晰的认识,利于提高教学质量,强化学生的实践能力。(黄启义)

在秀山丽水中感受乡村魅力
浙青举办新时代大学生双创英才研学之旅

本报讯 9 月 3 日,浙青传媒集团举办新时代大学生双创英才研学之旅暨东西岩趣味定向赛,由浙江省高校创新创业优秀代表组成的“百人团”走进丽水,沿着乡村振兴、唐诗之路为主要内容的游学精品线,共览秀山丽水、品味文化浙江,体验乡村振兴。

本次新时代大学生文化浙江研学之旅遂昌站,前游泳世界冠军吴鹏,前武术世界冠军毛娅绮等嘉宾前来助阵。吴鹏还以运动大咖、双创新青年代表的双重身份

分享他的亚运期待和成长感悟,希望同学们积极参与其中,感受亚运的氛围,体验运动的快乐。

作为本次浙江体验之旅的重要一站,丽水东西岩以趣味定向赛的形式引导各高校“创新创业”代表深入景区的绿水青山中,通过科技 AR+趣味运动的形式展现东西岩风景区特有的丹霞文化、畲族文化、进士古宅文化、红色文化。

(杨乐明 王悦祺)

海外旅游开展缅甸同业考察
打造省内第一家自营线路

本报讯 近日,在杭州海外旅游成立 30 周年之际,杭州海外盛邀核心代理客户,于 9 月 13 日至 9 月 19 日,奔赴神秘的“千佛之国”缅甸,开展了为期 7 天的同业考察。

考察团于 9 月 12 日清晨从杭州出发,搭乘国泰港龙航空飞往美丽的仰光。考察团到访了缅甸境内各大知名城市及景点,包括:有“东方花园城市”美誉的仰光;寺庙之城勃固;缅甸首都内比都;万塔之城蒲甘;瑞光大金塔;佳克温干人僧院;达玛央吉佛塔等,充分感受了“浮屠之颠逐光掠影”的神奇魅力。考察团于 9 月 19 日下午抵达杭州,考察之行圆满落幕。

浙江顺风国旅、浙江美都旅游公司、

浙江省中国旅行社衢州分公司、丽水市紫荆花旅游公司、黄山万达国际旅行社、杭州黄金假期旅行社、湖州新国际旅行社等代表受邀参加了本次行程,并对此次行程体验给予了极高评价,同时,缅甸的美景及绚丽文化也留给考察团极深的感触。

通过此次考察,杭州海外旅游向同业人士及公众展示了一条全新的缅甸线路。这条线路是由杭州海外旅游一手打造,是浙江市场上第一家自营线路。本次缅甸线路的开发将大大提升缅甸在国内市场的竞争力,也会吸引更多的中国游客赴缅甸旅游,促进缅甸旅游发展,加强中缅两国人民之间的民间交流。

(王味)

首届“牛通社杯”作文大赛落幕
著名作家特级教师受聘培训学校课程顾问

本报讯 9 月 8 日下午,首届“牛通社杯”作文大赛决赛落下帷幕。本次省级作文大赛由团省委、省关工委、省新闻工作者协会等指导,浙江《青年时报》社及旗下牛通社培训学校主办。

参加决赛的 53 位小选手是经过近一年角逐,从全省 2000 多名选手中过五关斩六将胜出的,他们中有在爸爸妈妈陪同下专程从绍兴赶来参赛的小选手,也有上午刚上完培训班就直奔考场的孩子。一位家长说:“孩子胆挺小,这样的大场面,孩子以前从来没有参与过。这次参加牛通社作文大赛,不仅要与这么多优秀孩子同场竞赛,更要为取得好成绩增加大量阅读。可以说,

这次比赛,在孩子心中种下了文学的种子,养成了阅读习惯,锻炼了胆识,为他们即将展开的璀璨人生打下了底色。”

牛通社培训学校请来了重量级的阅卷老师和评委,如著名儿童文学理论家、省作协儿童文学创委会主任孙建江,著名儿童文学作家王宜清、金鈇、李爱眉以及小学语文特级教师杨明明、童承基,著名时评家戎国强等。这些评委老师也在决赛当天,被牛通社培训学校聘为作文教学课程顾问,他们将参与到牛通社培训学校作文教学内容的审核与完善中,并不定期为牛通社作文班学员上课,以增强牛通社培训学校师资力量。

(杨乐明 杨源)

速派餐饮为山里孩子传递爱

本报讯 “积小善,成大爱”,从 2017 年起,每年的 9 月初,速派餐饮不止关心新开学的孩子,也关心远在偏远地区的孩子。今年的“99 公益日”速派餐饮用一系列的公益活动为山区孩子筹集善款,只想多给几个孩子一份温暖。

9 月 8 日,速派餐饮参加了滴水公益等机构组织的“挑战 99,为爱走起”活动,以公益毅行+团队趣味竞技的形式,挑战西湖群山 9.9 公里徒步,为“彩虹盒子”助学项目筹集善款。

毅行活动一经发起,就得到了速派员工、合作伙伴以及社会各界人士的积极响应。虽然当天秋雨淋漓,仍有 46 支团队,共计 400 多人参加了活动。截止到活动当天中午 12 点,所有参赛队共募集到善款 15872.41 元,发动 896 人次参与捐款。

除了毅行活动外,速派餐饮业也参与了 9 月 8 日、9 日两天在杭州天虹购物中心举办的彩虹集市公益义卖活动,通过现场参与义卖的人员提供爱心餐食,为彩虹盒子助学项目筹集善款。

为了让各方力量一起参与到“彩虹盒子”助学项目的善款,速派餐饮还在旗下部分门店开展了甜汤义卖活动,买一份甜汤献一份爱心。并放置了小熊储蓄罐,收集大家的爱心捐款。

(赵立琦)

改革和创新：建筑业永续发展的不竭动力

——建筑业改革开放 40 周年的思考

◎李里丁

改革开放是决定当代中国命运的关键抉择。**40**年来,建筑行业的几代建设者紧紧地依靠改革开放,披荆斩棘,砥砺前行,推动了行业的快速、蓬勃发展。建筑业历经了无数坎坷与挫折,基本建立起了完整的市场经济体系;经过了长期的学习、引进和创新,掌握了当代最新的建筑科技与施工技术;经过了艰难的改革与调整,逐步形成了合理先进的施工管理体制;经历了痛苦的市场分离,正在生成新的产业工人队伍。建筑业对社会经济的贡献与日俱增,已经无可辩驳地成为了国家的支柱产业。

在看到行业改革开放取得巨大成就的同时,我们还有必要做更深入的回顾。在行业改革开放的几个关键环节上,事件发展的主要脉络、变化的基本走向、出现的主要问题以及对行业的长远影响。研究这些问题,探讨新时代建筑业的发展之路,也许是当前我们对改革开放**40**年最好的纪念。

建筑业改革开放 40 年的关键线路
施工管理体制的改革主要是走了一条从承包经营到项目管理的道路。

建筑业在全国率先实行改革。**1984**年后国务院相继推出了投资包干、招标投标、百元产值工资含量包干以及用工、制度改革等**16**项改革措施,扩权让利在传统的计划经济上打开了一个重要的缺口,让原本步履维艰的国有建筑企业开始有了发展的动力。

企业改革的第一步是扩权经营,成为“自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束”的经济实体。第二步则是实行企业承包制,建筑业的承包经营在企业层面收效相对比较缓慢,到**1987**年国务院提出在全行业推广“鲁布革”管理经验,推行项目法施工,建筑业发展才真正找到了突破口,建筑生产力也才得到了空前的解放。

30多年来,学习和应用项目管理这种先进的施工管理模式,对行业的改革与发展起到了根本性的推动作用。

一是引入了竞争机制,使企业真正步入了市场,消除了“企业吃国家大锅饭”、“职工吃企业大锅饭”的弊端。二是统一配置生产资源,实行目标责任考核,提高了企业的经济效益。三是汇聚了人才和智慧,解放和发展了生产力,创造出了许多惊人的建筑奇迹。

与任何事物一样,项目管理在改革中不可避免地会碰到新的问题和矛盾。项目管理存在的主要问题,一是多数项目管理层次不高,不适应高速发展的生产力水平。二是在承包经营的模式下,项目利益与企业利益矛盾突出。三是两层分离后带来了新的劳务用工问题。

建筑业在新时代的转型升级,重点是要探索新的施工管理组织形式,高效配置资源,实行集约经营。一是施工管理组织要向设计、施工一体化和投资、施工一体化的高层次方向发展。二是要推动企业经营的集约化与精细化,调整好项目管理与企业法人管理的关系。三是弘扬企业家精神,探索适应市场要求的企业管理人员薪酬制度。

市场管理体制的变革
建筑市场管理体制的变革主要体现在市场主体的成熟、市场交易的完善以及价格体系的形成。在企业实施承包经营的同时,建筑市场交易和价格体制的改革采取了局部推进的方式。

在国家明确了国家经济体制要以公有制为主体,其他经济成分为补充的方向后,多元化的建筑业市场主体形成得最快,也最活跃。一大批民营企业如雨后春笋般生长起来,他们以灵活的经营机制适应市场,很快便占据了半壁江山。国有企业也在逐步地学习民营企业的经营机制,他们拖着沉重的人员和债务负担,被动地应对着市场,许多企业处于亏损状态。这是市场主体形成的第一阶段。随着国家抓大放小政策的推进,国企进入分化期,有实力的企业逐步完成了内外债务的清理,完成了职工队伍的剥离和优化,一批中央和地方大型国有企业完成了凤凰涅槃,并依靠人才和品牌在市场上站稳了脚跟。民营企业也进入了分化期,不规范的企业逐步出局,讲诚信、有实力的企业继续在经营机制、价格竞争等方面保持着明显的优势。

(上接第1版)项目顺利竣工,并全部交付业主使用,时任阿国总统亲自出席了工程竣工典礼。**704**套住房项目新颖的房屋设计、优秀的工程质量受到业主的认可和阿尔及利亚民众的交口称赞。而东阳三建在二期工程建设过程中面对困难重重表现出的责任意识、诚信意识和品牌意识,更是赢得了阿住房部的敬重和高度信赖。

“广厦品牌”一炮打响,不仅阿住房部主动邀请东阳三建继续承建一批二期住房项目,许多政府公建项目和其他业主也主动找上门,要求东阳三建承接他们的项目。

东阳三建通过自身艰苦不懈的努力,迎来了海外事业的重大转折。

2008年,阿尔及利亚住房部推出**3.5**万套安居工程,指定东阳三建承建其中**1**万套,公司在当地建筑市场的地位由此可见一斑。自此,东阳三建阿尔及利亚子公司进入了高速发展的“快车道”,其稳健的发展为广厦东阳三建的业绩做出了突出贡献,成为公司发展史上的一个大亮点、一个重要的经济增长点。

如今,东阳三建已先后承接并实施完成了阿尔及利亚住房部、司法部、水利部等下属涵盖住房、法院、污水处理、机场等在内的**70**多个工程项目。

十余年创业收获丰硕成果,也令中阿友谊开花结果,历久弥新。**2011**年,东阳三建总承包的阿尔及利亚万豪住房项目荣获“中阿合作杰出贡献奖”;**2014**年**7**月,东阳三建荣获“浙江省对外承包工程十强企业”“浙江省对外承包工程十强影响

这是市场主体形成的第二个阶段。在供给侧改革的背景下,建筑业也出现了产能过剩的问题。国家对建筑业的体制和结构提出了新的要求。大部分中央企业和部分地方企业看准市场发展前景,坚定地走向工程总承包或投资、施工一体化运营商,部分中小企业开始转向专业承包公司,劳务企业也开始分化和重组,建筑市场主体逐步走向成熟。这是市场主体形成的第三个阶段。

建筑市场交易与价格体系的形成也走了一条曲折的道路。**1998**年后,《建筑法》《招标投标法》《合同法》相继实施,市场化改革加快。一些管理机制老化、经营不善的企业利润普遍降低,有的甚至亏损严重,产品价格成了大家共同关心的问题。对于建筑价格的呼声几十年来此起彼伏,延绵不断。结果,市场还是按照自己的轨迹在运行,业主依然是选择低价中标,而施工企业依然在相互挤压中默忍着低价的现实,所谓供求规律“无形的手”顽强地在发挥作用。

建筑市场的改革开放,打破了地区、部门、所有制的界限,打破了少数企业的垄断,增强了企业的竞争意识,激活了企业的经营机制,有效地节约了国家和业主的投资,锻造出了一支适应国际化、现代化的企业家队伍。一大批适应市场、敢于拼搏的企业在市场的大浪中跃过了龙门。从改革的实践也可以看出,市场主体的形成、淘汰以及结构变化,都有着自身的发展规律,都要受到生产力发展水平和社会环境的影响,与市场成熟的程度相关。

相对于其他领域的改革,建筑市场改革要缓慢很多,矛盾也相对突出,最明显的是表现在招投标与合同管理上。在初始的买方市场中建设单位始终居高临下,用压价和压缩工期选择施工企业,白热化的竞争迫使企业经常屈从于市场上的“无形之手”。从开始不同程度拖欠施工企业的工程款,到要求缴纳项目繁多的保证金,甲乙双方的不平等逐步趋于合理化、常态化。在产能相对过剩的状态下,市场的恶性竞争、围标串标一直难以得到有效解决,企业及社会为市场交易所付出的额外成本也难计其数。

随着国家“放管服”改革逐步深入,市场在配置资源中决定性的作用更加显现,建筑市场管理也正逐步趋于规范。为了给市场主体营造良好的生存环境,必须要加快《建筑法》的修改,建立公正平等的市场交易平台,加强市场的监管要把工作重心放到诚信体系建设上,统一市场数据管理和应用,强化对失信者的惩戒。行业诚信体系的建立,是市场健康运行的重要基础。

建筑科技与施工技术的快速发展
建筑业改革开放最为显著的成就应该是建筑科技的进步。在政府的推动下,企业快速、成套地引进国际先进的施工技术、施工工艺和新型材料,并结合实际,不断地进行创新、改造和完善。住房城乡建设部连续三次推广和修订建筑业十项新技术,充分发挥了科技是第一生产力的作用,从基础上推动了中国经济持续、高速的发展。**40**年来,建筑科技进步大幅提升了行业的劳动生产率,推动了建筑业增加值的比重,加快了我国城镇化的步伐;建筑技术的引进和创新,成就了一批勇于进取的大型企业,他们在地下空间、超高层建筑、绿色施工等领域迅速地走在了世界的前列;建筑施工技术的进步极大地减少了繁重的体力劳动,培养和造就了新一代的产业工人队伍。

中国建筑业技术的引进和创新有着自身的特点。一是动力充足。上至国家政府部门,连续出台政策法规进行激励和引导;下至项目管理团队,应用新技术提升产品质量和效益的愿望异常强烈。二是推广快,应用广泛。中国的建筑技术很难封闭,传播速度非常快。垂直运输技术、大模板技术、脚手架技术等,悄然之间便会迅速移植到每一个工程项目。三是机遇和环境好。建筑业的技术进步恰逢国家经济快速增长之时,城镇化的快速发展,基础设施建设的大规模推进,绿色施工的环境约束,都成为了建筑科技进步的催化剂。

建筑科技的发展应该解决好**2**个主要问题:
1.体制和政策的不完善与不配套阻碍着技术进步的进度。例如由于历史的原因,设计与施工管理长期分割,造成的**EPC**推广步履艰难;由于市场和政策的不完善,建筑产品的工厂化、装配化和

预期还有较大的距离。只有下决心调整生产关系,才能更快地释放出新的生产力。

2.产业工人队伍素质低影响着技术的进步。日新月异的技术引进和创新需要高素质的管理队伍和工人队伍去掌握,但是目前新一代的建筑产业工人大都从农民蜕变而来,使他们融入企业文化,掌握现代管理技术,具备工匠精神,还有较长的路要走。

建筑产业工人队伍的变化
施工管理体制改革的重大突破就是实行两层分离,企业不再办社会、带队伍,项目直接从市场聘用劳务人员。这是一项较长阶段痛苦的改革,大批国有企业的下岗职工为此作出了牺牲。但从市场经济发展的方向看这一步棋是必要的,它减轻了企业的负担,强化了项目的管理,加快了建筑业的市场化步伐。

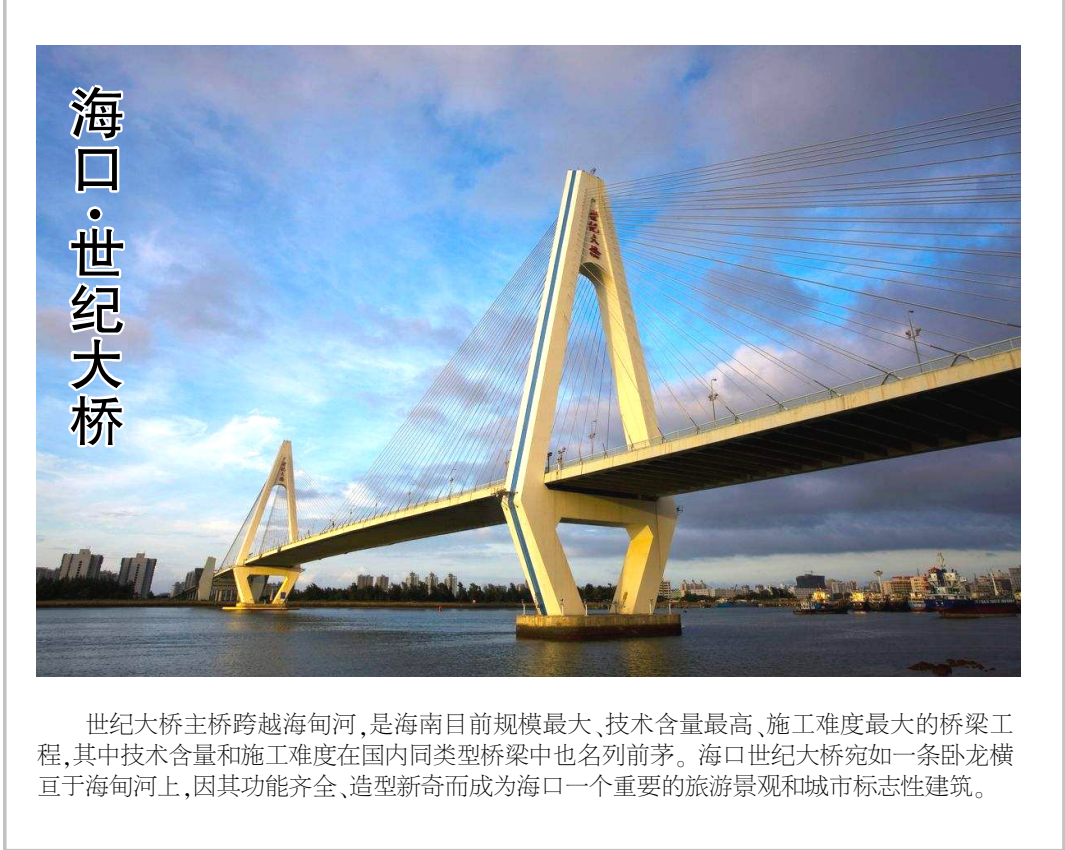
在国家经济高速发展的背景下,大量的农民工进城,填补了企业体制改革后对劳务的需求。在将近**20**年的时间内,劳动力的供应相对充裕,施工企业能够做到随处可选、择优录用,买方市场施工企业较长时间享有着人口的红利。

随着市场的进一步成熟,社会上的劳务公司应运而生,劳务企业在适应市场中也逐步地走向成熟和分化。劳务企业中有文化的农村青年逐步增多,技术和管理人员的比例逐步增大,在竞争中有了更多的话语权和选择权。劳务分包的价格快速攀升,供需开始失衡,建筑业的人口红利和原有的买方市场逐步消失。

住房城乡建设部近年来提出了取消劳务资质、发展专业作业企业的要求,其本意是做强总承包企业,做更多的专业分包企业,促进大企业培育自有劳务队伍。可以把这一改革理解为螺旋式的上升。但是在具体执行中这项改革进展缓慢:一方面是多数新生代农村青年不愿再从事建筑业艰苦的工作,劳动力断档矛盾突出;另一方面是多数总承包企业不愿意再养活大量的劳务人员。这是一道难题。

经济高质量的发展需要高素质的产业工人队伍,高素质的队伍需要长期正规的学习培训,需要身份的归属,需要稳定的生活,况且工地劳动者本来就是建筑生产力的重要组成部分。在劳动力尤其是技术工人越来越成为稀缺资源的现状下,建筑企业有必要思考,如何付出一定的代价和成本为未来聚集人力资源、储备生产能力。政府主管部门应研究出台合理消化农民工身份转换中的社会成本同时又能减轻企业负担的相关政策。

※中国各大城市地标建筑



世纪大桥主桥跨越海甸河,是海南目前规模最大、技术含量最高、施工难度最大的桥梁工程,其中技术含量和施工难度在国内同类型桥梁中也名列前茅。海口世纪大桥宛如一条卧龙横亘于海甸河上,因其功能齐全、造型新奇而成为海口一个重要的旅游景观和城市标志性建筑。

在中东打响中国企业品牌
2010年**3**月**27**日,这是被载入广厦发展史册的一天。

奔驰的赛马、照亮夜空的焰火、艾尔顿约翰的歌声,这一晚的迪拜吸引了全世界的目光,第十五届迪拜赛马世界杯在落成不久后的迈丹赛马场举行。彼时,气势磅礴的迈丹赛马场以从容不迫的风貌展示于世人眼前,可容纳六万观众的大看台宛如新月初升,泊车两万的停车场恰似雄鹰展翅,超五星级酒店高低错落、美轮美奂,椭圆形的博物馆包罗万象、令人向往,这是迪拜的风采,更是广厦发展史上的一个里程碑。

赛马期间,广厦出资**500**万美金赞助第七场比赛,这是有史以来第一次有中国企业赞助迪拜赛马世界杯赛事。

在这个历来是皇室成员、贵族名流为主的赛马世界杯活动上,来自中国的广厦成为另一个焦点,作为迈丹赛马场猎鹰停车场项目和看台幕墙工程的建设者,广厦在迪拜乃至整个中东,已经成为了“热门人物”。

回首承建项目在迪拜遇到的种种艰辛,中东建筑市场就是一个国际竞技场,如同赛马场一样,要拼技术,更要拼实力,每一段过程都是一个惊心动魄的故事。

“短短**18**个月工期,在沙漠上建造出**65**万平

建筑业全面深化改革的几点思考
中国进入了新的时代,深化改革、创新发展成了建筑业转型升级的永续动力。建筑业只有站在国家全局的高度,树立新的发展理念,才能在新一轮改革中找到光明的前景。

改革要始终围绕行业高质量的发展
高质量的发展要坚持质量第一、效益优先。要适应新时代消费市场宜居、绿色、环保的需求,全面推进建筑产业现代化水平,在转型升级中重塑“中国建造”的品牌。目前施工企业的利润率长期在低水平徘徊(尤其是大型国企,平均只有**3%**左右),这一不正常的现象,与企业固有的体制、机制都有关系。创新是企业发展的灵魂和动力,要优化企业业态布局,做强、做精产业链条,避免盲目追求规模和多元经营。

改革要在供给侧结构性改革上探求新的出路
所谓供给侧结构性改革,对于建筑业来说,其实就是从供给方(也包括国家政策层面)加快改革调整,以适应市场发展的新需求。首先要把建筑物全生命周期管理提到议事日程,从政策层面改革与完善工程建设组织模式,消除原有的体制障碍,促进设计与施工深度融合,推动工程总承包管理全面实施。要加强市场立法,规范**PPP**(政府和社会资本合作)运作,持久地营造鼓励企业投资、建设、运营一体化的商业环境。其次要深化企业体制机制的改革,完善法人治理体系、创新用人机制,探索建立多种薪酬分配制度,释放企业发展活力。

改革要遵守市场和建筑生产力运行的规律
改革一定要从实际出发,遵循建筑市场发展的规律,遵循生产力发展的规律。例如,推行建筑产业现代化过程中,提出加快工厂化生产、装配化施工,方向是正确的,但还是要尊重市场上的供求规律,如果不在引导新型消费、创造更优美环境上下功夫,只盲目发展**PC**生产工厂,便会造成新的产能过剩。又例如,施工生产发展到一定的阶段,原有的项目管理模式有的就难以适应。只有深化工程建设组织模式的改革,才会推进项目生产力的发展。

改革要把文化 with 诚信建设提到议事日程
新的时代要求将行业与企业的文化建设摆在重要的位置。要强化诚信建设,加大对于失信的惩戒,才能营造出健康发展的市场环境。要持续弘扬工匠精神,工匠精神不仅具有技术上精益求精的内涵,更主要的它是一种文化,是一种全民族都要融入血液、身体力行的文化素养。国家要成为建造强国,就必须使全行业认同和力行这种精神文化。



◎新风吹过来

“我正站在人生的边缘上,向后看看,也向前看看。向后看,我已经活了一辈子,人生一世,为的是什么呢?我要探索人生的价值。”这是杨绛先生**96**岁时,于《走到人生边上》一书前言里写的话。从价值的坐标出发,人生边缘的确并不意味着终点。探索人生的价值,关键在于时间的长短;一个人跋涉的远近,最终取决于能不能突破人生的边界。

有一位大学教授,每逢开学都这样向新生讲述学习的意义:如果把人类截至目前的所有知识围成一个圈,那么每个人的学习经历,就是从圆心向外不断伸展的过程;直到有一天,当顺滑的边缘有了凸起,就意味着稍稍延展了人类知识的边界。正是一个又一个看似微不足道的凸起,才让知识的圆圈愈加宽广,文明的薪火越烧越旺。在相当意义上,人类文明的拓展,就是一次次重构边界、扩展边界的过程。对个体来说,人生价值的飞跃,又何尝不需要对边界的突破与拓展。

然而,突破人生边界的关键一击,往往离不开化茧成蝶般的磨炼。在穿过被称为“海上坟场”的智利合恩角后,船长郭川以诗明志,他“恐惧过、绝望过、崩溃过,但从没放弃过”。女潜水员徐海燕为了让水下长城的奇观重现于世,打破了平淡生活的“合理设定”。现实中,总有一群人行进在人类活动范围的边缘,勇敢地探索着未知的世界,挑战着生命的极限。数据显示,目前,共有数千名攀登珠峰、有数百人进入太空。他们,都可谓人生的突破者。

“将无法实现之事付诸实现,正是非凡毅力真正的标志。”打破边界,单有冒险品质还不够,尤需蓄积不平凡的勇气。1953年的青藏高原“远看是山,近走是川”,还是公路交通的空白。被称为“青藏公路之父”的慕生忠带领**1200**多名筑路军民,用手中的铁锹和十字镐向世界屋脊徒步进发。有人问起公路的起点,慕生忠把铁锹往地上一戳,喊道:“我们的帐篷搭在哪里,哪儿就是格尔木。”劈开昆仑山,战胜唐古拉,通过怒江上游的黑河,炸开冈底斯山的石峡……如今,格尔木已经成为青海第二大城市,青藏公路也被冠以“天路”之名。以往无前的勇毅和决心攻坚克难,“千磨万击还坚劲”,才能创造不朽功勋,书写人间传奇。

哲人有言,一个人生命中的最大幸运,莫过于在他年富力强的时候,发现了自己的人生使命。或许,不是所有人都能成为扬帆远行的哥伦布,但每个人都可以拥有一双眺望远方的眼睛。从某种意义上说,人生并非由窄变宽、由急变缓的河流,更像是奔腾在崇山峻岭间的小溪。与其在看似停滞的人生边界处踟蹰不前、哀叹叹息,莫如果敢地迈开脚步,张开双臂去迎接前方的机遇。

长跑运动中有“极点”概念,意即跑步中会出现呼吸困难、情绪低落、全身乏力等状况,但在熬过极点之后,跑步者将迎来“第二次呼吸”,感受到前所未有的轻松。很多时候,我们常在抵达边界前就选择了放弃。在人生的边界上敢于突破、奋勇前行,我们才能超过一个又一个“极点”,收获不一样的风景。

人在说大话,不可能在这么短时间内完工。业主也担心,因为不能做到的话,不仅广厦丢脸,迈丹业主也无法交待。在业主的一再坚持下,条幅摘下了,但广厦心里仍给自己定下了这个目标。

2009年**10**月**31**日,迈丹赛马场皇家坡道如期单幅合龙,当地公司对中國同行说道:“不可能完成的任务,你们做到了”。

在赛马场众多的工程队伍中,广厦集团成了一匹黑马。迪拜酋长来到工程现场后,记住了广厦集团的名字,他饶有兴趣地问,“广厦集团来自中国的何地?”由此,只来过上海的迪拜酋长记住了另一个中国城市——杭州。

广厦承建的项目全部按期完工之后,许多中东乃至非洲的政府机构与开发商向广厦集团中东公司发出工程邀约。

迈丹赛马场猎鹰停车场项目和看台幕墙工程,总价值约**50**亿元,这是迄今为止中国建筑企业进入迪拜所承接的单体合同金额最大的项目,也是当时中国民营企业企业在境外第一个总承包、完成时间第一的工程。

“这一项目的成功,对于中国建筑企业在中东的整体形象具有良好的示范作用。”**3**月**27**日,在赛马世界杯上,中国驻阿联酋大使高育生如此评价。

“我要明确告诉大家,中国开放的大门不会关闭,只会越开越大!”**2018**博鳌亚洲论坛,习近平发表的主旨演讲掷地有声,也郑重宣示了中国坚持扩大开放的坚定决心。**40**年改革开放让中国经济腾飞,新一轮改革开放令万众期待,广厦作为时代弄潮儿,将不断续写新的海外发展华章。

勇于突破人生的边界

◎盛玉雷

“老三篇·原创”主题：话国庆

原创
栏目

解放路上看国庆大游行

文/许向前



零食可简单了，一般就是炒蚕豆，爆米花那算是考究的了。彩旗则是用一根细竹竿条子上彩色纸，上面用毛笔写上“中华人民共和国万岁！”、“毛主席万岁！”的字样，举在手里感到特别

的自豪。

杭州的国庆大游行，我记得大抵上从现在武林商圈的浙江展览馆出发，这个地方是当时杭州最大的广场，可以停留十多万人，老杭州人称这里叫“红太阳”。

游行好像是从早上八九点钟开始的。在游行队伍前，也就是游行队伍来到时，几十万杭州市民都会踮起脚，夹道观看。

有眼尖的看到警车开来，车上的人拿着大喇叭，一路向街道两侧的人喊着：“往台阶上去！往台阶上去！”这时人群开始骚动了，大家都在喊：“来了！来了！”在潮水般的欢呼声中，游行队伍开过来了。

游行队伍最前面的是站在军绿色大卡车上，摆着造型的钢铁工人，然后是一辆接着一辆同样摆着造型的农民、解放军、财贸战线职工、教师等等的游行大卡车。卡车上挂满彩旗和衬托人物形象的道具，大喇叭响着欢快、激越的歌曲和音乐，演员们还会变化各种造型，展现祖国的蒸蒸日上和劳动者的高大形象和时代风采。

大卡车游行车队过后，便是杭州各大企业、事业单位、学校的游行队列，这些单位往往是杭州有名气的大单位。道路两旁的老百姓会立马做出自己的评价，夸奖这个单位搞得有气势，吸引人。

看完国庆大游行，回到家后，总要说上好几天。总也忘不了游行队伍由远而近，心砰砰跳的那一刻。

这是一个物质和文化生活贫乏的年代，也是一个走心的、充满激情、亢奋而又全民向上的不平凡年代！

(来源：控股文化宣传部)

月是异乡明

文/张一弛

虽然都说月是故乡明，但古诗词中的绝美月色，大抵都是在异乡的天空。少时不知愁，又长居在家，无论月色明晦圆缺，都无碍与家人其乐融融。月色究竟是十五还是十六更圆，也不过与亲朋茶余饭后的谈资。直至在外求职求学，每每抬头望向异乡的明月，才有了些许感触。

异乡的明月中，最难忘的，是去年国庆时，漳江中的倒影。去年国庆，我在厦门求学已三年有余，在某知名地产公司实习，也已三月出头。许是我初生牛犊，求职路上似打了鸡血，干活拼命，实习三个月便被“委以重任”。公司计划国庆期间，在漳州开业一家商业综合体，我被委派负责两家自营店的开业工作与国庆活动。

初闻此安排，心中又喜又气。喜的是得到公司认可，觉得自己“怀才而遇”。气的是暗骂自己已不孝，为了这份实习，已一个暑假没回家看看。而那年的国庆长假又恰逢中秋，答应父母回家团圆的许诺，又要食言了。

不过，志在四方的热血最后还是占了上风。尤其九月下旬抵达漳州后，开业在即。软装、采购、消防检查、安全检查等各项要紧事火烧眉毛，对家乡的思念和父母的惭愧被抛到脑后，满脑子都是工作。开业前一周更是加班加点，五天的休息时间不足 24 个小时。经过假期前一晚的通宵奋战，终于，这家商业综合体在国庆当天顺利开业。

一大早，来不及眯一会儿的我，靠一杯浓咖啡紧绷了神经，确保开业仪式和各项活动万无一失。一天下来，衬衫被汗水不知浸透了多少次。独自回到宾馆，漫不经心地刷着“晒旅行”与“祝福国庆”爆满的朋友圈。突然收到公司发来的一封邮件：“今日是你入职我司第 100 天，向奋斗者致敬！”伴着这封

邮件送达到的百感交集，我在顺利开业的安心和身心俱疲的困倦中睡去。梦中，我是一个仗剑走天涯的独行少年。

10 月 3 日，我的工作已基本顺利完成，明天也将是我“驻守”漳州的最后一日。第二天，我的神经逐渐被头痛唤醒。尔后，这不适延至全身，我病倒了。半昏半醒间，我突然意识到，此前我觉得在厦门读书是异乡，但至少，学校还有舍友、同学和老师可以互相照顾。而在这孑然一身的漳州，才是真正的异乡。终于我撑起最后一丝力气去了医院，路上收到母亲发来的微信：“儿子，中秋节快乐。有空给姥姥姥爷打个电话，大家都很想你。”

在医院一整天的折腾，酒精味的空气和来来人往的嘈杂让人透不过气。回宾馆的出租车上，想到回去也是偃息病榻，便想在外随便走走透透气。于是，让司机停在漳江边上一个望不见万家灯火的渡口，慢慢走着。

抬头太累，独步江边，低头望着江月，远没有想象中那般风雅，脑袋昏昏沉沉，自诩博闻强记的我却想不起半句诗词。没有国庆的喜气热闹，没有中秋的温馨团圆，没有与文人雅士思接千古，倒应了东坡那句：“惟江上之清风，与山间之明月。”

不知走了多久，突然想起母亲的嘱咐还没完成，和家人一通通了电话，或是寒暄几句，只能报喜不报忧。给女友发去一句“今夜月色很美。”这来自夏目漱石的浪漫，是我当初追她时的表白。

男儿自有热血，热血中亦有柔情。心怀天下，天下灯火万间也当有自己的家。古往今来，月是异乡明，因无数人在异乡过了多少不眠夜。愿所有在月下漂泊的人，有人望着故乡月，念着异乡的你。

(来源：控股文化宣传部)



厦门是一座旅游城市，滨海之城，素有“鹭岛”之称。说起厦门，大家想起的就是“世界文化遗产”鼓浪屿和“中国最美大学”厦门大学，其实厦门还有很多的“网红”旅游景点。

在那里学习生活了三年，我很幸福快乐。三年里，它的慢生活节奏，融入了我的生活习惯；它的小资情调，提升了我的生活品位；它的环海见海，滋养了我的生活美感；它的人文气息，柔化了我的性格气质。在厦门生活过的人，都有一种深深的厦门印记，厦门的美好会深深地温柔进你的心底。

然而，在厦门有一个遗憾，那就是“假期都是游客的”。刚去厦门的时候，就喜欢上这座城市的遍地绿化和干净整

洁。开学后遇到第一个假期就是国庆，平时要上课学习，本想着遇上国庆假期就可以玩转厦门，毕竟生活在这么一座美好的城市，总想要在它的每一个地方都留下自己的足迹。

国庆假期前的一节课上，老师就语重心长地和我说：“国庆期间，你们最好不要出门，假期的厦门是游客的”。当时的自己还不知道身为“旅游城市”的可怕，以为老师只是开个玩笑。结果，到了国庆，出了学生公寓的门，就见到了游客的身影，而等到进入厦门大学，简直用人山人海都不足以形容。去到白城隧道，人车流都会让你感慨“我大天朝人真是多”。于是，尽管我的活动范围还不到 3 公里，也只能作罢，默默回到寝室，开启假期宅家的模式。

有趣的是，生活在旅游城市，不仅假期的它是游客的，就连平时工作日，你的身边也少不了游客的存在。每每去上课，看到游客成群结队地在观光，我们总是很好奇，看似学生模样的小孩不用上课吗？看似上班族的大人不用工作吗？都说身体和灵魂总有一个要在路上，见过这么多在路上的人，也不禁感叹，我国果然国富民强了。

厦门的美，美在它带给你的感受。走马观花式地旅游，你只能领略到厦门的美景和目之所及的城市建设。只要在那里生活过，厦门的美好，就会成为你的“心之所向”。

所以，如果你问我，“来厦门旅游，玩几天合适？”，我会告诉你：“厦门没什么好玩的，最多 3-4 天就够了”。但是你要是问我，“厦门的生活怎么样？”我会说：“你可以用一生去享受”。

(来源：控股办公室)

下期
预告下期“老三篇·原创”话题
秋天的故事

金灿灿的十月，终于褪去夏日的薄热，迎来了凉爽的好天气，又到了适宜出游的季节。杭州街道旁的黄色小花，零零散散落下来，拥在一起，从远处望去有种清新的美感和宁静。古人都说“一叶知秋”，梧桐叶开始掉落，枫树叶开始卷边儿，迎面而来的风开始带点凉意……

关于秋天，你有什么好故事呢？是和友人一起吃蟹把盏的快意时光，还是一次难忘的旅行见闻；是对换季气候的各种不适应，又或是明年今日的某种期盼和寄托……

欢迎在本期出刊后 10 天内来稿畅谈，稿件字数 500 - 1000，文稿体裁不限，题目自拟。要求内容真实可感，积极向上。一经采用，即付稿酬。

投稿邮箱：gsbgsr@qq.com
邮寄地址：杭州市西湖区
莫干山路 231 号锐明大厦 17 楼
报刊编辑部
邮编：310005
电话：0571-89896631

景观
科普

设计师须知的 12 种景观设计风格(上)

独特的景观设计可成为房地产项目的标志,甚至升为一个品牌的形象。下面汇总了小区景观设计的 12 种风格,设计师在打造精致小区时都会在其中寻找创造的灵感。

一、法式风格

一直以其细腻华丽的品位而著称。布局上突出轴线的对称，恢宏的气势，突出豪华舒适的居住空间。细节处理上运用了法式廊柱、雕花、线条，制作工艺精细考究。点缀在自然中，崇尚冲突之美。



①



②

二、东南亚风格

东南亚园林最大的特点是还原最自然的风情，充分运用当地材料，强调简朴、舒适的度假风格。最具代表的巴厘岛，拥有得天独厚的水景资源和宜人的庭院景观，它们交相辉映。再加上自然丛林景观的打造，建筑与景观的完美结合成就了巴厘岛的浪漫休闲。

四、巴洛克风格

这是一种激情的艺术，强调艺术家的丰富想象力，造型上多采用圆、椭圆和弧来表现作品的张力，以突出景观的空间感和立体感。



④

三、美式风格

它借鉴了古典主义和新古典主义风格的元素和特点，具有古典情怀。强调简洁、明晰的线条，注重实用性、品质感和细节。色彩丰富，包容性强，融合多种风情于一体。



③

五、英式风格

提到英式风格，人们总是会想起皇室的富丽堂皇，它奢华却不失精致，华丽简洁而又尽显高贵。而英式乡村风格却是具有一种非常生活化的乡野风情，它以天然石材为主，形成自然园林的美感。



⑤



⑥

(来源：Zoscape)

世相
拾遗

珍惜每一次当众出丑的机会

文/姜文涛

我从小害羞，小学 5 年都是一口石家庄口音。在北方的孩子堆里，谁一说普通话，大家就会觉得你很做作。小学毕业，考到另外一个中学的第一天才开始说普通话。小学时，我不仅一口石家庄话，而且还结巴，有时我哥冷不丁地就给我一个耳光，他们说这能治我的口吃。

我是属于那种表达感情有障碍的人，可能越是这样的人，越是在台上格外放得开，我有时候在登台之前，觉得心里挺没谱的，就会对我身边的人说：“夸夸我。”鲁豫等一些人就在我身边大喊：“你盖世无双，你是最好的，最棒的。”哎，还真有用，于是，我就觉得能够镇定，能够兴奋。

你们去注意美国的拳击比赛，比赛之前召开新闻发布会，那些拳王会对记者说：“我要把他像臭虫一样碾死。”他是没有修养吗？没礼貌吗？不是，这是一种心理调节的技术，是让自己兴奋起来。

有一次我跟主持人讲课时说：“你们当中恐怕有人再内向、再拙于言谈，肯定也会有那么一次跟人聊天的时候神采飞扬，所有的人都被你吸引，只要有一次就能证明你是有口才的，你不需要去培养这样的能力，你需要的是如何调动你的这种能力，在需要的时候把它发挥出来。”

人要珍惜每一次当众出丑的机会。初中的

时候，老师让我参加演讲比赛。我写了演讲稿，还倒背如流，我让家人说出任何一个自然段的头一个字，我就能刷刷把下面的给背出来。上台的时候，底下黑压压的一片，我背了第一段，就想第二段开头的字，背完了第二段，我的大脑一片空白，冲着全校师生沉默了足有一分钟，吓得屎裤子了，全校师生就目睹着我跑出校门。后来，我回学校听见旁边女生的笑声就觉得都是我在笑我。

老师对我说：“虽然你没有演讲完，但是你朗读的那两段挺好的。你不要紧张，能背下来肯定能得一个名次，我推荐你去区里参加比赛。”我这次答应得比上次痛快，好像觉得无所谓了，结果背下来得了一个名次。从此之后我就有点变化了，反正已经丢脸了，还有什么畏惧呢？卸下这个负担后，我觉得自己还行，也能经常在各种场合露露脸。

中国人传统上都比较内向，大家一起听你说话的机会很难得，要珍惜每一次当众说话、当众表演的机会，就让自己积累挫折、积累出丑的经验，这样才能放下自我。

这次出丑了，你们笑话我，我就不要脸了一分，下次又出丑了，我就不要脸二分，等我全不要脸了，我就进入了自由王国，无我的状态。所谓的“自我”就是脸面，自尊心、虚荣心诸如此类的东西构成的，当这些东西全被摧毁的时候，你突然发现你就获得了一切。你今天在 10 个人面前出了一个很小的丑，明天这就能帮你在 10 万人面前挣回一个很大的面子。

你看我的形象，驼背直不起腰来。所以，跟女主持人坐在一起的时候总是显得我矮，导演就拿了一个垫子在我的屁股底下。可女主持人不高兴了，人家本来长得挺高的，凭什么他要垫一个呢？去趟厕所回来发现，嘿，她也垫了一个。垫就垫吧，导演后来觉得怎么你垫了还比人家矮呢，再给垫一下，到最后我发现自己都跟站着差不多了，因为已经垫了好几个了。我要越想这些事，我就越混蛋，越想你的手该放在哪儿，你越不知道该往哪儿放。

其实，最快乐的时候就是忘记自我的时候了。

