



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2019年1月
25
总第627期

广厦报

GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

控股召开企业负责人会议，楼忠福提出八字工作总基调，并指出——

冬日的杭州西湖，安静而充满生机。1月15日，广厦控股集团有限公司在西子湖畔的杭州华侨饭店召开企业负责人会议，广厦董事局荣誉主席楼忠福出席会议并讲话。他对集团今后的工作提出了“发展、调整、管理、效益”的总基调，并强调广厦是要发展的，也肯定能发展得更好！

会上，楼忠福首先通报了广厦2018年工作亮点。他说，去年各企业在完成目标任务方面总体情况良好，很多企业超额完成任务。特别是杭州建工、陕西路桥、东阳三建、明凯市政等单位实现了30%—50%的增长。

房产集团在2018年目标下达后，积极在杭州、山东等全国各地拿地，为下一步开发打下了良好基础，新项目也已经有了思路和落实措施；天都实业2018年销售量和2019年工作计划的制订都完成得较好，基本符合集团预期。

其他行业如速派餐饮、明凯照明都较好地完成了目标任务，而且承接新业务的势头良好，广厦学院去年在各方面都有很大提升，浙青传媒等各企业整体工作也是稳定的，有好几个企业在新年伊始已经承接了100多亿的业务规模，为集团实现更大发展奠定了坚实基础。

在介绍去年取得的成绩后，楼忠福深刻地对全集团目前存在的问题作了剖析，并对今后一段时期的发展提出了工作总基调。他说，在今后的工作中，各单位要按照“发展、调整、管理、效益”的总基调、总要求，奋力加快发展，不断优化调整，全面加强管理，稳步提升效益。

在发展方面，楼忠福首先分析了目前的宏观经济形势和发展机遇。他说，现在中央对民营企业的支持是有行动的，是实实在在的。三年后，银行业对民营企业的贷款占新增公司类贷款的比例将不低于50%；此外，根据权威机构预测，2019年地方债总发行量将达4.4万亿，而地方债投入的一个重要领域就是基础设施建设。楼忠福要求陕西路桥、明凯市政、杭州建工等单位要抓住大好机遇，积极介入城市建设和基础设施建设。“有政策、有市场，必须要发展！”

在调整改革方面，楼忠福指出，首先要加强集团总部和下属企业领导班子建设；二是进一步明确、理顺总部和各企业的股权比例和股权关系；三是调整产业结构；四是调整管控模式、考核模式和方法；五是由广厦学院牵头，成立广厦研究院，专门对广厦的发展战略、发展目标进行全方位设计和调整。

在管理方面，第一，总部对人、财、物进行严格管理；第二，调整集团对下属企业的管理重点，并明确双方责任；第三，严格、科学、合理地调整薪酬考核办法。

在效益方面，楼忠福强调，效益是最后的落脚点，“要一切以效益为中心，一切以效益论英雄”。在效益考核过程中，要全面考虑资源占用比例和资金占用比例；效益要和广厦所有人挂钩，要建立责任追究制，并严格执行；总部和各企业要成立专门的监督检查机构，监督、考核要实现上下联动，要建设一支强有力的、原则性强的、素质高的考核队伍，确保企业的正气和良性发展。

楼忠福指出，在迎难而上的关键时期，要大力传承和发扬广厦的创业精神，“广厦就是具有越难越向上的精神，广厦人要永远保持不服输的态度，永不退缩！”

楼忠福最后说，过去的只能总结，现在是自己把握的，未来是可以重新开创的！希望大家齐心协力，团结一致，坚定信心，做好本职工作，相信明天会更好！“广厦是要发展的，也肯定能发展得更好！”

会议期间，楼忠福还就做好春节相关工作提出要求，并强调要把做好民工工资发放作为头等大事，确保按时、足额发放。（本报记者 班兆民）

省政府调研组调研东阳三建

本报讯 1月14日下午，由浙江省住建厅党组成员、建筑业管理局局长朱永斌，省政府办公厅九处处长许小忠等组成的省政府调研组一行，在东阳市委、市政府副市长的陪同下，就浙江建筑业发展及参与“一带一路”建设情况到东阳三建调研。东阳三建董事长楼正文对省政府调研组一行的到来表示热烈欢迎，对历年以来省住建厅、办公厅和东阳市委、市政府对东阳三建“走出去”发展过程中的关心、支持表示感谢。他还向调研组介绍了东阳三建在阿尔及利亚业务市场由小到大的发展历程和马来西亚市场的拓展情况，阐述了东阳三建在海外发展取得的成绩和面临的瓶颈与难题。

朱永斌对东阳三建海外事业所取得的成绩表示高度赞赏。他指出，当前，习近平总书记和国家有关领导、有关部委对民营企业发展问题高度重视，做出了一系列的重要指示和决策。通过这次调研，对当前民营企业的发展在开放发展问题上所面临的难题有了更加深入和直观的了解。对于企业的呼声，调研组将整理汇总并联合各相关部门进行探讨研究，拿出解决问题的意见，送交省政府领导决策。朱永斌还就民营企业如何以“工匠文化”“设计文化”推进转型发展提出了自己的观点和看法。

许小忠指出，像东阳三建这样的走出去发展的“领航者”，应列为省政府重点扶持和培育的对象，要帮助企业打破瓶颈制约，助力企业更快更好发展。（胡季民）

新春献词

钱江潮涌掀新浪，华夏欢腾又一春。极不寻常的2018年在我们奋斗、思考、泪水、欢笑和永不放弃的脚步声中匆匆远去，嫩芽初上、大地复苏的新春又如约而来。这是创业者举杯同庆的节日，这是奋斗者厉兵秣马的新起点！

回首过去的一年，广厦全体员工以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，全面贯彻十九大精神，聚焦高质量发展，奋进新时代，在各项工作中寻求新突破，实现新跨越，取得了一个又一个新成绩，实现了一个又一个新目标。

2018年，广厦建筑业稳中有进，继续保持稳健发展态势，完成任务量同比增长17.3%，新承接业务量增长18.4%。其中，几个主要企业实现同比增长30—50%；海外市场捷报频传，建筑工业化取得突破性成果，PC生产线正式投产；积极探索工程承包新模式，有20多个工程总承包项目同时在建；广厦首个国家级高新技术企业获批，已有4个省级技术中心花落广厦。“安得广厦千万间”的朴实梦想，开始绽放出现代化的光芒。

2018年，广厦房地产业稳扎稳打，启笔山东、天都城双开双盘，销售套数和面积领跑杭州；不久，具有深厚文化底蕴的齐鲁大地房地产市场将注入生机勃勃的广厦元素。

2018年，广厦能源业牵手省内最大石油国企，共同开发运行黄泽山石油中储输项目，助力广厦能源实现更大发展。广厦人屹立东海万顷浪，筑梦东方油港的梦想即将实现。同时，以水电开发为标志的绿色能源硕果初现，水电产业产值破亿，川北大山深处的波浪，讲述着广厦矢志不渝的绿色梦想。

2018年，广厦教育产业大力推进产教融合，全面提升中国应用型人才培养标杆院校综合实力，升本工作有序推进，并以职教品牌优势吸引国际学生，走国际化、现代化、开放式办学之路。

2018年，广厦男篮挺进CBA总决赛，创造浙江历史和浙江骄傲；独树一帜的“社会办体育的广厦模式”，专业、系统的梯队培养体系和国家建设体育强国战略，为广厦体育产业链的构建、拓展提供了足够广阔的衍生和发挥空间。

2018年，广厦影视文化产业已经从量的积累，正逐步进入影视剧质的飞跃的起跑线。2018年，以食堂托管、团餐供应、食材配送、“云食堂”、基地种植养殖全产业链为新

发力点的广厦现代服务业发展势头迅猛，营业收入同比增长48%，全新的运行模式和温暖人心的人间至味，使“速派餐饮”成为中国团餐行业最具颠覆性和市场竞争力的企业之一。

2018年，广厦制造业发展新招，照明产业布局江西，规划打造全国领先的LED光源小家电生产基地。并以智能制造、智慧生产实现“一直为您点亮”的照明梦想。

2018年，广厦狠抓解决突出问题，做好协同发展。一手抓优化产业结构和资源配置，一手抓深化管理、合规管理，解决了一大批阻碍企业发展的历史遗留问题，进一步摸清了实情，明晰了发展的路径，为下一步改革调整、提质增效、促进发展打下了基础。

2018年，广厦隆重纪念改革开放40周年，改革开放再出发意义深入人心；这一年，“最美广厦人”评选，使社会主义核心价值观得到弘扬；这一年，广厦党建工作不断增强，线上党员之家、支部建在项目上，呼应时代新特点、新要求；这一年，“峰行者”计划启动，所有广厦人正向梦想的高峰出发。

梦想在哪里，未来就在哪里。广厦要发展，也肯定能发展得更好！今年是我们伟大祖国建国70周年的光辉日子，也是广厦创业35周年的重要日子，是我们迈向广厦发展新征程的关键期。全体广厦人要清醒地认识到全球经济下行压力加大，国内经济稳中有变、变中有忧的严峻形势，要有足够的不进则退的忧患意识。要面对现实情况，把控重大风险，把实现中华民族伟大复兴的中国梦与实现高质量发展的广厦梦有机结合起来，把伟大梦想和做好本职工作有机结合起来，把实现个人价值和企业发展有机结合起来，在广厦“抓调整、严管理、增效益、强发展”总方针指引下，心无旁骛创新创造，踏踏实实办好企业，做建功立业、励新进取、推动广厦高质量发展的实干家和排头兵！

让我们手挽着手，肩并着肩，用勤奋、智慧和敬业的敬畏感，浇筑最美的高楼大厦。我们是梦想的播种者，也必定是梦想的收获人！

最后，向奋战在各条战线的广厦人致以崇高的敬意和诚挚的问候！祝大家新春快乐，阖家幸福，身体健康，事业有成！

广厦控股集团有限公司董事局荣誉主席 楼忠福
2019年1月23日

寻访亮点工程 推进质效提升

建筑业发展管理部 合办
总裁办—文化宣传部



舟山海岛交通不便，运输成本高。

采访当天，恰巧赶上了工程的地基与基础分部验收，我跟随一群“头盔”打灯走进了分部验收区域。舟山的地质结构复杂，在这里搞建筑，必须打破常规，采用“高级”手段。作为杭州建工集团在舟山的第一个项目，新城金鸡山单元地块一期工程坐落一“高级”、基坑设计等级一级，工程重要等级一级，岩土工程勘察等级甲级，地基基础设计等级甲级，桩基设计等级甲级，地下室防水等级一级……项目部的骨干力量陪同监理单位验收，验收队伍在现场走走停停，土方开挖和回填，防水材料和涂料……都有一套严格的验收标准和验收规范。现场验收结束之后，大家返回项目部的办公区分区楼，随后出来的验收报告上，清晰地写着“合格”二字！

时时查漏补缺 日日勤学笃行
身为项目部的质检员，30岁的岳波是施工质量的第一道把关者，国家颁发的一系列

质量验收标准和施工验收规范，是他的行事标尺，量入也量出。岳波从浙江大学城市学院土木工程系毕业后，融入了杭州建工集团大家庭，他干建筑这五年，前三年是施工员，这两年是质检员，参与过四个项目。2018年春天，新城金鸡山单元地块一期工程正式开工，他也离开杭州，跟着项目部进驻舟山；之后的五个月，岳波和同事们分区、分批次地对1104根桩基做动测试验，掌控各个作业区的施工质量，配合监理单位进行验收，避免影响下一道工序施工，同时记录资料并建立档案，定期向上级汇报。

项目部一直在倡导成本控制，岳波理论联系实际，建议在建筑混凝土时，运用门式钢模板、钢筋和支模架的质量通病。刚开始，施工班组长认为岳波点子顾此失彼，因为需要增加人力成本，岳波估算了两笔账，一笔是未优化后修补所需费用，另一笔是优化了

春风鼓帆起新航 走读杭州建工集团舟山新城金鸡山单元地块一期工程

本报记者 李璐

免修补所需费用；这么一对比，班组长信服了。岳波总结，初出茅庐的质检员如何让经验老道、性格迥异的施工班组长服气，起码得有专业知识和沟通技巧两把刷子，而这两把刷子，既离不开前辈们的指导，也离不开个人的思考和行动，更离不开理论结合实际的现实榜样。

提高标准，避免复检，是岳波和项目部分其他质检员共同的宗旨，这意味着省钱。岳波说，像他一样的八五后，虽是“含着糖”长大的，却也明白“小处不省钱袋空”的道理，他每查出一处问题，要求一项整改，提出一个建议，就等于是及时止损，就是省钱。这些时时查漏补缺，日日勤学笃行的年轻人，正在新城金鸡山单元地块一期工程的项目部里，逐渐成熟起来，站上了举足轻重的岗位。

优化再优化 节约再节约
投身建筑这16年来，施洪良一直在技能加持，“优化”自己。一年前，他投入了另一种“优化”状态——根据现场施工条件，主动优化图纸。39岁的施洪良是一个标准的“工科男”，身为项目部的技术负责人，只要拿到工程部送来的施工图纸，他就带领施工员和各班组学习研究起来，研究透彻了，再按照技术规范进入施工组织设计、施工方案编制等步骤，力求保质量、保安全。忙完这些，施洪良还要给施工人员进行技术交底，这一步至关重要，技术交底做得好，就能适当备料，科学施工，最大程度地避免返工，避免浪费。为了简化施工操作，减少二次工作量，节约成本，工程部一遍又一遍地优化着分项工程的图纸，图纸预审、图纸会审……图

纸优化一遍，施洪良就得技术交底一遍，如此“优化”N次，技术交底N次，工程部满意，施洪良也高兴！两个步骤的精益求精，既能节约成本，又能铸就精品，冲击优质！

优化了图纸，还要优化工序。大面积施工前，先做样板，确定施工工艺和施工流程，就能减少人材机的消耗。例如，墙体砌筑之前，需要反复量尺排砖，实现一步到位，浇筑的余料是舍不得扔掉的，施洪良和同事会考虑把它们浇筑成砼垫层和过梁，合理利用起来。

在整理工程档案的各项技术资料之余，施洪良还要复查工程测量的定位、抄平、放线等，评定分部分项工程的质量。收集和整理、复查和评定，全都是优化。施洪良和同事们正在步步优化、处处节约的路上，走得越来越稳。

安全质量标准化：从“市场化”到“省标化”
得知杭州建工集团安排吕芳来舟山新城金鸡山单元地块一期工程项目担任安全总负责，项目部总经理岳礼如同吃了一颗“定心丸”。因为，“火眼金睛”的吕芳干过活，无疑是铁面无私的“包公”！

吕芳是家族中的第二代建筑人，他继承父亲的衣钵，当瓦工，当电工……2003年，通过考试获得“建筑安全管理证书”之后，吕芳的工作就被“安全”二字占满了。（下转第3版）

位，确立了“以诚取信，以质立信，以信致远”的核心价值观和“诚信为本，力求双赢”的经营理念。

在当前国家和社会各界十分重视诚信体系建设的情况下，诚信已成了企业生存与发展的高压线，东阳三建也更加重视诚信体系建设，把企业的诚信放到工作的重中之重，并在全公司开展了诚信建设主题教育活动，积极推动全公司的诚信体系建设，全力打造“诚信三建”形象。

这次东阳三建再度获评“全国建筑业AAA级信用企业”，充分说明东阳三建在企业信誉、品牌建设方面得到了社会的高度认可，也必将成为该公司实现更大发展的强大推动力。（胡季民）

速派餐饮获评中国团餐百强企业

本报讯 1月11日，第四届中国团餐产业大会在北京举行。会上，杭州速派餐饮被中国饭店协会授予“2018年度中国团餐百强企业”荣誉称号。在同期举行的中国饭店协会团餐专业委员会换届大会上，速派餐饮总经理余飞被推选为该委员会副理事长。

会议期间，中国饭店协会会长韩明指出了团餐行业未来发展的几个建议：绿色化、标准化、互联网化、打造产业基地、发展延伸服务等。她表示：“中国餐饮很红火，但服务过程的规范化还欠缺。2019年团餐要强化产品和服务的标准化、规范化。一个产品刚刚开发出来比较优秀，但到了一定时期可能连它的口味都有所改变。如何保证产品品质始终如一？服务过程的规范化问题是所有团餐企业都需要重点关注的。”

2018年，中国团餐行业增长迅猛，且在服务升级、智能变革、供应链升级等多个方面发生了转变，食品安全等各个方面也对团餐行业提出了更高的要求。速派餐饮积极推行模式创新，除了开展基地种植、食材配送、快餐配送、食堂托管、云食堂五大主营业务，实现“从基地到餐桌”全产业链管控外，还创立了由10大支持服务中心、4大管控体系组成的团餐专业化管理体系，并自主研发了ERP、办公OA、智慧食堂等信息管理系统，将公司的特色管理体系彻底落地执行。目前，速派餐饮已拥有3个食材种植基地、7个食材配送中心、3大中央厨房和近50家托管食堂。业务遍布浙江省内20多个县市区和江西景德镇等省外市场，为600多家企事业单位和学校、近100万人提供综合性团餐服务。（本报记者 班兆民）

东阳三建蝉联全国建筑业AAA级信用企业

本报讯 1月16日，中国建筑业协会在其官网正式公布“2018年度全国建筑业AAA级信用企业”名单，东阳三建再度上榜，这也是该公司连续第三次获此殊荣。

“全国建筑业AAA级信用企业”是中国建筑业协会对中国建筑业企业信用能力的最高评价，主要考察企业综合实力、经营能力、财税营收、信用记录、管理目标、竞争指数等，旨在推动建筑企业诚信经营、规范市场行为、履行社会责任，切实提高工程质量和安全管理水平，促进建筑业持续健康发展。

东阳三建长期以来高度重视诚信建设，始终将“诚信”列在企业精神的第一



文化体育并驾齐驱 商业模式创新引领 金华时代广场“凤凰涅槃”

本报 2017 年,金华时代置业将时代广场重新规划,定位为“文体产业园”“城市展厅”两大主力业态,整合影院、餐饮等配套的文体商娱中心。同时,契合政府推动全民健身和文化大市建设的理念,时代广场文体产业园以独特的区位优势、优异的物业条件及成熟配套、准确的市场定位,吸引了众多知名文体商家入驻,经营项目已涵盖足球、篮球、棒球、气排球、平衡车、跆拳道、空手道、击剑、拉丁舞、模特形体、外语、会计培训等,园区规模稳步提升。

经过一年多的努力,文体产业园招商面积已达 80%,经营面积逾 2 万平方米。一个涵盖体育赛事承办、文体技能培训、运动健身、体育装备销售、影视文化等一系列文体产业,入驻商家达 35 户的“时代广场文体产业园”已颇具规模。

文化体育同发展 项目转型受关注
时代置业打造文体产业园,作为传统百货业转型的典型,得到了浙江省、金华市、婺城区文化体育主管部门的关注,还吸引了安徽、江西等地文体主管部门前来调研考察、交流学习。去年 6 月 20 日,省体育局局长郑瑞在参观时代广场后表示:时代广场的成功转型,是积极探索,是发展引领,是消费引领,在全省乃至全国都有积极意义和借鉴价值。婺城区相关负责人表示:时代广场文体产业园将金华市区的文化、艺术、

体育的场馆设施、技能培训等集中在一起,通过产业平台的搭建,实现小、散、规模低的企业大融合,形成产业集群,有利于企业资源的整合。同时,文体产业园的出现,也迎合了婺城区文化体育产业健康发展的要求。为培育体育品牌赛事,助推金华体育产业发展,时代广场文体产业园充分利用场地资源,将产业涵盖与体育关联度高的各个领域,打造成熟的体育商业区,包括体育产业协会、场馆运营、特长培训等。还运用产业化经营策略,将体育、文化、娱乐等结合,拉动整个产业链发展。通过开展各类型体育运动项目,推动全民健身热潮蓬勃发展。

2018 年 7 月,根据浙江省《关于组织申报 2018 年度体育产业发展资金项目库项目》的文件,“时代广场文体产业园”被评为场馆经营与健身服务类入库项目,获得了省体育局给予的 70 万元资金支持。

2018 年 11 月,金华市委婺城区根据《关于加快文化影视时尚产业发展的若干意见》在全区范围内开展 2018 年度文化产业重点扶持项目申报评审工作,“时代广场文体产业园”经过乡镇(街道)初审、区文产发展领导小组成员单位实地考评、项目实施单位路演答辩、区委宣传部部务会审议和社会公示,入围婺城区文化产业重点扶持项目,并获得 15 万元资金支持。

引入“城市展厅” 跨界整合共赢

除了发展文体产业外,2018 年底,时代广场一楼与钱江晚报合作打造地产城市展厅,通过跨界资源整合,采用楼盘展示、文体汇演、文化展览等方式,让房产与文化、艺术在这里发生碰撞与交流,营造全新的生态商业区域和信息互动场所,成为金华名片展示新窗口。

定好目标促发展 多种效益相结合

遵循政府对文体产业的指导思想,结合金华市区实际情况,时代广场对文体产业园设立了七大目标,分别为:以项目为载体,促进全民健身理念提升;整合场馆资源,承办各类赛事,降低政府投资成本;以推进文体产业发展为契机,融入浙中生态廊道建设;以强化特长教育、才艺培训为内容,丰富市民的业余生活;以完善城市功能为目的,为提升城市品位,丰富城市文化内涵而努力;以服务商家为目标,增加就业岗位,提高税收贡献率;新时代背景下探索商业转型之路,具有一定的借鉴价值。

在新的一年里,时代广场将进一步加快招商进度,不断提高运营、管理与服务水平;充分整合发挥好政府、媒体、商家及其他资源,策划并承办好各类活动,进一步做好宣传推广;加大对项目的包装力度,从初创型向成长型发展,以期获得政府更多支持,最终达到经济效益与社会效益双赢的目的。(马淑慧)

※要闻速递

陕西路桥连续八年获评 陕西省建筑业先进企业

本报 近日,陕西省建筑业协会表彰 2018 年度陕西省建筑业先进企业,陕西路桥集团榜上有名,这也是陕西路桥连续 8 年荣膺该奖。公司董事长、总经理程道虎被评为“陕西省建筑业优秀企业家”。

本次评选中,陕西路桥集团凭借经营规模、工程业绩、施工质量与安全等指标,继续在陕西省建筑行业中保持前茅。不久前,陕西路桥集团刚刚被陕西省建筑业协会授予“陕西省建筑业百强企业”荣誉称号,其出版的《路桥施工与管理》蝉联陕西省建筑业优秀企业期刊,李海涛获评优秀联络员。

这些荣誉的获得,是省建筑行业主管部门对该公司经营业绩、企业管理和文化建设的充分肯定,进一步提升了公司品牌的影响力和知名度。(李海涛)

280 万工时安全无事故 东阳三建马来西亚公司斩获殊荣

本报 1 月 3 日,马来西亚柔佛州政府安全及卫生局(简称 JKPP)授予东阳三建马来西亚公司 P29-1 项目“280 万工时安全文明施工无事故”荣誉奖牌。柔佛州 JKPP 副局长 Tuan Haji Zulkifli 在颁奖仪式上致辞并高度评价了东阳三建马来西亚公司在安全文明施工方面取得的优异成绩。

公司森林城市 P9-1 项目自 2017 年 9 月开工,历经 470 多个日日夜夜,11280 个小时的建设,最高峰时多达 1350 多名工人参建,在建设过程中,面临工人语言不同、中马安全标准不同、工人人数多而且来自不同国家等困难,项目积极引导工人树立“安全第一”的理念,强化岗位责任意识和红线意识,通过各班组和各工种交叉作业的密切配合,确保风险控制措施落实。一份耕耘,一份收获,项目部最终创造了“280 万工时安全文明施工无事故”的纪录。(文云峰)

广厦学院总结表彰大会强调 以升本为目标,创建优质院校

本报 1 月 20 日,广厦学院 2018 年度总结表彰大会隆重召开。学院专家组组长夏建华,院长沈兵虎,党委副书记蒋志楠,副院长戚姚云、周俊辉等院领导与全体教职工参加了大会。

沈兵虎对全年六方面的创新亮点工作进行了回顾总结:一是聚焦中心工作,全面夯实基础,学院党建工作水平有效提升;二是大力实施质量提升工程,深化教学、教育综合改革,学院育人质量逐步提升;三是推进产学研平台建设,加强培育和培训,科研和社会服务能力进一步增强;四是全面实施机构改革,推进人才强校战略,激发事业发展内生动力;五是积极探索国际合作,开拓办学空间,国际化办学取得历史性突破;六是持续加大建设投入,推进基础保障建设,学院各项事业协调发展。

沈兵虎表示,学院始终把提高教学质量和深化内涵建设作为立校之本,坚持以教学为中心,对标“升本”要求,大力实施教学质量提升工程,积极推进产教融合、校企合作,努力提升专业内涵建设质量和水平。他强调,2019 年是学院升本筹备工作的冲刺关键年,提升办学水平三年行动计划的重要突破年。全院要继续以申报本科院校为目标,深入推动教学综合改革,全面提升办学水平和育人质量,积极争创国内知名、区域一流的优质高职院校,实现学院事业跨越式发展。

会议对 2018 年度各类竞赛获奖、省级及以上教学成果、各类行政获奖的教职员工进行现场表彰。据悉,单项奖金最高奖达 4 万 4 千余元。此外,共计表彰优秀部门、满意度先进单位、特殊贡献奖部门、优秀教研室、优秀教师、先进工作者、优秀班主任、优秀辅导员、优秀通讯员和工会积极分子等十个奖项 156 人次。(包筱玲)

东阳三建秦豫公司喜结硕果 完成产值同比增长 210%

本报 东阳三建秦豫区域公司 2017 年成立,2018 年迅速步入发展快车道。去年新承接业务量、完成产值均大幅提升,其中新承接业务超 11 亿元,同比增长 152.82%,跃居各区域公司第四,完成产值同比增长 210%。

此外,秦豫公司还荣获两项“陕西省文明工地”,并获西安市“优质结构工程”“绿色施工示范工程”等多项荣誉,总经理郭坚获评“西安市建筑节能行业优秀企业家”。(申怡蓉)

※图片新闻

超强评委,饕餮盛宴,大厨云集! 速派餐饮厨艺技能大比拼圆满落幕

本报 1 月 12 日,由杭州速派餐饮主办的“2018 年度厨艺技能大比拼”活动圆满落幕。

本次评委团由国家级评委、浙江省烹饪大师束沛如,国家级评委、中国烹饪大师、浙江工业大学行政总厨张忠渭,国家一级服务技师、副教授边焯丽,国家级评委、中国烹饪大师、杭州市中策职业学校烹饪部副部长潘巍担任。

本次比赛共进行了切配技能比武、面点技能比武、西餐烹饪技能比武、团餐服务技能比武、宴会餐制技能比武、宴会服务技能比武、特色美食烹饪技能比武七大项。

烹饪组用料讲究,材料丰富,煎、炸、炒、煮……各式烹饪方法全面展示,红烧瓦块鱼、酸辣羹、杭式酱丁、关中情怀、雪梨松鼠鱼……不一会儿,提前布置好的展台上就摆满了色香味俱全的各式美食。切配技能比武现场,选手们有条不紊的进行去皮、切配,土豆丝粗细均匀,胡萝卜丁大小无异,菱形莴笋片棱角分明。面点

制作现场,各位选手揉面、擀皮、加工,包好的大包子,上笼蒸好装盘,犹如工艺品,颜色透亮,花褶分明,用刀切开,汤汁满溢,香味扑鼻。

选手们制作完成后,评委们细致地观察、品尝了每一份菜肴、面点等作品,综合菜品的色泽、造型、口感、技术难度以及营养等方面,进行综合评定。

除了各式美味菜肴的烹制外,服务比赛也同时展开。团餐服务要求参赛选手现场分装海带丝、宫保鸡丁产品,并确保每份不少于 165g,宴会服务选手,现场进行铺台、定位、摆放餐具、折花、斟酒等操作,并接受专业评委的点评。

经过激烈角逐,本届烹饪技能比赛圆满落幕。闭幕式上,总经理余雄飞对本次技能比武活动表示肯定,希望通过本次活动的举办,更好地提高速派餐饮的产品质量和服务质量,为客户提供更好的服务,更好地践行“替妈妈照顾你”的企业理念,更好地实现“百年速派”的梦想。(赵立琦)



东阳三建黔桂川公司获广西绿色施工示范工程奖

本报 近日,东阳三建黔桂川公司阳光城·半山湾项目获评“2018 年度广西壮族自治区建筑业绿色施工示范工程”。

自从阳光城·半山湾项目申报广西绿色工地以来,黔桂川公司相关部门认真贯彻落实《绿色施工导则》《建筑工程绿色施工评价标准》的要求,精心策划,科学部署,指导帮助项目部将绿色施工落到实处。

在实施过程中涌现了许多亮点,如使用太阳能灯、LED、空气能热水器等节约能源;利用屋面收集雨水,用作喷淋、清洗车辆、厕所冲洗,提高水资源利用率,节约水资源;施工临时道路结合小区的永久道路布置,减少用地等等,这些举措都得到了专家评审组的高度肯定。(熊天原)

在实施过程中涌现了许多亮点,如使用太阳能灯、LED、空气能热水器等节约能源;利用屋面收集雨水,用作喷淋、清洗车辆、厕所冲洗,提高水资源利用率,节约水资源;施工临时道路结合小区的永久道路布置,减少用地等等,这些举措都得到了专家评审组的高度肯定。(熊天原)

※短波集粹

陈勇工作室被确定为 杭州市技能大师工作室

本报 经公司申报、专家评估、评审认定及公示等程序,确定杭安公司陈勇管工技能大师工作室为杭州市技能大师工作室。

技能大师工作室领衔人陈勇,曾获浙江省、杭州市技能竞赛管工组第二名、第一名,中国技能大赛“陕建杯”管工组比赛第七名。被授予“浙江建设工匠”、浙江省技术能手、浙江金蓝领、杭州市五一劳动奖章等荣誉。

陈勇技能大师工作室有技能大师 1 人、主要成员 5 人。其中高级职称 1 人,中级职称 1 人,初级职称 3 人。工作室要发挥技能大师及其团队的带头作用,奋发有为、永葆干劲,不断提升自身技能,传绝技、带高徒,为公司培养出更多技能骨干,把工作室建设成为后备高技能人才培养基地。(韩伟娜)

速派餐饮新春送温暖

本报 1 月 14 日,速派餐饮等单位在杭州市市场监督管理局拱墅分局半山所工作人员的带领下,走访慰问半山街道各社区困难群众,为他们送去食用油、水果礼盒、慰问金等新年慰问品。

腊八节当天,速派餐饮也与社区工作人员一起为环卫工人送上新春祝福,并前往杭州市残疾人托养中心,给这里的养护人员送去香甜的腊八粥,以及帽子、手套、水果、新年福字等,让他们感受到节日的气氛和社会的关爱。

一直以来,速派餐饮积极参与社会公益事务,履行企业社会责任,回报社会。贵州贫困山区助学项目、滴水公益“彩虹盒子”、困难群众关爱、速派爱心基金……速派餐饮用实际行动为社会群众和企业内部员工提供温暖与关怀。(赵立琦)

再见,老家伙! ——杭州半山电厂 5 号冷却塔拆除记

立柱破碎——剔筋——翻渣平整场地。

5 号冷却塔的塔身厚度有 0.35 米,切割起来有点复杂。可能是因为冷却塔的年份比较久远,倒下时间比预计提前一些,但在施工方的估算范围内。在施工过程中,人员都在安全区域工作。

上午 8:00 开始全面警戒,8:56 指挥部正式下令拆除,10:26 冷却塔应声倒下。为了安全完成拆除工作,杭州建工集团和市政分公司高度重视,组建了一支强有力的项目团队,在前期做好了准备。

拆除方案由专业人员编制、审查,通过专家评审,根据评审意见对方案做了完善。项目部和工程管理部根据评审方案编制了现场应急救援预案,多次对作业人员安全交底,包括拆除方案、应急预案、紧急情况下的手势语言等,多次组织提前演练。

考虑到周边地下的在用天然气管道、架空管道,在现场筑起了 1 米多高的保护土堆,加铺了钢板保护;对施工区域、外围厂区也都做了警戒。

5 号塔冷却塔是半山电厂去工业化改造工程拆除的最后一个冷却塔,接下来,杭州建工集团还将于近期拆除 4 号冷却塔。

半山电厂的升级改造

始建于 1959 年的半山电厂,已在杭州城北驻扎了 60 年,它是国内首座百万千瓦级天然气发电企业,也是浙江省电网重要的统调电厂和杭州市主要的保安电源。半山电厂这五座冷却塔,也成了老城北的“地标”。

2018 年,杭州启动大城北地区规划建设,将大城北地区打造为东连“城东智造大走廊”,



西接“城西科创大走廊”,具有高生态价值、高品质生活、高经济活力的“运河文化+”大走廊,形成和谐宜居、富有活力、特色鲜明的创新发展高地。

半山电厂联结着杭钢新城和运河新城,此次实施去工业化改造工程,不仅是大城北开发建设的重大项目之一,也关系着大城北产业转

型升级,对大城北地区整体环境优化提升具有极其重要的意义。

杭州建工集团将继续与杭州市拱墅区政府、各方单位一起通力合作,在改善大城北环境的同时,为打造高品质的杭州城市副中心、我国老城区有机改造提升的样本作出贡献!(刘愈)

建筑企业信息化的根本出路在于融合

◎鲁贵卿

当前,管理与技术深度融合、信息集成共享已经成为广大工程建设企业信息化追求的目标,但大家在向这个目标冲击时困难重重,概括起来有“三座大山”,一是IT产品与企业管理的“两张皮”,二是各业务系统之间的“部门墙”,三是业财财税之间的“数据篱”。“两张皮”、“部门墙”、“数据篱”这“三座大山”严重阻碍着企业信息化的深化和提高,我们必须发扬愚公移山的精神,迎难而上,攻坚克难,持续努力,搬掉这“三座大山”,否则,企业信息化水平不可能实现根本性突破和质的飞跃。

信息互联技术与企业管理必须进行深度融合,真正融合“两张皮”

所谓建筑企业信息化,就是将建筑企业的运营管理逻辑互联网平台化,通过信息互联技术与企业管理的深度融合,实现企业管理数字化和精细化,从而提高企业运营效率,进而提升社会生产力。这里,理清建筑企业的运营管理逻辑是前提,管理与技术的深度融合是关键,数字化和精细化是方法和途径,提高企业管理效率和提升社会生产力是目标目的。

建筑企业运营管理有着它的基本规律和基本逻辑,我把它归纳为“建筑企业的一二三”,就是一个基本逻辑——“收支平衡”,一个企业如果不能实现基本的收支平衡,它就不能够持续生存,更谈不上健康发展;“二个基本点”,即项目管理是企业一切管理工作的落脚点(项目管理的主要目标包括工期、质量、安全、环保、成本等方面),降本增效是企业项目管理的出发点(项目管理必须以成本过程管理为主线);“三次经营”,即接活、干活、算账收钱(一次经营解决市场问题、二次经营解决现场问题、三次经营解决清场问题)。“建筑企业的一二三”反映了建筑企业运营管理的主要方面和主要内容,企业信息化应该也必须优先解决这些企业管理中的主要问题和主要矛盾,企业经营只有真正运用信息互联技术,才能切实提高工作效率和企业效益,才能极大地提高企业生产力水平。

企业信息化必须加强管理标准化,统一顶层设计,坚决打掉“部门墙”

信息化必须以一定的标准化为基础的,企业管理信息化必须通过管理标准化、标准表量化、表单数据化、数据信息化、信息集约化来实现的。建筑企业要多一点互联网思维,要站在IT的角度去思考,你既然要用这个技术,那你就得适应技术规则的基本要求,要想在火车轨道上跑,就得把轮距做得跟火车轨道一样的宽度才能够行驶。

关于管理标准化的问题,我要强调的是,由于建设行业的特殊性和多样性,我们不能仅仅在管理行为的标准化上花气力,更要在管理语言的标准化上下功夫。企业信息化的实践中,很多企业仅从良好的愿望出发,盲目上马,一个系统接一个系统,一个软件接一个软件,上线很快,但没有一个统筹规划,久而久之,企业内部系统繁杂、平台众多,由于管理语言不统一,技术语言不一致,各系统之间信息无法交互,信息孤岛林立,形成越来越多的“部门墙”,信息系统“不系统”,信息平台“不平台”,甚至不断地推倒重来,耗费了大量的成本和精力。常常是“辛辛苦苦建孤岛,扎扎实实反复搞”。企业信息化如果没有统一的顶层设计,就像建筑施工盖房子,没有设计图纸就盲目开工,必然造成大量重复劳动,误工返工,资源浪费巨大,最后什么都做不好,做不成。

建筑集团企业的组织架构根据规模大小、企业特点采取三到四级管理模式,每一级组织的职能权责,不同的企业有所差异,但基本上还是大体相同的,是有规律可循的。在进行信息化顶层设计时,应当充分考虑建筑企业的运营管理特点、组织特征和信息传递方式,实事求是地灵活运用信息互联技术,使组织运营效率得到提升。一般来说,企业级管理信息集成共享平台有三个基本特征:一,核心是商务业务财务一体化主数据管理;二,基础是成本过程管控为主线的综合项目管理系统;三,目标是满足全集团多组织高效运营有效管控。只有能够满足核心、基础、目标这三个基本特征的信息化,才可以称得上基本实现了企业级集成应用。

所有的业务系统都要在统一标准的主数据平台上进行信息互通、数据共享,才能实现各项业务横向与纵向高效协同集成。底座平台一定要采用IT企业的成熟产品,主数据系统要由IT企业和建筑企业联合建设,集团门户、OA协同等业务系统可直接采用IT企业的成熟产品,再加一点儿少量的二次开发。人力资源、财务资金等业务系统在采用IT企业的产品时,二次开发的工作量会大一些,商务成本,集采与供应链、综合项目管理等系统必须以建筑企业为主,IT企业为辅进行开发建设,BI决策系统等则需要建筑企业提出明确的管理需求之后才能进行,IT技术提供服务支持,这里的关键要素是主数据标准必须统一,各业务系统数据必须与主数据系统互通。否则,各业务系统之间就会形成“部门墙”,数据不通,数据不准,数据不全的问题就难以解决,就难以实现企业的信息共享。实践中,那些为了信息化

而信息化的企业,那些缺乏顶层设计、盲目跟风搞信息化的企业,都吃尽了“部门墙”的苦头,他们在企业信息化上虽然花了不少时间和金钱,但收效甚微,甚至是负收获。

业财财税必须数据精准互通,信息集成共享,切实拆除“数据篱”

企业经营的基本逻辑是收支平衡,任何一家企业要想持续经营,最基本的要求就是要实现收支平衡。而建筑企业的收支平衡是由两部分来完成的:一是财务收支核算,二是商务成本核算。财务收支核算侧重“结果”,而商务成本核算侧重“过程”,“过程”决定“结果”,“结果”验证“过程”,两者必须一致并且完整,才能及时准确地算好企业的收支账。工程项目自中标签约开始,到最终结算完成,整个过程涵盖了各个管理环节,这些管理行为均围绕成本、收入及效益之间的关系展开。实现商务过程成本和财务收支核算的无缝连接,实现商务成本、财务核算、资金支付、税费缴纳等经济数据的完整、准确、一致,是企业信息化过程中必须解决的基本问题。

建筑施工企业要重点关注项目的成本和效益,因为它是施工企业持续生存发展的必要条件。因此说,项目管理是建筑企业管理的基石,成本管理是项目管理的基石,项目管理要以成本管控为主线。要想搞好成本过程管理,就必须厘清企业层面和项目层面的职责分工,建立完善的成本管控体系。

工程项目的生产制造是通过“两大过程”来实现的:一是工程项目的人、料、机、管等生产要素化为建筑产品的“物化过程”,也就是建筑产品生产成本的形成过程;二是伴随建筑产品物化过程而产生的商务买卖关系的债权债务收支的“数字化过程”。而这两个“过程”必须通过企业内部一定的工作流程来实现,“物化过程”也就是商务成本过程的工作流程,一般有投标成本测算、责任成本下达、目标成本测算、实际成本分析、完工成本分析、竣工成本考核、建立成本数据库等环节。企业信息化,就是运用信息互联技术,将“物化过程”和“数字化过程”完整地融合在企业信息化平台上,经过计算机自动取数、自动运算、自动显示结果,实现集约化管理。从而使企业管理的责任体系和绩效考核体系固化到企业管理信息化系统中,使企业管理更加精准、节约、透明、高效,使工程项目的过程管控落到实处。

管理语言的不统一是企业管理信息集成应用上的“拦路虎”,尤其是商务财务的“一体化”,由于商务成本和财务成本的成本子项科

目的名称、内涵和核算规则的不一致,使得业务财务“一体化”举步艰难。必须通过商务成本科目与财务核算会计科目口径统一,实现商务过程成本与财务核算成本及资金支付的贯通,使数据精准,管理精细。

管理语言初步统一后,还要清晰业财财税之间的业务逻辑关系。

在业务模块,与业主签订好总承包合同,项目正常施工后,一是要算收入,项目要对甲方产值报量,对甲方报量审核、收款。二是要算支出,例如专业分包工程,与分包单位要对结算单,把人工费、材料费、机械费进行成本归集。另外物资采购,要有物资入库单、物资出库单、采购结算单等,物资出库后,材料费进入成本归集。与供应商、专业分包单位办理完结算后要接入财务的支付系统,进行付款申请,形成付款单,一直到最后商务分析完成。在财务模块,要实现财务和商务的交互。具体可以分为合同管理、结算管理、税务管理、支付管理这四个模块,四个模块要同时考虑。业财财税一体化实际是指前端产生的数据,能够自动生成后端的原数据,经过数据加工处理,一级级传下去,实现一体化,而不是人工填报。很多时候信息技术与管理融合的难度就在于人和计算机的分工不够明确,所以把它们之间的逻辑关系搞清楚十分重要。

我们常说,企业管理以财务管理为中心,财务管理以资金管理为中心,资金管理以经营性现金流管理为中心。对工程建设企业来说,经营管理基本指标有2个,一是利润,二是现金流。企业经营管理的成果主要体现在经营性净现金流和净利润两大指标上,经济类业务包括业财财税四个方面,这四个方面产生八组基本数据。这两大指标、四个方面、八组数据是企业经营管理的最基本目标,它们之间相互关联,相互影响,是一个不可分割的整体。“项目业财财税一体八卦图”反映了企业经营管理最核心、最本质的目标要求,企业信息化建设要通过信息互联技术去实现这种需求。

总而言之,信息互联技术的推广应用是一场伟大的技术革命,建筑行业 and 建筑企业的信息化刻不容缓!可以慢信息化慢不得,快不得,停不得,丢不得。慢了就会落后,但也快不得,因为信息化有个过程,落后也不能停,更不能丢,否则就会失去发展的机会,就会被历史所淘汰。

故曰,建筑企业信息化的根本出路在于融合,谁拥有信息互联技术谁就拥有未来!

(摘自《中国建设报》)

敢于走别人没有走过的路

◎孙策斌

日常生活中,人们常爱走现成的路,因为这样更省事。但对国家乃至一个企业的改革而言,情况就大不相同了。改革意味着创新与超越,必须打破路径依赖,不走寻常路。站在新的历史起点上,必须弘扬敢闯敢试、敢为人先的改革精神,敢于走别人没有走过的路。

历史经验表明,别人的路,我们搬不来,搬来了也走不通。只有从实际出发,勇于开拓,敢于走别人没有走过的路,才能收获别样风景。当前,我们正经历着我国历史上最为广泛而深刻的社会变革,正在进行着人类历史上最为宏大而独特的实践创新。进行这样的社会变革和实践创新,尤其不能照搬其他国家的经验,重走其他国家的道路。

鲁迅说过,其实地上本没有路,走的人多了,也便成了路。没有现成路可走,就必须逢山开路,遇水架桥,奋力蹬出自己的道路。新中国成立之初,我们党领导人民在经济文化相对落后的条件下选择走社会主义道路,就是一种开创性探索。对于开创性探索,列宁曾形象地称之为攀登一座未经勘察、人迹未至的高山,要“准备忍受几千个困难,准备作几千次尝试,而且,我们在作了一千次尝试以后,准备去作一千零一次尝试”。我国在改革开放中搞社会主义现代化建设,同样是一种开创性探索,既找不到现成的教科书,也没有现成道路可循。正是在改革开放实践中求真知,在探索中摸规律,我们党才带领人民创造出世界罕见的经济发展奇迹,让近14亿人民的生活越来越幸福。

走别人没有走过的路,离不开创新精神。创新是中华民族的精神品格。中华民族能够生生不息、发展壮大,历经坎坷而气不衰,靠的就是革故鼎新、求变图强的创新精神。在创新精神引领和推动下,中华民族创造出高度发达的文明,为世界贡献了无数科技创新成果。也正是继承和弘扬创新精神,改革开放40年来中国社会实现思想大解放,观念大转变、精神大提振,在改革创新中发出时代最强音、翻开时代新篇章。

敢于走别人没有走过的路,绝不能误打误撞,必须坚持科学方法。回看走过的路,比较别人的路,才能更好地开辟前行的路。历史和现实表明,推进改革,既要勇于创新,又要积极稳妥;既要加强顶层设计,又要鼓励基层探索。对于一时拿不准的改革,采取试点探索、看准之后再推行的做法,就是我们党在改革开放实践中得来的一条重要经验。例如,创办经济特区,就是我国推进改革开放的重要方法,先行先试正是经济特区的一项重要职责,目的就在于为全国改革开放探路开路。

当然,在改革开放进程中的改革方法论还有许多,也可以从不同方面进行总结,但根本的一条,就是要做到解放思想与实事求是辩证统一、发挥主观能动性与尊重客观规律辩证统一。当前,改革到了新的历史关口,推进改革的复杂程度、敏感程度、艰巨程度不亚于40年前。改革开放再出发,不能因循守旧、畏缩不前,也不能驰于空想、骛于虚声,而要在尊重规律的前提下解放思想,在新的时代背景下走出走好别人没有走过的路。

住建部发布新办法规范建筑工程施工活动

为规范建筑工程施工发包与承包活动,保证工程质量和施工安全,有效遏制违法发包、转包、违法分包及挂靠等违法行为,维护建筑市场秩序和建设工程主要参与方的合法权益,住房和城乡建设部日前制定《建筑工程施工发包与承包违法行为认定查处管理办法》(以下简称《办法》),对全国建筑工程施工发包与承包违法行为的认定查处工作实施统一监督管理。

《办法》对违法发包、转包、违法分包及挂靠等违法行为作出明确定义。其中,违法发包行为包括:建设单位将工程发包给个人的;建设单位将工程发包给不具有相应资质的单位的;依法应当招标而未招标或未按照法定招标程序发包的;建设单位设置不合理的招标投标条件,限制、排斥潜在投标人或者中标人的;建设单位将一个单位工程的施工分解成若干个分包给不同的施工总承包或专业承包单位的。转包行为包括:承包单位将其承包的全部工程转给其他单位(包括母公司承接建筑工程后将所承接工程交由具有独立法人资格的子公司施工的情形)或个人施工的;承包单位将其承包的全部工程肢解以后,以分包的名义分别转给其他单位或个人施工的;施工总承包单位或专业承包单位未派驻项目经理、质量安全负责人、质量管理负责人、安全管理负责人等主

要管理人员,或派驻的项目负责人、技术负责人、质量管理负责人、安全管理负责人中一人及以上与施工单位没有订立劳动合同且没有建立劳动工资和社会养老保险关系,或派驻的项目负责人未对该工程的施工活动进行组织管理,又不能进行合理解释并提供相应证明的;合同约定由承包单位负责采购的主要建筑材料、构配件及工程设备或租赁的施工机械设备,由其他单位或个人采购、租赁,或施工单位不能提供有关采购、租赁合同及发票等证明,又不能进行合理解释并提供相应证明的;专业作业承包人承包的范围是承包单位承包的全部工程,专业作业承包人计取的是除上缴给承包单位“管理费”之外的全部工程价款的;承包单位通过采取合作、联营、个人承包等形式或名义,直接或变相将其承包的全部工程转给其他单位或个人施工的;专业工程的发包单位不是该工程的施工总承包或专业承包单位的,但建设单位依约作为发包单位的除外;专业作业的发包单位不是该工程承包单位的;施工合同主体之间没有工程款收付关系,或者承包单位收到款项后又又将款项转拨给其他单位和个人的,又不能进行合理解释并提供材料证明的。两个以上的单位组成联合体承包工程,在联合体分工协议中约定或者在项目实际实施过程中,联合体一方不进行施工也未对施工活动进行组

织管理的,并且向联合体其他方收取管理费或者其他类似费用的,视为联合体一方将承包的工程转包给联合体其他方。但有证据证明属于挂靠或者其他违法行为的除外。

挂靠行为包括:没有资质的单位或个人借用其他施工单位的资质承揽工程的;有资质的施工单位相互借用资质承揽工程的,包括资质等级低的借用资质等级高的,资质等级高的借用资质等级低的,相同资质等级相互借用的;本办法第八条第一款第(三)至(九)项规定的情形,有证据证明属于挂靠的。

违法分包行为包括:承包单位将其承包的工程分包给个人的;施工总承包单位或专业承包单位将工程分包给不具备相应资质等级的;施工总承包单位将施工总承包合同范围内工程主体结构的施工分包给其他单位的;钢结构工程除外;专业分包单位将其承包的专业工程中非劳务作业部分再分包的;专业作业承包人将其承包的劳务再分包的;专业作业承包人除计取劳务作业费用外,还计取主要建筑材料款和大中型施工机械设备、主要周转材料费用的。

《办法》自2019年1月1日起施行。2014年10月1日起施行的《建筑工程施工转包违法分包等违法行为认定查处管理办法(试行)》(建市[2014]118号)同时废止。

(上接第1版)去采访吕芳时,他正在站在办公区通往施工区的过道上,叮嘱两名工人进现场必须戴着安全帽。舟山东濒太平洋,西临杭州湾,寒潮、海雾、暴雨、台风等都是常客,五六级的大风更是三天两头一场,在特殊天气里,如何既保证施工进度又达到安全系数?吕芳要求各个安全员定期开展安全教育课堂,严守各类机械设备的检查验收。塔吊、安全网、施工电梯……处处都藏着吕芳的严苛,力求把隐患消灭在初始阶段。他说,安全职责,管事容易,管人难,施工人员年龄跨度偏大,素质参差不齐,虽然设置了严密的防护设施,但51岁的吕芳总要到现场去巡查,“每天20000步”是家常便饭,他轻而易举就成了微信运动的步数赢家,因为安全无小事。

项目部总经理岳传礼虽然厉行节约,但只要利于安全质量标准化管理,只要吕芳需要,岳传礼绝不迟疑,一定力挺。2018年到2020年,是舟山持续冲击“全国文明城市”的“三年长跑赛季”,定于2019年年底交付的新城金鸡山单元地块一期工程,是赛季中的重要一环,项目部安全质量标准化管理的目标是:稳拿“市标化”,争创“省标化”。吕芳深知担子沉,他紧盯每一项分部工程,用一双“火眼金睛”为整个工程又上了一份“保险”!

闻着海盐味,踩着海岛泥,建着“海山杯”

李昌林来舟山,项目部总经理岳传礼简直热泪盈眶了,两人相识多年,是友谊深厚的好兄弟。2018年春天,舟山新城金鸡山单元地块一期工程试打桩时,项目经理李昌林不无感慨。建筑业连年呈现用工荒,舟山人少,工人格外难找,“身价”总体走高。为此,在场的每个班组,都是52岁的李昌林从杭州请来的。钢筋班组、模板班组、土方班组、砌灰班组、抹灰班组、防水班组、电气班组、暖通班组……班组分工不同,施工时段就不同,将近400人陆续从杭州坐大巴来舟山,安营扎寨,搭炉起灶,按施工组织设计安排,按流水段划分,有条不紊地打桩、护坡,挖土……

工程总建筑面积将近14万平方米,地下建筑面积超过3万平米,地下一层的层高是3.7米,地下二层的层高是3.6米,挖地下室时,施工人一度举步维艰。因为舟山地质构造复杂,地下水丰富,挖得深了,就会遇到高粘度的“海岛泥”,行走其中,双腿就像灌了铅,“海岛泥”还夹杂着海盐味,咯腥,深吸一口气,如同吞下一把咸鱼!即便这样,李昌林还是用“师带徒”这种朴素而高效的培养和管理方式,带领年轻的施工员和各个施工班组克服阻力,严控分部分项工程,改良施工工艺,把每天6:00-11:00、12:00-17:00共10小时用到极致。

为了保证技术交底和现场交底的质量,李昌林全都泡在施工现场,让施工员和施工班组能随时找到他。李昌林满脑子都是工程的安全、质量、环境、进度等,在召开碰头会安排施工计划时,他偶尔会因为进度,跟安全总负责吕芳呛呛两句,但他心中有数——必须安全第一!项目部总经理岳传礼在环境上花钱也不手软,这给李昌林创造了良好的绿色生产管理条件,清运堆放垃圾,围挡遮盖物料,购置大型喷雾器控制扬尘……

李昌林有一儿一女,凑成了“好”字,27岁的女儿从事开发商的招投标工作,19岁的儿子在高校学习工程管理,都与建筑相关。自称“草根出身”的李昌林说,是建筑成就和延续了“好”,他期待这个“好”能延伸到舟山新城金鸡山单元地块一期工程,让它拿下“海山杯”,评上舟山市的优质工程!

站在临界点上,立好志,跋涉千万里,安了心

1988年春天,岳传礼离开重庆老家只身到杭州闯荡;30年后的又一个春天,他被杭州建工集团第一工程分公司委以重任,担起舟山新城金鸡山单元地块一期工程的的项目总经理。这个项目是杭州建工集团在舟山的“第一标”,转化率处于临界点。开工之前,岳传礼实地考察发现,舟山属于海岛,往这里运材料,岛际车渡运输费用始终居高不下,他暗下决心:一定要好好扒拉算盘,严控成



※中国各大城市地标建筑

长沙·岳麓书院

岳麓书院为中国古代著名四大书院之一,北宋开宝九年(976),潭州太守朱洞在僧人办学的基础上,正式创立岳麓书院。历经千年,弦歌不绝,故世称“千年学府”。北宋祥符八年(公元1015年),宋真宗召见岳麓山长周式,御笔赐书“岳麓书院”四字门额。今天的岳麓书院不仅是湖南大学的人文哲人才培养和研究基地,湖南省旅游胜地,更是整个长沙市的文化窗口和文化名片。

本,否则有可能亏!

成本控制贯穿于项目实施的全过程,包括主体阶段、装饰阶段、室外工程。舟山新城金鸡山单元地块一期工程一共12幢住宅(18层或26层),每种原材料的单价统一,一块钱都不差。因为采购量巨大。无论处于哪个阶段,岳传礼首先从原材料上下功夫,保证质量,挨家比价!承接别的工程,货比三家就能敲定采购渠道;承接舟山这个工程之后,岳传礼要货比五家甚至八家才甘心!因此,他每天上百个电话,打遍了各个供应商;每周行驶七八千公里,跑遍了整个长三角。采购价格压低了,抵消掉高出的运输费用,转化率就能加一点。岳传礼笑言,自打接下舟山这个项目,他就一直绷着弦,生怕一放松,就错失数百万甚至上千万。

“货比八家”之余,岳传礼随时会找项目经理李昌林、安全总负责吕芳和技术负责人施洪碰个头,掌握施工进度,保证安全环保,然后调整组织措施、经济措施、技术措施、合同措施等,竭尽所能去实现“采购一条龙”,提升供货效率,进一步节约成本。岳传礼铺好路,项目部的财务、采购员、材料员、资料员等就忙活了,这时候,岳传礼已经在铺下一条路了。

这两年,国务院倡导发展新型建造方式,工厂化生产和装配式施工因为节能、节水、节地、节材

备受推崇,岳传礼乘着这股春风,盯住轻质材料,从墙地砖、防水隔断等角度预制安装,搭起“积木”,既提高了质量和效率,又降低了成本和能耗。所以,即便海岛气候导致项目增添了大量防潮防水工序,但岳传礼依然带领团队成功远离了转化率的临界点,简而言之,就是不必担心亏本了!

协调力和约束力是岳传礼的两大法宝。他一边控制成本,一边控制风险,加强考察考核力度,争取在最短的时间做最准的决策,让建设单位和监理单位都满意。项目老板不驻项目部的现象在全国各地屡见不鲜,但岳传礼只要不出差,就愿意待在项目部里,他认为,眼见才能安心。所以,2018年7月底,当第10号台风安比登陆舟山时,身为团队核心的岳传礼坚守施工现场与大家共同抗台,台风过去,项目部得到了杭州建工集团和第一工程分公司的点名表扬。

项目部的每个人都拥有一张黧黑的脸,脸颊到下巴藏着一圈白,那是长期佩戴安全帽留下的帽带印记。不过,纵使风吹日晒,吹不去杭建建筑人的行动力,晒不掉广厦人的凝聚力。2019年春天,在舟山这座海岛上,岳传礼的团队已再度起航,鼓起风帆,攻坚克难,在好工程的大海上越行越远。

诗情画意

初念

刘冰怡

雪 圆月 百花谢 唯梅染血 西湖断桥夜 是谁愁上眉睫 冷香残破风凛冽 一把涕泪流凄清夜 酒宴流席已是昨日 情意绵绵总是灰飞烟灭 都托付于这断壁残垣 只余心酸苦楚不歇 你笑我何来亏欠 你又在梦中现 竟难以忘却 转眼诀别 顾红颜 无念 安

(广厦学院)

雪·思

刘影妮

雪总是这样的知趣 在我感到孤独的时候 叩响我的心扉 似是旧人来 风花雪月 世事沧桑 也许是离别得太久 此刻疲惫的我 犹如树上最后的一片叶子 在风雪中飘落 风雪凛冽地绝唱 如释重负的喜悦 脆弱的灵魂 卸下平日的伪装 渴望一双温柔的手 擦干潮湿的心 冰冷的雪世界 似一张无情的网 身体僵硬 思绪渺茫 飞舞的雪花 无奈落在树枝上 飘在车窗上

(陕西路桥)

读者来稿



一年一次的欢乐时光

文/吴鲜

儿子从大学放假归来,我去火车站接他。看到儿子出站的那一刻,我的心才算放了下来,又到了回家过年时啊! 回家过年,于中年的我,是一个模糊的概念。回哪个家呢?是母亲独居乡间的老家,我居住在小城之中的家,还是两个弟弟远在江南的家?可无论是哪一个,对于家,我们都看重。大到一个国家,小到一个家庭,家,永远都是最温暖的怀抱,最温馨的港湾。 前几日,我与小弟通话时就聊到回家过年一事,小弟在电话中未置可否,我当时就急了,“命令”小弟今年春节必须回家过年!小弟沉吟了少许,郑重地答应了我。 去年,两个远在江南的弟弟因工作太忙,没能回家过年。母亲则被我接到城市的家中。看得出来,除夕之夜,母亲并不开心。春晚还没看完,她就早早地洗漱,一个人轻轻地关上门,睡下了。在万家灯火、阖家团圆的除夕之夜,母亲哪里睡得着呀!她一定是想念远在江南的两个儿子。母亲常说:“自古忠孝难以两全”。为国为家,孰轻孰重,母亲分得很清。

父亲在的时候,就常以“好男儿志在四方”勉励我们兄弟。是啊!做一个对社会有用的人,现如今,我们兄弟们都做到了,在各自不同的领域都颇有建树,但父亲却“走了”,永远地离开了我们。母亲也老了,一年比一年地更加衰老了。俗话说,猫老吃子,人老惜子。此处的“惜子”指的是人一旦进入晚境之际,会更加地思念他们的儿女,尤其是在逢年过节的时候,而过年之时最甚! 回不去的乡村,容不下的城市,这是现如今一个不争的事实。老人,空巢、守望、业已成为常态,并且日趋成为了一个沉重的社会课题。 回家过年,只是一种表象,而更深层次的“百年孤独”与“一曲离殇”,早已成为当下游子们心头的千千结。都说,父母在,不远游,游必有方。而普天之下,又有几人真正能够做到呢? “娶了媳妇忘了娘”,这是乡间流传甚广的一句俗语,但这句话本身所涵盖的意义与透露出的心酸,让多少年迈的父母都有过一

声叹息。客观一点说,我们并没有忘记爹娘,只是在更多的时候,我们为了孩子,为了“小家”,而在不经意间忽略了曾经的“大家”。 腊八晚上,我和妻子请千里归来的儿子吃饭。席间,儿子问我:“老爸,两个叔叔今年回家过年吗?” “回家过年!”我的语气不容置疑。 儿子听后,若有所思,喃喃自语道:“是该回家过年,多陪陪奶奶。”那一刻,为儿子的善良、孝心与懂事,我内心无比地自豪与感动。儿子已经长大了,我和妻也到了中年,母亲正日复一日地老去,两个弟弟常年忙于工作……一年仅有一次的欢乐时光,也只有“回家过年”的那一段有限的日子里,浓缩成母亲的脸上的笑容。三百六十五个日夜的期盼,才会在这时次第打开心扉和笑颜! 今年春节,我们一定回家!这不仅是对独居母亲的一个郑重的承诺,更是异乡的游子们对家的一种渴望,对团圆夜的一份期许。回家过年,其实真的挺好! (来源:本报读者)

员工来稿

如果你从未潜入海底

文/许德法

元旦前夕,单位趁着旅游淡季,组织职工到马来西亚旅游。我这次出行最大收获,就是在沙巴沙比岛体验了一次浮潜。 早上8点,一行人出发去海岛。在路上,当地导游阿良向我们介绍了沙比岛的基本情况。这座马来西亚的风景区,终年炎热多雨,平均温度在26-30℃,处处是原始的植被,洁净碧蓝的海水和细白的沙滩,环境优美,气候宜人,被誉为“潜水者的天堂”。 我们到码头后换乘快艇,才是真正亲近大自然的时候,大家被这眼前的美景震撼了。 快艇与蓝得发绿的海水融为一体,一望无际的满眼的清澈,就这样跃进这美好的时光里。经过十五分钟的颠簸后,船夫将船停在沙比岛的某个海域,这里就是我们浮潜的地方。 当然,如果你不想浮潜,可以自由活动,享受岛上的恬静。但对我来说,真正吸引我的是那美丽的海底世界。如果错过了这次浮潜的机会,一定会成为我的遗憾,所以我就想都没想地举手,决定参加。 报名后,阿良介绍说:“浮潜其实是一项比较简单的潜水活动,只需穿救生衣,把头潜进水里,借助一根伸出海面的呼吸管来换气,利用面镜来观看水下景观。浮潜不需要下得很深,只需在憋气的时候潜水,直到憋不住了再浮出水面。”听着感觉挺容

易的,我在心里默默地想。但等到实际操作时,就是另一番场景了。 开始浮潜时,大部分人有点胆怯,特别是对我们这些初次体验者来说,还是有点困难。首先是呼吸管在水下怎么使用,面镜怎样能防水水压迫眼睛。第一次接触浮潜,我心里难免有些紧张。开始呛了好几次口水,我多尝试了几次之后,就能开始通过浮潜装备进行呼吸了。 这时候浮潜的乐趣就出来了! 把头潜入海里,下面的海水清澈见底,许多色彩艳丽的小鱼在脚下游来游去。色彩斑斓、形态各异的珊瑚在海底舞蹈,蓝色的海星在珊瑚间自如地挪动。这种置身于如梦似幻的感觉很美妙。碧海蓝天里,我们像鱼一样游来游去,这种久违的自由畅快充满了我的身体。整个画面美如仙境,浮潜真是太棒了! 浮潜活动很快就结束了,不知不觉就到了规定的上岸时间。上岸后,我还在念念不舍地回味其中的乐趣,水下静谧的世界充满了神秘与美好,让我恨不得穿上漂亮的泳衣,尽情投入海洋,一辈子住在大自然的怀抱。 去马来西亚沙巴旅游一定要去潜水一次,不敢深潜可尝试浮潜。人生总是在不断挑战自己,如果你从未潜入海底,你就永远无法知道海底另一片世界的美。而这句话说,是我从沙巴回来后才深深体会到的。 (来源:广厦旅行社)

建筑一览

乡村旧貌换新颜,设计师能做些什么?(下)



- 1、乙未园环境教育主题儿童乐园 设计师用乡村建设过程中产生的尾料、废料,以及拆除的旧物来“拼凑”儿童乐园,在空间上满足儿童活动的需求。低成本、低技术的建设,具有对儿童环境教育更深远的考量。 2、广州莲麻村生态雨水花园 原场地空间局促单调,缺少活动及休憩设施,常年积水,影响周围环境和村民生活质量。设计以水为切入点,针对场地问题,试图塑造亲切闲逸的邻水活动空间,重拾岭南乡村以水叙事的传统,探索乡村公共活动与生态景观的融合。 3、西溪南村望山生活 西溪南村这个号称徽州文化最为丰富的古村落,几年前已经凋敝不堪,大量民居坍塌弃用。“望山生活”与西溪南镇政府及乡民,通过合约的方式建立长期合作关系,建立共同管理遗产村落的机制审查村级规划,在修旧建筑的基础上发展民宿、开办文化创意活动等,并用“拼贴”方式,规划新乡村民居和服务设施,从而保护并激活乡村文化遗产。 4、上坪古村复兴计划 上坪古村是历史文化名村,设计团队在保护的前提下,挑选了村庄中若干闲置的小型农业设施用房进行设计改造,如猪圈、牛棚、杂物间、闲置粮仓等,再植入新业态,补足古村落旅游服务的配套设施,为村庄注入当代建筑艺术性和趣味性的血液。 5、山东凤凰措再生营造 凤凰措是一场空心村再生实践。整体定位为乡村艺术区,包括民宿酒店和艺术家工作室。设有林中美术馆、水上剧场,山顶教堂等文化空间,以及茶室、咖啡厅、餐厅等休闲空间,并保留一个区域打造为老房子博物馆。 (来源:景观中国网)

腊八新词

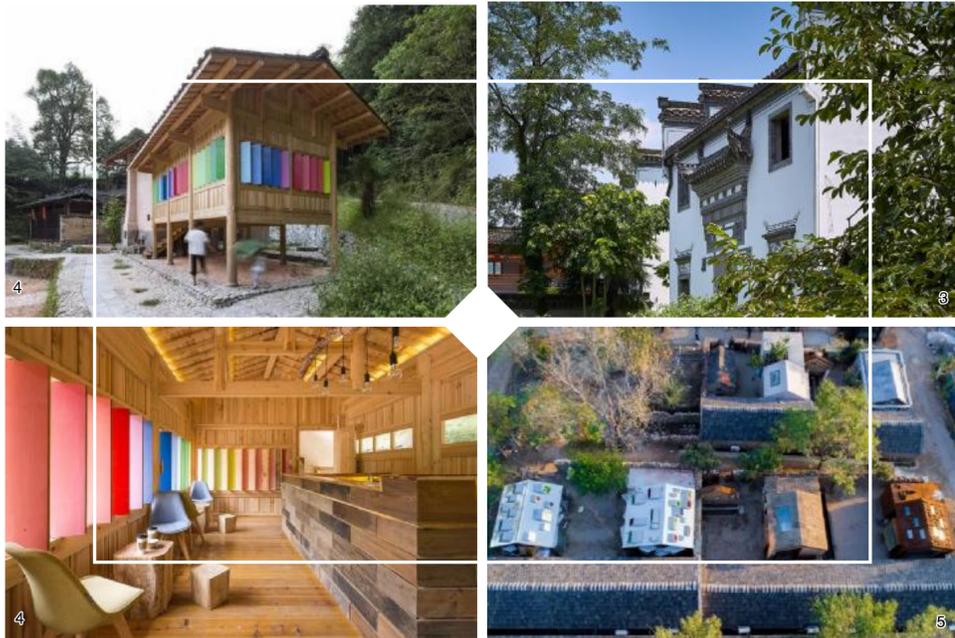
李健

新春万般福, 腊八一碗粥。 惟愿天下客, 四季无烦忧。

(陕西路桥)



篆刻作品:《君子三乐》 来自本报读者廖贞贞



世间百态

冬天

文/汪曾祺

天冷了,堂屋里上了榻子。榻子,是春暖时卸下来的,一直在厢屋里放着。现在搬出来,刷洗干净了,换了新的粉连纸,雪白的纸。 上了榻子,显得严紧、安适,好像生活中多了一层保护。 家人闲坐,灯火可亲。 床上拆了帐子,铺了稻草。洗帐子要挑一个晴明的白天,当天就晒干。夏布的帐子,晾在院子里,夏天离得远了。 稻草装在一个布套里,粗布的,和床一般大。铺了稻草,咕腾腾的,暖和,而且有稻草的香味,使人有幸福感。 不过也还是冷的。南方的冬天比北方难受,屋里不生火。晚上脱了棉衣,钻进冰凉的被窝里,早起,穿上冰凉的棉袄棉裤,真冷。 放了寒假,就可以睡懒觉。棉衣在炉子上烘过了,起来就不是很困难了。尤其是,棉鞋烘得热热的,穿进去真是舒服。 我们那里生烧煤的铁火炉的人家很少。一般取暖,只是铜炉子,脚炉和手炉。脚炉是黄铜的,有多眼的盖,里面烧的是粗糠。 粗糠装满,铲上几铲没有烧透的芦柴火,的红灰盖在上面。 粗糠引着了,冒一阵烟,不一会,烟尽了,就可以盖上炉盖。粗糠慢慢烧,可以经很久。 老太太们离不开它。闲来无事,打打牌,每个人脚下都有一个脚炉。脚炉里的粗糠太实了,空气不够,火力渐微,就要用“拨火板”沿炉边挖两下,把粗糠拨松,火就旺了。 脚炉暖人,脚不冷则周身不冷。 冬天吃的菜,有乌青菜、冻豆腐。乌青菜塌棵,平贴地面,江南谓之“塌棵菜”,此菜味微苦。 我的祖母在后园辟了一小块地,种乌青菜,经霜,菜叶边缘作紫红色,味道苦中泛甜。

乌青菜与“蟹油”同煮,滋味难比。“蟹油”是以大螃蟹煮熟剔肉,加猪油“炼”成的,放在大海碗里,凝成蟹冻,久贮不坏,可吃一冬。 豆腐冻后,不知道是什么是蜂窝状。化开,切小块,与鲜肉、咸肉、牛肉、海米或咸菜同煮,味道绝佳。 冻豆腐宜放辣椒、青蒜。我们那里过去没有北方的大白菜,只有“青菜”。大白菜是从山东运来的,美其名曰“黄芽菜”,很贵。“青菜”似油菜而大,高二尺,是一年四季都有的,家家都吃的菜,咸菜即是用青菜腌的。 而冬天的游戏无非是踢毽子,抓子儿,下“逍遥”。 “逍遥”是在一张正方形的白纸上,木版印出螺旋的双道,两道之间印出八仙、马、兔子、鲤鱼、虾……每样都是两个,错落排列,不依次序。 玩的时候各执铜钱或象棋子为子儿,掷骰子,

如果骰子是五点,自“起马”处数起,向前走五步,是兔子,则可向内圈寻找另一只兔子,以子儿押在上面。 下一轮开始,自里圈兔子处数起,如是六点,进六步,也许是铁拐李,就寻另一个铁拐李,把子儿押在那个铁拐李上。 如果数至里圈的什么图上,则到外圈去找,退回来。点数够了,子儿能进终点,就算赢了,次后进入的为“二家”、“三家”。 “逍遥”两个人玩也可以,三四个人玩也可以,但不知道为什么叫做“逍遥”。 有时,早起一睁眼,窗户纸上亮晃晃的,下雪了! 雪天,到后园去折腊梅花和天竺果是最吸引人的事。明黄色的腊梅,鲜红的天竺果和白雪,一片生机盎然。

