



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2019年3月

29  
总第630期

# 广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会  
中国企业内部报刊一等奖  
中国内刊协会  
中国内刊“好报纸”特等奖  
中国建筑业协会  
十大精品报纸  
中华全国工商业联合会  
中国民营企业优秀报刊

## 贯彻“十二字”总方针在行动

# 杭州建工：向调整谋发展 向管理要效益

杭州二十三家企业连续十年入围民企五百强

**广厦连续十七年上榜领跑**

本报讯 日前，杭州市工商联召开十三届五次执委会，发布杭州市连续10年以上入围中国民营企业500强企业名单，共计23家企业入围，广厦控股集团有限公司榜上有名。截至2018年，广厦已连续17年入围全国企业500强。

浙江省委常委、杭州市委书记周江勇在会上表示，杭州民企500强数量连续16次蝉联全国城市第一，民营经济始终是杭州经济的铁柱钢梁、杭州对外的金字招牌和杭州人民的财富源泉。他强调，杭州支持民营企业总的导向是“三个不变”，即大力支持民营经济发展的导向不会变，大力支持民营企业发展实体经济的导向不会变，大力支持民营企业干事创业的导向不会变。

现阶段，广厦正以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实全国两会精神，按照“抓调整、严管理、增效益、强发展”总方针，聚焦实业、做精主业、练好内功、矢志创新，把企业做强做优，推动企业迈上高质量发展新征程。

（本报记者 班艳民）

**本报讯** 2019年是建国70周年，也是广厦创业35周年。杭州建工集团董事长来连毛强调，广厦的发展历史是建筑业改革开放的一个缩影，我们要把广厦发展历史的辉煌讲好、讲开，要让企业的每个员工能深刻了解企业的发展历程，要让所有员工对整个广厦体系企业的发展有信心。

针对楼忠福荣誉主席提出的“抓调整、严管理、增效益、强发展”的工作总方针，杭州建工根据企业发展实际，针对性地提出了工作思路和要求。

在抓调整方面，杭州建工2019年将做好企业管控体系和经营思路两大调整。

在管理工作中，一方面，对于政府部门相关政策的调整，公司将及时制定应对的方案和措施；另一方面，公司将进一步加大对下属项目的管控力度，针对项目部分包合同评审、民工工资发放、工程进度、创优夺杯等关键环节，进一步加强管控，做好动态监管。

在经营思路调整上，公司提出要以系统性、全局性的理念拓展经营，进一步深化经营平台集聚化理念，力争在2019年经营业务上有大突破；继续维护好大客户、老客户，做好回访工作；提高危机意识、服务意识，主动联系经济责任人互通信息，加强与项目承包人的互动交流，切实协助解决项目上的实际困难，增强其企业归属感。同时，要坚持经营工作的转型升级，整合资源，外联联盟，开拓PPP和EPC项目市场，做强做专钢结构和市政专业市场。

在严管理方面，杭州建工近年来不断通过制度建设、信息化技术手段应用等方式，扎紧制度的篱笆，堵上管理的漏洞，取得了一定成效。针对企业发展实际情况，公司提出要坚持管理和服务的有机结合，要严管理、优服务，两手抓两手硬，最终良好的服务还是为了更好的管理。具体而言，良好的服务必须明确把握度，“度”就是企业的管控红线，强调管控红线是不允许突破的。严管理则要管理在要点上，就是要把严管理作为企业防控风险的屏障。下一步，公司将把企业诚信建设作为重点工作，列入下属单位年度绩效考核中，做到强管理、守诚信，为施工企业打造起良好的信用运作体系，促进企业的健康和可持续发展。

在增效益和强发展方面，来连毛指出，企业发展要以效益为中心，更要处理好发展与稳定的关系。针对建筑施工企业的实际情况，杭州建工提出要“管住人、看住钱”，要抓住最容易产生风险的环节，把风险的控制放在前端。不断通过“讲规范、立规矩、守规则”的教育，强化全体员工的敬业意识和正气，打造风清气正的管理团队和项目团队，留

“好”人、用“好”人、奖“好”人，让管理的基础更加扎实稳固；另一方面，扎紧钱袋子，管好项目收支和成本控制，做好税务筹划，以效益论英雄。继续秉持“扶大不扶小、扶强不扶弱”的原则，将企业资源向管理规范、发展势头好的分公司倾斜。同时严格考核标准，以此调动分公司的积极性，奖优罚惰，提升分公司整体发展水平。

杭州建工集团下属的杭安公司、杭构集团、广通劳务三家子公司也围绕“十二字”工作总方针，分别召开专题学习会，全面部署各项工作。

杭安公司提出，在“抓调整”上，在既定经营目标的基础上延伸经营方向，积极寻求战略合作伙伴，拓展发展平台，总结经验，努力发展新的区域市场；在“严管理”上，优化内部管理，完善绩效考核管理制度及健全公司与各基层单位两级组织的共建共管常态化机制；在“增效益”上，以加强项目巡检力度为抓手提升项目管控水平，从而强化项目的质量，以质量提升品牌，以品牌增加效益；在“强发展”上，继续巩固和保持在安装行业内的领先地位，在做强做优主业的基础上，向管廊、污水处理、建筑工业化等热点领域拓展，使企业向高质量发展迈进。

杭构集团提出，在“抓调整”方面，调整创新发展思路，统筹整合仁和基地，重新布

局，确保企业产能规模的稳定；在“严管理”方面，聚焦精细化管理和成本管控，严控应收账款，提高企业运营质量；在“增效益”方面，以创新为动力，以降本增效为抓手，提升企业科技竞争力，促进技术成果转化，实现企业效益最大化；在“强发展”方面，在抓住当下城市发展机遇期同时，立足“建筑工业化”转型战略任务，抢占先机，注重人才梯队建设，以适应企业转型升级发展要求。

广通劳务则要求，要改变原有管理模式，改进工作作风，抓住工作重点，强调执行力，在调整中充实管理力量，在调整中做大公司。各项工作要以效益为中心，将效益作为重中之重，将发展作为战略目标，走“作业工人产业化、各个工种专业承包化”的道路，弘扬工匠精神，重点抓好作业人员的技能培训工作，努力打造创新型、技术型产业工人；加大实名制管理力度和覆盖范围，特别是安徽地区项目的工资实名制发放，建立作业人员的信息平台；做好企业向专业承包企业转型的准备。

来连毛指出，2019年，面对机遇和挑战，我们怀抱希望，承载梦想，再踏征途。杭州建工全体员工要积极主动行动起来，以更饱满的工作热情投入到未来的工作中去，坚定目标，敢于突破，与时俱进，为广厦再一次奋力腾飞而努力奋斗！

## 强信心 聚人心 筑同心 控股召开文化宣传工作会议

**本报讯** 3月22日，广厦控股集团2019年文化宣传工作会议在控股总部召开。控股集团副总裁金立出席并讲话，他说，各企业要切实贯彻落实楼忠福荣誉主席提出的“十二字”工作总方针，把内聚合力、外树形象作为宣传工作的中心环节，强信心、聚人心、筑同心，形成全方位、立体化宣传新格局。

金立强调，要结合建国70周年和广厦创业35周年，策划推出系列品牌活动；要深入挖掘企业特色和亮点，加大正面宣传力度，打好主动仗，建好主阵地，唱响主旋律，要积极主动，形成全方位、立体化宣传新格局；要加强企业品牌舆情管控与防范，确保企业平稳健康发展。

金立指出，要积极关注、及时报道企业生产经营情况，做到人和项目在哪，宣传工作的重点就在哪。要深入调查研究，推出一些深度报道，宣传企业各部门、各生产单位的经验做法。同时，做好阶段性成果的报道。要进一步办好企业报刊，壮大企业新媒体平台，扩大宣传的地域覆盖面、人群覆盖面、内容覆盖面，充分发挥在舆论上的导向作用、旗帜作用、引领作用。

会议还邀请了浙江省企业报协会常务副会长刘和平、浙江电视台教育科技频道与公共新闻频道新闻中心副主任汪英来分别就企业新闻写作和舆情应对等内容作了专题培训。

会上还表彰了集团2018年度宣传工作先进单位和个人。东阳三建、杭州建工、建设集团、广厦学院、陕西路桥、浙青传媒6家单位获评先进单位，胡季民、蔡阳伟、刘愈、韩伟娜、袁松英、韦晓敏、高若华、张晓敏、包筱玲、程伟辉、许莉、杨乐明、王志克、郭中伟、赵立琦、黄健获评先进个人。（赵艳 班艳民）

## 寻访亮点工程 推进质效提升

**建筑业发展管理总部 合办**  
**总裁办—文化宣传部**

“我把这个项目总结为71012项目。”日前，记者从西安出发，穿越南北一百多公里的秦岭，来到位于陕西省汉中的陕西路桥西镇高速项目采访，陕西路桥第一工程公司副总经理、西镇项目部经理李宝地对该项目特点数字化的概括引起了记者浓厚的兴趣。该项目还被陕西路桥集团领导评价是“双标杆”，即下属标杆公司的标杆项目，那么这个项目到底有哪些神奇和特殊之处呢？

**桥隧比达82%，这活的确有点“难”**

西镇高速全称是西乡至镇巴高速公路，项目所在地汉中市，是大汉王朝的发祥地，汉王刘邦曾在此筑坛拜将，最终平定三秦，统一天下。汉中是西安到成都的必经之地，但是自古“蜀道难，难于上青天”，直到2011年广陕高速的通车，西安到成都才实现“全程高速”。

近年来，陕西加快高速公路建设步伐，根据最新的陕西公路网规划，到2020年，陕西省高速公路通车里程将突破6000公里，实现县县通高速。西镇巴高速是其中的一环，项目建成后，不仅将结束镇巴县不通高速公路的历史，还将再增加一条由陕入川的高速公路大通道。

2017年12月，陕西路桥中标西镇高速XZ-03合同段，简称西镇3标。李宝地介绍，西镇3标全长约4公里，“全线走的都是高线，而且路、桥、隧道都有，是一个极具代表性、挑战性的综合性项目。”

“您总结的‘71012’是什么意思？”记者忍不住问道。

“‘7’是指要架7座桥，桥梁加起来占线路全长的一半，且桥梁高均在36米左右，‘10’是指项目有10处断点。”李宝地说，单纯1座桥梁施工容易一些，7座桥同时开建就会导致点多、线长、面广，施工组织和管理起来就相对困难。而且项目位于秦巴山区，桥与桥之间由于山体阻挡就会形成断点，导致施工设备和材料无法运输，给施工造成影响。

“还有1和2是指什么？”记者追问道。

“‘1’是指1处开放式服务区，该处深挖高填，通俗地说就是‘挖了一座山，填了一个坑。其中石方挖了将近200万方，利用石方填筑176万方。深挖高填高差达76米，这也是项目最难点的地方。”李宝地透露，填方最难点的地方就在于作业面集中，“通常来讲，路基施工在作业面越大越好干，这个项目的深挖高填由于在山体进行，作业面过于集中。”

“‘2’是指两座隧道，全长1204米，占路线全长的30%。隧道长度加上7座桥的长度，桥隧比达82%，是陕西省近年来桥隧比例最高的高速公路之一。而且全线都沿高线布设，所以施工难度总体是非常大的。”李宝地对答如流，对一些工程数据也熟捻于心。

“项目难点还不只这些。”李宝地说，由

## 鏖战秦巴山脉，飒展路桥英姿

### ——陕西路桥西镇高速公路项目采访侧记

本报记者 班艳民



于项目位于山区，施工沿线地形复杂，岩层多变，地质灾害隐患较多，桥墩下部基础成型难，7座桥中还有4座是在水库库区。”李宝地举例说，比如第3座桥罗镇泾河大桥，一根桩基就打了一个多月，桩基深度达28米。

**硬实力！连续6个月全线第一**

西镇高速项目全线共有10个标段，11家施工单位，除了陕西路桥外，其他10家单位均是央企。高难度的工程给项目管理带来很大挑战，“有的标段连续撤换了两个项目经理了，还有的项目经理实在坚持不住，主动走了。”然而，陕西路桥西镇3标却“风景这边独好”，项目部不但没有被困难吓倒，还在众多央企大鳄中脱颖而出，并连续6个月获得全线第一名。

“从去年4月开始，管理处每月进行评比考核，4月份我们是第3.5月份排第2，从6月到11月，我们连续6个月全线第一。”李宝地微笑着说，骄傲和自豪的神情溢于言表。难怪陕西省交通厅领导曾在一次会议上当众夸赞陕西路桥说：“不管是‘中’字头还是‘铁’字头，在陕西，要向陕西路桥学习！”

那么，陕西路桥西镇3标项目部到底有哪些制胜法宝呢？

“激发团队潜能，精细谋划，精准实施，快字当头。”李宝地说，项目在2017年12月28日中标后，两周内项目部就挂牌成立了，

此外，李宝地还将工程链条“延伸”，变废为宝，利用隧道洞渣加工施工所需碎石原材，大大节约了施工成本。“光这一项创造的效益就达500余万元。”李宝地说道。

在施工组织上，西镇3标也显得比较超前和“精明”，项目主导“保姆式”管理服务理念指导下属班组作业，各个环节均衡推进，“到哪个环节该做什么都提前筹划好技术、劳力、物资及环境保障等，这样使得整个流程也就很顺畅。”李宝地介绍，项目团队还会提前组织施工策划演练确定合理方案，这样大家对施工难点、重点和关键点都心中有数，工作效率自然就会大大提升。

**苦干+巧干，路桥施工植入“硬核”科技**

虽然项目部“不拼装备”，但是必要的设备投入一点也没少，甚至有时会“非常大方”，购置带有“硬核”科技的软件和硬件设备。

陕西路桥副总经理梁树透露，有一次他和李宝地去外省观摩，看到一种智能化混凝土拌合设备，当即对现有设备进行升级改造。西镇3标项目总工程师张扩军介绍，改造升级后的混凝土拌合设备每小时拌合数量可达180立方米，是普通拌合设备的3.6倍，而且搅拌均匀效果更好。尤其是它采用了智能化控制系统，混凝土配合比和上料搅拌程序均由电脑控制，配料更加精确、稳定。

（下转第2版）

## 上海灯具城举办中国灯都高峰论坛

**本报讯** 3月26日，以“亮采有邦 智赢未来”为主题的2019泛家居产业科技服务平台战略发布会暨中国灯都高峰论坛（上海站）在上海灯具城举行。

论坛期间，上海灯具城董事长韩宗淮、古镇灯饰MALL首席执行官甘君燕、欧麦红（上海）建材科技有限公司总裁卢伟坚正式就泛家居产业科技服务平台—上海灯具城运营中心签订了战略合作协议。

新时代、新形势、新环境下，全球整体的消费模式和商业格局都发生重大变化，上海灯具城作为上海现代照明产业生产性服务业功能园区，一直积极探索线上线下的融合和虚实对接机会，从自建B2B和B2C平台尝试到云市场探索以及与众大知名互联网平台的跨界论坛交流，都在全力推动企业在新时代实现创新发展和高质量发展。

近年来，随着泛家居产业的兴起和新科技的蓬勃发展，行业转型进入关键期，此次活动的举办为企业利用互联网思维和整合产业链资源融合跨界，促进消费升级提供了交流平台，为现代照明产业转型升级、创新发展提供了“广厦方案”。

上海市经信委、上海市虹口区区政府及全国主要灯具市场、灯具品牌厂家、建材优秀厂商、明星设计师、灯具经销商代表、媒体代表等300余人参与了本次活动。

## 天都城沁源公寓再推新盘

**本报讯** 3月26日，广厦天都城·沁源公寓2号楼登记完毕，由于是杭城不可多得的“万元盘”，天都城此次推出的182套房源吸引了4762组家庭登记，中签率仅3.8%。

十天，沁源公寓1号楼在两个小时内便全部售罄，销售额超过2亿元。同时，沁源公寓还以117套的销售数据荣膺杭州市住宅销售套数周冠军。自去年12月沁源公寓首度亮相以来，已实现三开三罄。

近几年来，天都城一直是杭州楼市名副其实的“红盘”，地铁将为天都城业主带来更加多元化的出行方式，九年一贯制的公立中小学也提上了建设日程，该学校规划了小学部（42班）和初中部（21班），如此规模的学校加持，让天都城一跃变成了“学区房”。同时，天都城早已开启了华丽蜕变的引擎，积极引进商业生态和教育资源，并对区域内环境、医疗配套等全新升级。作为开发十多年的大盘，天都城居住氛围浓厚，和只停留在宣传标语中的新盘是完全不同的概念。

据了解，天都城沁源公寓目前只剩下3号楼尚未开盘，敬请关注。（本报记者 班艳民）

连续8年搭建平台 完成创新成果60项

杭构集团引领职工创新 促进成果转化

本报讯 近日,杭构集团2018年度职工技术创新(五小)成果发布会召开,会议旨在积极推动职工技术创新工作,表彰职工在企业创新发展、节能减排、环境治理、产品质量、安全生产、先进工艺、科学管理等方面取得的优秀技术创新(五小)成果,使更多员工了解职工技术创新(五小)成果进展,促进技术成果转化。

2018年,杭构集团技术攻关(协作)项目共立项34个,完成22个。在已完成

的22个技术攻关(协作)项目中,杭构集团技协前期组织评审小组对完成的项目进行评审、打分。最终11个项目脱颖而出,其中2项获得了杭构集团2018年度优秀“五小”成果一等奖,3项获得了二等奖,6项获得了三等奖。据悉,在获奖的11个项目中,有1项获评“省级工法”,1项入选杭州市职工“五小”创新成果200例,4项获杭州市建设系统“五小”创新成果。

发布会上,获奖的11项技术创新(五小)项目的主创人员,结合PPT,为参会人员展现了一场生动且形象的“技术创新”成果盛宴,成果发布展示涵盖了企业生产、技术、运输等方面,一个个小创新、小改革有心又有型。

近年来,杭构集团工会和职工技协配合公司行政努力搭建平台,充分发挥公司大学校的作用,在职工中大力开展职工竞赛,深化技能培训、技能比武、技能帮带,

技术激励了职工素质提升工程。2012年至今,杭构集团职工技术创新(五小)项目卓有成效。60项成果中,其中4项获浙江省科学技术进步奖,1项获评省级工法,5项获杭州市职工“五小”创新成果,1项获杭州市职工优秀技术攻关项目,12项获杭州市建设系统“五小”创新成果。接下来,公司将继续再接再厉,坚持技术创新,向技术创新要效益。

(袁松英)

欢聚一堂庆“三八”

东阳三建:送“健康大餐”

本报讯 3月8日,为更好地关爱女性健康,提高广大女同胞的保健意识及妇科疾病防治意识,在“三八”节来临之际,东阳三建“联”特邀东阳妇幼保健院傅王平、吴阳珍两位专家来公司做了一次妇女健康知识讲座,为广大女同胞们送上了一道实用的健康大餐。

公司总部机关、浙沪公司机关及广厦东金公司机关的全体女同胞一起参加了此次讲座。

傅王平、吴阳珍两位专家根据自己多年

的临床经验,给大家详细列举了很多生活中常见的妇科疾病的发生、发展过程,以及宫颈癌、乳腺癌的早期症状及诊断治疗方法,同时教大家妇科疾病的预防措施,并提醒广大女性同胞平时多关心自身健康,定期去医院进行检查,发现问题及时治疗,养成预防为主,治疗为辅的健康理念。

本次活动不仅使广大女同胞增长了健康的相关知识,更在讲座中收获了快乐、关爱和祝福。

(黄玲玲)



广厦建设:来一场“美”的分享会

本报讯 在第109个“三八”国际妇女节来临之际,广厦建设女工委这次为女职工准备了什么特别的礼物呢?

早上9点,十四楼大会议室电子屏已经亮起来,一场关于“时尚、健康、自信、优雅”的分享会即将开始。

原来,广厦建设女工委组织了一次内部分享会:由员工自己上台,分享关于“美”的经验。

办公室主任徐蓉蓉首先给大家带来了“美”的视觉享受——“插花艺术”。她用PPT讲解了插花艺术的分类和基本技巧,详细分享了“小派流”流派的插花技能,并在现场进行了实际操作。在分享中学习,在学习中开心互动,很快,一盆小清新的插花完成了。

集团“健身达人”韦晓敏给大家带来了关于运动瘦身,如何走出“减肥误区”的分享,大家听得可认真啦;资深时尚、美妆达人许凤婷的分享更是得到大家的青睐,她现场实操了化妆的技能。

“爱美,追求美是女人的天性,在如今忙碌的职场工作中,如何打造由内而外的知性美、优雅美、自信美,是每个现代女性的目标和追求。”集团副总许成宏说,他希望每一位广厦建设女职工都要拿出自己的信心和勇气,用女性的坚强、善良,执着去搏击职场,发挥出广厦女性的风采。

新时代呼唤健康、时尚、自信、优雅的职场女性,建设集团的女员工一直在奋斗的路上。

(每文)

陕西路桥:系列庆祝活动凝心聚力

本报讯 为进一步增强女职工力量,激发干事创业的热情,陕西路桥机关及所属各单位开展了一系列有意义的纪念活动。

集团公司机关组织女职工前往昆明湖开展“健步走”活动。第一公司机关及所属各单位通过组织开展座谈会、参观革命纪念馆等丰富多彩的活动,让广大女职工在活动中丰富了文娱生活,也拉近了彼此之间的距离,度过了一个快乐而有意义的节日。第二公司所属各项目部组织开展了“三月女人天·亮丽妇女节”踏青健身活动、赴宝鸡炎帝陵游览常羊山春景、召开“三八”妇女节座谈会、参观革命纪念馆等活动。第三公司机关组织开展了以“勇攀高峰,强健体魄,唱响追赶超越主旋律”为主题的爬山活动;太凤

五分部组织女职工参观了诸葛古镇和武侯祠景区,感受浓厚的两汉三国文化氛围。第四公司机关组织开展了女职工爬青山山、采摘草莓活动。总包公司机关带领全体女职工前往虎城将军烈士陵园参观;旬邑项目组织全体女职工走进“旬邑库淑兰剪纸纪念馆”参观学习,全方位感受非物质文化遗产——“旬邑彩贴剪纸”所具有的独特魅力。工程检测公司组织全体女职工游览“白鹿原影视城”,了解了白鹿原的渊源和那里的民俗文化。

通过一系列活动的开展不仅丰富了公司女职工的文娱生活,也拉近了彼此之间的距离,提升了大家的幸福感和凝聚力。

(陕西路桥)



杭州建工:畅享“花”样年华

本报讯 3月12号,杭州建工工会组织了一场温馨有趣的插花课,让大家在繁忙的工作之余享受“花”样年华,在花香四溢中感受插花艺术的魅力,共庆专属女性的节日。

集团工会特别邀请了国家一级花卉园艺师蔡俊为大家授课。蔡俊首先对花艺理论知识进行了简单介绍,从花艺的历史、类型、特色等方面带领大家初步了解插花艺术。

随后,就是最让人激动的动手环节啦。一想到能自己动手做出美美的花艺作品,大家都按捺不住了。在蔡俊的指导下大家边看边学,兴致勃勃地创作

起插花作品,修剪枝叶,整理花朵,构思位置……现场热闹非凡。平时忙于工作的女职工全身心投入到活动中,认真学习插花技艺,享受着自由创作的乐趣。一个多小时后,一个个绚烂而生动的花艺作品相继呈现在了眼前,大家纷纷和自己的作品合影留念。

一位女职工端详着自己的插花成果,开心地感慨道:“一花一世界,一叶一乾坤,花道是中国传统修身养性的生活艺术,但是忙于工作,平时又接触不到专业的老师指导,今天感谢公司请了如此专业的花艺老师教授我们插花,真的是乐趣颇多呀!”

(曾叶琼)

杭构集团:健步赏花 拥抱自然

本报讯 为丰富女职工的文化生活,促进沟通交流,增强企业凝聚力,杭构集团工会组织了“庆三八巾帼担当有为逐梦新时代”学习参观主题活动。

8日早晨,女神们来到了古色古香的南浔古镇,参观了清末光禄大夫刘镛的小莲庄,罕见的私家藏书楼嘉业堂藏书楼,号称“江南第一宅”的张石铭旧宅,徜徉在历史长河中。同时,集团工会还利用参观后的空闲时间,组织女职工一起座谈,宣传贯彻了公司各级新春工作会会议精神,开展女职工健康知识培训,学

习《公司女职工权益保护专项协议》等内容。下午,女神们来到太湖图影湿地公园,开展了健步走赏花活动。在大自然中边交流,边欣赏美景,呼吸清新的空气。

另悉,同一天,杭构建工建材公司分会也组织开展了以“喜庆三八节,我为杭城轨道交通做贡献”为主题的女职工座谈茶聚活动,并赴“塘超小径”开展了“健步走”健身竞赛,57名女职工参加了活动。

(李俊杰 王梦婷)

(上接第1版)项目管理人员装有拌合站搅拌APP系统,用手机就可以随时查看拌合站运转情况和拌合部位和数量,以及拌合数据有无偏差,从施工源头上实施质量管控。

此外,在如今“互联网+”时代,“二维码”应用已普及到我们生活、工作的各个领域。在西镇3标项目现场,也随处可见到各种二维码,通过扫描不同的二维码,立刻就能快速获取各单项工程的技术交底信息。李宝地说,采用二维码技术交底,既保证了技术、安全交底的全面性,又保障了交底的及时性,每个进入施工现场的人员都可以随时掌握施工的要点和难点,同时也不会因为施工人员更换而产生交底工作遗漏,从而保证了施工队伍效率和项目部的施工进度。

除了充分利用现代科技外,项目部还发扬“巧干”精神,智慧解决施工难题。

“北依秦岭,南屏巴山,嘉陵南去,汉江东流。”这是项目所在地地理环境的真实写

照,汉中也联合国称为地球同纬度生态最好的地方。“项目沿线这条河是南水北调的源头,是国家一级水源保护区,因此在环保方面也给我们的施工带来很大挑战。”那么,李宝地是怎么应对的呢?他的答案是六个字:零开挖,大保护。

所谓“零开挖”,就是不破坏隧道开挖轮廓以外的边坡,包括植被和岩土体。在隧道进洞时,充分利用原有地形地貌,最大限度地减少山体开挖,保持山体稳定,保护原山体生态环境。这种隧道建设方式还大大节约了工程成本。陕西全省地市级质监站负责人和甘肃省专家前来观摩时,都对西镇3标项目部这一做法啧啧称赞。

在“大保护”方面,李宝地有一句名言:不破坏就是大保护。项目部依据地形地势提前对场地进行平整,并合理设置生活区、空压机房、配电房、进洞便道等,避免将项目部临时建筑物建在场外对生态环境造成

破坏。此外,项目部还通过施工废水五级沉淀排放、桩基泥浆采用钢制泥浆箱防止下渗、裸露边坡使用密目网覆盖防止扬尘、施工现场洒水降尘等方式,最大限度保护周围生态环境。

项目上还有一处“风景”,即“曲线桥”。原来,为了延缓高速公路上车辆转弯时的弯度,项目高架桥采用了曲线设计和制作。“每一片梁的预制都是带着弧度的,正常的梁板是矩形,要把矩形的混凝土做成一个柔性的带弧度的是非常难的,而且每一片梁的几何尺寸都不一样,难就难在这了!”李宝地说,混凝土工程越规则越好施工,箱梁预制带有弧度的肯定难度大一些,但是有弧度就增加了安全性,桥梁线性也显得非常优美。记者从高处远眺整个项目,只见桥隧相连,宛如一条空中走廊穿行在千山万水之间。

“路桥人和其他人有什么不同?为什么您对路桥工程这么痴迷?”采访即将结束时,

记者问道。

“路桥人是最可敬、最可爱的。做路桥对我来说是一种信仰,每当一座桥建成,站在桥上的那一刻,那种成就感、幸福感,是别人体会不到的。很多人也跟我说,搞路桥工程都是顶风冒雨,夜以继日,冬战严寒,夏抢三伏,但是舍小家顾大家,我们路桥人也有路桥人的乐趣,我们也很快乐!我们陕西路桥人愿战秦巴山区,愿战西镇,有决心有信心保质保量率先提前完工!”李宝地激动而自信地说。

行者方致远,奋斗路正长。习近平总书记说:“奋斗者,是精神最为富足的人,也是最懂得幸福、最享受幸福的人。”陕西路桥董事长、总经理程道虎在今年新春工作会议上也提到,全体路桥人在前进路上奋斗奔跑,很辛苦,也很幸福;有付出,更有收获。在新的起点,广厦陕西路桥人将继续接力迈步新征程,培养新时代奋斗者的靓丽英姿!

电梯里的“惊魂”和“暖心”

本报讯 3月27日中午,控股建筑业发展管理总部的一位同事在电梯间突然眩晕倒地,同乘一部电梯下楼的行政办公室李雷、叶雪梅、郑玉玲临危不乱,及时施救。

“看到他突然倒在地上,我们的第一反应就是赶紧救人。雪梅掐人中,小郑给他顺气,我一边打120一边把所有要去的楼层的电梯按钮全部取消以节约下楼时间。”李雷回忆说。

三人各自分工施救,电梯很快到了一楼,这时倒地的同事慢慢缓气过来。“看到他睁眼的那一刻,我们终于看到了希望。”连续掐了两分多钟的叶雪梅至今难以平复紧张的心情,“终于没有大碍,平安恢复过来了。”

醒来后,他第一件事就是想回部门继续工作。转身的一刹那,李雷看到他后脑勺在流血,赶紧喊来建筑业发展管理总部的同事,最终同事们把他送到医院。经检查,他在倒地时刚好撞到了电梯门内侧的棱角,伤到了颅骨,“一下缝了7针”。包扎治疗之后,同事们又把他安全送回了家。

(本报记者 班艳民)

解决实际问题,提高工作效率 建设集团出台专题会议管理办法

本报讯 为加强会议管理,规范会议流程,提高会议质量,以“解决实际问题,提高工作效率”为目的,建设集团近期特出台《广厦建设集团专题会议管理办法》。

《办法》指出,根据需要不定期召开“专题会议”。详细的会议流程包括召集人递交会议审批、批准程序、责任人、会后的纪要整理、落实跟踪、资料归档等。

《办法》要求召开的专题会议要提出需要解决的问题和解决方案,需要借助的资源,明确工作进程和具体时间,以及督办、检查、追踪的责任部门和责任人。专题会议做到闭环管理。

“解决实际问题,提高工作效率”,一开年,广厦建设就以实干、务实的作风展开工作,以良好的状态开启新的一年。(韦晓敏)

控股集团东阳工委获评 工会工作考评优秀单位

本报讯 近日,东阳市总工会对全市19家2018年度工会工作考评优秀单位进行了通报表彰,广厦控股集团东阳工委喜登荣誉榜,获得“2018年度工会工作考评优秀单位”荣誉称号。

2018年在控股集团东阳工委各基层工会的大力支持与配合下,工会积极开展工作,坚持以丰富多彩的文体活动活跃员工生活,凝聚人心,先后组织参与了女职工维权行动月活动、金华市首届“职工网络文化节”,参与钳工等四项职业技能大赛,参与东阳市首届工会干部趣味运动会等各项活动,并取得好成绩。在维护职工合法权益、关心和改善职工生活方面,做好2018年度在职职工住院医疗互助保障工作,切实保障了广大职工的合法权益,提高了广大职工的归属感和幸福感。

今后,控股集团东阳工委将珍惜荣誉,再接再厉,抓好工会组织建设,坚持党建带工建,完善工会机制,整合工会职能,培养一批高素质的工会队伍,继续积极开展系列员工主题活动,充分释放员工创新创业的动力和活力,让职工们在广厦大家庭中拥有更多的幸福感和归属感。

(王倩)

陕西路桥工会获省交通运输工会表彰

本报讯 近日,陕西省交通运输工会对2018年在工会工作作出突出贡献和显著业绩的单位和先进个人进行了表彰通报。陕西路桥工会被评为2018年度工会工作目标责任考核优秀工会,第三公司工会被评为“2018年度工会工作先进集体”,张景旭被评为“2018年度优秀工会干部”,工程检测公司子姚高速试验室姚店分室李娜娜被评为“2018年度巾帼标兵”,集团公司工会干事裴夏夏被评为“2018年度优秀女工干部”。

(裴夏夏)

杭构新材公司喜获“研发中心”认定

本报讯 近日,杭构新材公司传来喜讯,经杭州市余杭区科学技术局审定并公示,该公司被认定为“杭州市余杭区科技企业研发中心”。这是杭构新材公司顺利通过“国高新技术企业”认定审核后的又一项荣誉。

杭构新材公司自2012年成立以来,一直注重科技创新工作,包括公司的科研项目投入和研发队伍建设。至今,已取得15项实用新型专利和10件软件著作权专利。公司将围绕科技服务市场的原则,进一步提高自主创新能力,加强研发投入,充分发挥“高新技术企业”企业的优势和模范带头作用,打造有竞争力的产品,为推动公司又好又快发展创造更加优越的条件。

(雷霞)

防范食品安全风险 速派餐饮召开春季食品安全专项会议

本报讯 为进一步加强公司内部食品安全管理,预防食品安全问题的发生,3月22日,速派餐饮召开春季食品安全专项会议。

速派餐饮副总经理陈柏成向参加会议的各分子公司负责人、营运板块负责人、门店区域经理、行政总厨、督导等传达了国家市场监督管理总局近期文件精神,并针对当前高发的食品安全问题,结合速派餐饮现行食品安全管控办法给出具体的监管措施和有效预防手段。

速派餐饮总经理余雄飞强调,各相关部门要加强对从业人员的培训和监管,利用多元化培训方式,如微信图文、培训视频等,向一线员工传输食品安全相关要求和操作规范,并且明确责任主体,指定专门的负责人,负责各生产流程中与食品安全相关的重点环节监管;按期执行公司PDCA(培训、监督、整改、考核)计划流程,定期对各食品加工和经营场所进行检查,发现问题,及时要求相关人员进行整改,并进行监督和考核;在中央厨房、食材配送中心、托管餐厅等场所,检查信息化设备的配置是否完善,信息化网络运营是否正常,更加直观、快速的了解各生产场所的情况,深化“明厨亮灶”工程,为顾客营造更加安全、放心的生产场所和就餐环境,完善信息化监督管理制度,为食品安全保驾护航。

(樊玮)

东阳大厦中标政府定点采购项目

本报讯 3月15日,接金华市公共资源交易中心东阳分中心的通知,广厦东阳大厦成功中标东阳市国家机关、事业和团体组织培训定点采购项目(DYCG2019-C005)。

(付勇)

# PPP“正负面清单”：泛化滥用、变相举债等行不通了

一直备受关注的PPP(政府和社会资本合作)市场再次迎来重磅消息。3月8日,财政部印发《关于推进政府和社会资本合作规范发展的实施意见》(以下简称《实施意见》),在此前一系列规范要求的基础上,提出采取“正负面清单”相结合的方式对PPP项目进行规范,并明确了规范的PPP项目应具备的条件以及不规范的PPP项目的具体表现形式。与此同时,《实施意见》还要求,各级财政部门要将规范运作放在首位,严格按照要求实施规范的PPP项目,存在政府方或政府方出资代表向社会资本回购投资本金、承诺固定回报或保障最低收益等行为的,应当予以清退或在限期内整改。

推广政府和社会资本合作模式,引导社会资本参与公共服务供给,是党中央、国务院作出的一项重大决策部署。近年来,一批PPP项目的陆续落地,在稳增长、促改革、惠民生等方面发挥了积极作用,但也出现了泛化滥用PPP、超出财政承受能力上项目甚至借PPP名义变相举债等一些突出问题,增加了地方政府隐性债务风险隐患。另外,一些地方在对PPP的认识上也存在差异,各参与方心存顾虑,PPP推进步伐明显放缓。

“过去PPP在推广过程中的确存在不少不规范的现象,《实施意见》提出建立‘正负面清单’管理机制,利于在规范运作的基础上推动PPP行业

实现长远健康发展。”财政部财政科学研究所研究员孙浩在接受中国建设报记者采访时表示。财政部金融司有关负责人也就此表示,《实施意见》传递出了明确的政策信号;对于规范的PPP项目,要坚定不移地大力推进;对于不规范的PPP项目,要限期整改完善,构成违法违规举债的,要坚决予以严肃问责,牢牢守住不新增地方政府隐性债务风险的底线。

## “正负面清单”开启PPP新纪元

为激发市场活力,引入社会资本介入公共服务领域,2014年我国开始大力推广PPP模式。北京大岳咨询有限公司董事长金永祥在接受媒体采访时表示,从2014年到2017年PPP经历了四年的高速发展。2017年底财政部出台了92号文,国资委出台了192号文等政策,使PPP发展进入了冷冻期。2018年PPP政策深度调整后,地方政府、社会资本方、金融机构和PPP其他相关方都付出了极大代价,PPP的效果大打折扣。

中央财经大学财经研究院副院长李向军向中国建设报记者分析表示:“近几年来,在一系列利好政策鼓励下,PPP项目遍地开花,出现了一些经典案例,但也有不少PPP项目存在很多问题。比如,有些将商业项目包装成PPP项目;有些项目资本金不是自有资金,没有承担社会资本应承担

的义务;一些地方没有将PPP项目纳入政府公共预算、风险承担机制混乱等。”

为规范PPP的发展,《实施意见》列出了详细的“正负面清单”。其中,“正面清单”明确了规范的PPP项目应符合的条件;属于公共服务领域的公益性项目,合作期限原则上在10年以上,按规定履行物有所值评价、财政承受能力论证程序;社会资本负责项目投资、建设、运营并承担相应风险,政府承担政策、法律等风险;建立完全与项目产出绩效相挂钩的付费机制,不得通过降低考核标准等方式,提前锁定、固化政府支出责任……

在李向军看来,《实施意见》的最大亮点就是“正面清单”和“负面清单”相结合的管理机制。“正面清单”强调了项目的公益性,并明确风险分担机制,比如政府只承担政策和法律风险,此外投资、运营、收益等风险都由社会资本来承担。此外,针对以前出现政企不分的状况,《实施意见》还明确了项目的主体甲方必须是政府机关或事业单位,让政府承担该项目的责任。

不止如此,《实施意见》还提出强化财政支出责任监管,确保每一年度本级全部PPP项目从一般公共预算列支的财政支出责任,不超过当年本级一般公共预算支出的10%;新签约项目不得从政府性基金预算、国有资本经营预算安排PPP项目运营补贴支出。“既然界定了PPP的公益属性,财政支出就应该从一般公共预算中列支,这样一

来,PPP项目在全生命周期内就形成了一个闭环,更便于监管。”李向军说。

《实施意见》出台后,有业内人士对界限的明确可能会压缩市场空间表示担忧。对此,孙浩表示,PPP的发展是一个不断规范、创新、再规范的过程,通过“正负面清单”进行约束和引导,有利于企业对PPP不断创新,最终促进PPP持续健康发展。

## 防止增加隐性地方债成PPP关键

如果说“正面清单”重在引导PPP走向规范发展之路,那“负面清单”更关注的是防控地方政府的隐性债务风险。今年全国两会期间,民盟中央在关于PPP的提案中指出,有些地方借PPP之名变相融资,投资者不承担风险,以明股实债、政府保底、回购承诺等形式,由政府“兜底”,不仅没有帮政府卸包袱,反而让政府背上高息债务。

针对这种现象,《实施意见》提出,坚持必要、可承受的财政投入原则,健全财政支出责任监测和风险预警机制,防止政府支出责任过多、过重加大财政支出压力,防控借PPP名义增加地方政府隐性债务;建立PPP项目支出责任预警机制,对财政支出责任占比超过7%的地区进行风险提示,对超过10%的地区进行风险提示。

此外,《实施意见》中“负面清单”还指出了应

明确认定为地方政府隐性债务的情形,存在政府方或政府方出资代表向社会资本回购投资本金、承诺固定回报或保障最低收益的;通过签订阴阳合同,或由政府方或政府方出资代表为项目融资提供任何形式的担保、还款承诺等方式,由政府实际兜底项目投资建设运营风险的。

上述负责人表示,为防止地方政府借PPP名义举债融资,避免增加地方政府隐性债务,对于不规范的PPP项目,《实施意见》明确应当依法依规予以整改,构成违法违规举债融资的应当依法依规予以问责。

孙浩认为,PPP模式本质上是通过跟社会资本的合作来解决政府的问题,通过社会资本自身的融资、经营一起获取收益,这是解决政府不能通过自身贷款形成债务的重要方法。如果运作不规范,PPP就会变成成为一种新的增加政府债务的形式,因此出台《实施意见》强调规范化运作,很有必要。

不过,在对不合规PPP项目进行清理时也不能“一刀切”。李向军认为:“前期不少项目在资本金方面存在问题,因为当时金融创新比较多,很多项目不是用的自有资金,但现在自有资金到位需要一定的时间。因此,建议在清理时应‘实质大于形式’,避免‘一刀切’,要根据项目的具体情况,在整改期限上留有一些空间。”

(来源:中国建设新闻网)

## 建立新机制助力长三角城市群

随着长江三角洲区域一体化发展上升为国家战略,长三角城市群旅游一体化发展的呼声越来越高,急需长三角区域各大城市相关部门加强合力,一起做好顶层设计,明确发展目标。

去年底,沪、苏、浙、皖4地的旅游协会共同发布《苏州宣言》,提出未来要建立统一规划、合力发展、协同推进、齐抓共管的新机制,助力长三角城市群旅游一体化发展。这是长江三角洲区域一体化发展上升为国家战略后首个公开发表的行业共识,一度引发广泛热议。

如何将这一行业共识转化为具体行动?笔者认为应从以下十个方面做起。一是明确发展目标,尽快制定统一的评价指标体系。《苏州宣言》指出,成为世界级旅游城市目的地是长三角城市群旅游一体化的主要目标,发展到什么水平才算得上是世界级旅游城市目的地?目前尚不够明确。因此,要尽快制定长三角城市群旅游一体化评价指标体系。

二是加强整体形象宣传,构筑共同的网络门户平台。该平台应借助数字衍生、信息网络等一系列技术,集成长三角区域26座城市的旅游资源信息,方便游客在一个权威网络平台上便捷、全方位地了解长三角城市群旅游信息,实现旅游服务、营销、监管的线上线下一体化联动。

三是确定共同的旅游标识和广告用语。一部生动形象、丰富多彩、引人入胜的旅游风光宣传片对于旅游目的地的宣传起着重要作用。抓住最有特色的、不可复制的元素,设计出长三角城市群旅游一体化的标识和广告用语,有一定难度。但是,要打造旅游发展共同体,就必须要有共同的营销宣传口号和标识。因此,建议广泛动员海内外旅游爱好者和专业旅游营销机构共同参与设计。

四是不断吸引国际游客入境,印发共同的旅游导向地图。《苏州宣言》提出,要加强长三角跨区域旅游线路的设计和推广,集中优质旅游资源推出一批优质旅游线路和旅游产品。长三角旅游资源丰富,历史、地理、人文、风景、城市等各大板块都不缺资源,需要加快整体旅游导览图的设计,印发共同的旅游导向地图。

五是培育壮大文旅品牌,打造世界级旅游资源。目前,长三角三省一市5A级旅游景区很多,江浙和上海共有44处,安徽有11处。此外,长三角还有很多历史文化名城和国际旅游娱乐设施,都可按不同需求、不同类型、不同区域进一步培育,进而打造成具有世界级旅游影响力的品牌资源。

六是设计发行区域性旅游通卡,随着高铁时代的到来,长三角一些地级市、县级市很快就会实现与上海、南京、合肥、杭州等省会城市的直通,长三角区域旅游业的井喷式发展高峰也将到来。相关政府部门应尽快制定鼓励长三角区域内市民互访旅游的政策,出台鼓励区域内退休市民每年可享受一次免费游览景点的优惠政策,直接推动旅游消费。

七是旅游与购物紧密配合,共同开发特色文旅礼品。目前,长三角一些重要省城城市和地级城市对具有地方特色的旅游伴手礼等缺乏统筹开发。以上海为例,目前,上海正在建设全球卓越城市,又是长三角城市群的“领头羊”,加强开发具有当地文化底蕴的特色礼品很有必要。

八是加快培养人才队伍,共同打造全国文旅人才培训高地。游客到一个城市旅游,除了城市风光,当地著名的文娛演出也对其很有吸引力。导演和制作人是大型旅游演艺项目成功的重要保证,但也是最稀缺的资源。这也是大部分国内旅游演艺项目失败和严重亏损的原因之一。因此,要加紧培养旅游演艺、旅游创意等复合型人才。

九是强化行业发展研究,共同组建文旅产业新型智库。当前,旅游不再是单一的景点游玩、吃喝玩乐,还与商务旅行、会展、文化艺术表演以及非物质文化遗产的传承、展示和销售等结合起来。因此,单一的、只针对旅游业本身的研究已不能适应当下文旅产业的发展形势,急需组建能整合相关产业的复合型、创新型智库,开展专业的、综合性的绩效评价。

十是创新发展模式,规划建设大型综合文旅基地。建立世界级的旅游目的地城市,离不开综合性的大型文旅创新实验基地。基地的主要功能包括:展示26个城市旅游资源,举办国际(国内)年度旅游交易会,文旅产业创意、设计、规划和咨询企业的集聚地,文旅产业人才、知识产权等交易服务中心,文旅产业服务标准和规范的研究制订中心等。

此外,在推进长三角城市群旅游一体化的过程中,还要与行业协会、商会及外商投资企业总部经济联合起来。同时,也要与世界城市日、亚运会、世界技能大赛、2020迪拜世博会等国际重大赛事和活动紧密结合起来。

(来源:中国建设新闻网 特约约稿 高级经济师 施蕾生)

※中国各大城市地标建筑



## 苏州·东方之门

东方之门(The Gate of the Orient),位于江苏省苏州市工业园区星港街199号,地处苏州工业园区CBD轴线的东端,荣获“中国结构最复杂的超高层建筑”、“中国最高无边际泳池”、“中国最高的过街天河”、“中国最高的空中苏式园林”等荣誉。东方之门作为中国结构最复杂的超高层建筑之一,通过简单的几何曲线处理,将传统文化与现代建筑融为一体,最大限度地传承苏州历史文化。

## 建设一流湾区和世界级城市群

港珠澳大桥正式通车运营,强化港澳和内地的经济联系;广深港高铁(一地两检条例)正式实施,推动香港顺利接入国家高铁网络……在粤港澳大湾区日益紧密的今天,从国家层面发布《粤港澳大湾区发展规划纲要》,顺应了粤港澳大湾区融合发展的趋势,更为粤港澳大湾区擘画了全新发展蓝图。

作为一种重要的滨海经济形态,湾区是全球经济发展重要的增长极,是新技术、新产业、新模式、新业态的策源地。在世界银行数据显示,世界上60%的大城市坐落在湾区,75%的经济总量集中于湾区。与世界上其他湾区相比,粤港澳大湾区具有独特优势。总面积5.6万平方公里,2017年末总人口约7000万,经济总量约10万亿元人民币,11个城市的经济总和相当于世界十大经济体……粤港澳

大湾区在国家经济发展和对外开放中的支撑引领作用。

粤港澳三地形成了差异化的竞争优势,构成了一个组合式中心城市群,整合起来就能释放出“整体大于部分之和”的协同效应。广东的广州、深圳、珠海以及一批中小城市形成了多层次、多组团、多中心的繁荣发展格局;香港是全球离岸人民币业务枢纽,也是国际金融、航运、贸易中心;澳门是我国与葡语国家商贸合作服务平台,是中华文化为主流、多元文化共存的交流合作基地。三地各有所长、差异分工、优势互补、强强联合,具备建成国际一流湾区和世界级城市群的基础条件。

同时也要看到,粤港澳大湾区是在一个改革思路的体现,将充分发挥粤港澳综合优势,深化内地与港澳合作,进一步提升粤

探索一条新路。正如习近平总书记指出的,“建设好大湾区,关键在创新”,而创新的重要方面,就是加强制度创新。充分认识和利用“一国两制”制度优势、港澳独特优势和广东改革开放先行先试优势,坚守“一国”之本、善用“两制”之利,用制度创新为经济融合、产业集聚保驾护航,才能打破行政分割的限制,为粤港澳大湾区发展释放制度红利。

一个充满活力的世界级城市群,一个具有全球影响力的国际科技创新中心,将成为“一带一路”建设的重要支撑,内地与港澳深度合作示范区。粤港澳大湾区前路可期,未来可期,将不仅惠及周边地区,更为国家的高质量发展注入动力。

(摘自《人民日报》作者:黄勇 国家发展改革委国际合作中心主任)

## ◎新风吹过来

## “用心”,永不下课

◎苏堤春

还真别说,“用心”二字的水是很深的哦!沉浸没在“用心”之中的人,无不感谓获益匪浅且不愿自拔。

诚然,“用心”二字蕴含着锲而不舍、触类旁通、不耻下问、不达目的誓不收兵等等内涵,乃至偶尔使个“偷”术。

话说厦大天津公司总经理吕富中便是位勤奋好学、求学问就“偷”的“雅贼”。他在从事建筑业30多年里,从学徒工到一个“偷”看图纸的施工员,直到磨成一名善打硬仗、饮食首位超亿元项目经理之称的厦大中坚,固守着11度春秋雷打不动“零案子”的荣誉,创造了每笔业务必100%盈利的记录。回顾去年,仅半年时间已承接了15个亿的项目值,业绩光鲜闪亮,人们不禁惊呼:厉害了,我的吕哥!“用心啊!”

有人说,吕哥是天才,没错!“天才,是百分之一的灵感加百分之九十九的汗水。”富有建筑灵感的吕富中,着实是个有缘遇屋的人。他“偷看”了图纸,他那智慧十足的大脑似录像机那般灵犀,让“偷看”的图纸毫无遗漏地拷贝在脑海里,于是联想了,触类旁通了,擦出火花了,创意提升了!最后,人力物力大大节省了,工程,终于在安全前提下完美定格。这不正反映出改革创新的潜在活力吗?这都是吕哥他用心处世与处事的结果。又一个项目顺利收官,吕哥乐了,他乐在圆了自己天生钟爱的建筑梦。这是锲而不舍的元素在驱动,是“固执”的正能量催劲儿在推进,是“用心”的光芒在闪耀!

热爱,是成功的一半。有人问吕富中,追梦的指南是什么?他说,今生今世有幸成

为厦大这家全国知名团队的一员,很自豪。人生能有几回搏,他觉得在如此适合施展手脚大干一场的平台上,必须不遗余力地做出贡献,为楼主席长脸,添彩!人们从吕富中这一串悖悖无华的话里音间听到了他富中的敬业心和灵魂深处知恩感恩的虔诚心绪。致敬!

这世上,发明家、成功者无不都是在灵感加汗水的浇灌下造就的。当灵感吻你时,你该百倍地呵护她,因为灵感是从不去懒汉家中去作客的;无数个苹果掉下来,只有牛顿一个人问“为什么”,他定会“抓住”这只无形的手;水沸腾了会把壶盖先开了,就瓦特感到“有事可做了”;日落月升,星星眨眼,唯有张衡决意探出个究竟……这些“痴人”紧紧地拥抱着自己的梦,在无数次实验失败中

始终与梦形影不离。“痴人”终究成为巨匠,在天道酬勤的铁律中,他们成功了,完成了科学赋予他们的任务,研制出了仪器、机器乃至冲上太空的交通工具,层出不穷的发明创造惠及了人们,这些都是巨匠们“用心”创造的绚丽结晶。

用心,便是敬业。笔者居住在一个大庭院里,距庭院大门三百米处有个公交站,物业管理处的D经理每每看到业主们为了赶乘公交车而匆忙奔跑三百米,于心不忍,有一天他心生一计:在公交车站旁的庭院围墙开了一扇小门,业主们可凭门禁卡刷卡进出。这样一个“举手之劳”真是智慧善举,它掀起了一大波称道之声。“用心”的力量可见一斑。

用心——阳光,利人,正能量。永不下课!

员工来稿

# “女神”与“诸葛先生”的相约

文/白兰

生活是忙碌的，偶尔给疲惫的心灵放假，感受一下这春日的美好，内心便无比欢喜。今年的“女神节”，我们选择去诸葛古镇和武侯祠。

一路摇曳，下车的时候，温润的雨露正在轻轻洒落，空气清新，心情格外舒畅。我们最先抵达的是诸葛亮的父亲诸葛珪的郡丞府，门外伫立着两棵十来米高的大树，整个建筑以三国时期的端庄严肃为主体，颜色多为黑灰，府内每间房内都摆设有各式的桌案，以矩形平头为主，墙壁上绘有三国时期人们狩猎聚会的图案，角落里摆放着几个十枝烛台，简单朴素的陈列摆设，低调庄严的建筑，一向向我们彰显着属于那个时代人们的生活姿态。

出了郡丞府，一路均为青石板路，雨滴淅淅沥沥的环绕着我们，路的右手边有“三顾茅庐”主题的园林以及简介，路的尽头是一面湖泊，湖边停靠着几只铁甲船，对面是一只只草船。雨滴轻洒湖面，微风掠过，点点滴滴，仿佛一支支箭簇遗落湖心，战争喧嚣就在耳畔，“草船借箭”的故事展现在我们眼前。

湖的对面是古色古香的武侯祠，这里拥有浓浓的中式庭院风格，设计

大多以直线为主，环境舒适悠然。祠内有匾额：“高山流水”、“静儒气象”、“代仰清高”、“大汉一人”、“大器无方”、“天下奇才”等，有对联：“扶汉室坚惟谨慎，乃能担当事业；伏龙誉早必深潜，而后腾冲云霄。”等等，无一不彰显着后世对诸葛先生的赞美以及敬仰。

武侯祠的院内有一棵四百多年的旱莲树，据说是迄今为止全世界唯一的一棵，花朵似莲花般，临风摇曳，娇艳多姿。后世多用它来赞誉诸葛先生清正廉洁的形象，这也足见诸葛先生当年为造就蜀国的廉政时代所做出的努力。所以不论何时，“廉政奉公”者，必将青史留名，诸葛先生是，包拯是，毛泽东是，周恩来也是，很多人都是。

旱莲树的后院是红四方面军陕南战役纪念馆，从简介里我们了解到，本次战役有力的支援了长征途中的中央红军，策应了已入陕南商县一带的红二十五军，是我党武装力量在汉中取得的一场大规模军事胜利，迅速扩大了川陕革命根据地陕南苏区红色版图。房间内有木柄手榴弹、大刀等武器陈列，还有简陋的床椅、蓑衣、草鞋等等，一向向我们展示着革命先辈们艰苦朴素的平凡岁月，墙壁上悬挂着徐

向前，王树声等将领的照片以及简介，令人肃然起敬。

绕过旱莲院，是武侯祠的最后一个庭院，里面有诸多歌舞演员在表演节目，颇有意思。出了武侯祠不远处，星星点点的油菜花正慢慢开放，像绿毯上的星空，也像黄色的绒毯，清香不尽。

今年的“女神节”能再一次深入了解我敬仰的诸葛先生，甚是开心。后世都说他是杰出的政治家、军事家、外交家、文学家、书法家、发明家，可尊敬他的原因，除了这些，还有一点，就是他和黄氏的故事。

传说诸葛亮身材高大，长相英俊，可黄氏却头发黄皮肤黑，相貌甚是丑陋，但她才学甚是了得，故而诸葛亮就不顾众人嘲笑娶了她，两人婚后非常恩爱。史说诸葛亮六出祁山时，用来运送粮草的木牛流马还是他根据妻子黄氏设计木狗、木虎的原理，结合他自己发明的高粘轱辘车制造的。诸葛亮和黄氏都是聪明之人，因为聪明，所以才会彼此欣赏，所以才能互相成就。他们的感情，仿佛这绵绵春雨般，一起滋润着心田，激励着我们这些不聪明的普通人。



一路上有情，生命才有意义。喜欢花开，因为知道，只有心是静的，才能听到花开的声音。喜欢古镇，因为知道，只有不忘初心，才能看到世界最美的样子。当然，我也喜欢工地，因为我知道，只有喜欢，才会热爱，只有热爱，才会拼搏，只有拼搏，才会活出不一样自我。

加油，年轻的自己，加油，可爱的“女神”们！ (来源：陕西路桥)

社会百态

# 机场的拥抱

文/肖复兴



在南京机场候机回北京，来得很早，时间充裕，我坐在候机大厅无所事事，看人来人往。坐在我对面的女士，看年纪有三十多岁了，还像小姑娘一样，穿着一件齐膝短裙。

这时，来了一对年轻的夫妇，坐在我身边的空位上。听他们一口纯正的北京话，就知道是老北京人。他们说话的声音有些大，显然是老先生的耳朵有些背了——岁月不饶人。

忽然，我发现老太太的声音小了下来。这样小的声音，我已经听不清楚了。但是，老太太依然压低嗓音在说话，只不过嘴巴尽量贴在老先生的耳边。我隐隐约约听到“真像！”“太像了！”他们反复说了几遍，无尽的感叹都在其中。

声音可以压低，但目光却将心思泄露出来。我发现他们的目光双双落在对面的女士身上。

我仔细地看了看这位女士，发现她身着黑色短袖和天蓝色长袖T恤，脚蹬一双白色耐克运动鞋，配着她的清汤挂面式的齐耳短发和纤瘦的身材，像是一位运动员。

我看见老太太忽然掩嘴“扑哧”一笑，老太太也跟着笑了起来。我猜想，这笑肯定和对面那位女士有关，只是他们的笑并没有惊动对方，她依然迈着秀美的腿，看着手机，嘴角弯弯地也在笑，但她的笑和这对老夫妇无关，大概是微信朋友圈有了什么好玩的信息。

“要不去跟她说一下？”

“你去说吧，我一个老头子，怪不好意思的……”

我听见老夫妇的对话，看着妻子站起身来，回过头冲着丈夫说了句：“什么事都让我冲在前头”，便走到对面那位女

士身前，说了句：“姑娘，打搅你一下！”那位女士放下手机，立刻很礼貌地站起来，问道：“阿姨，您有什么事？”“是这样的，你长得特别像我的女儿。”说着，老太太打开自己的手机给这位女士看女儿的照片，这位女士禁不住叫了起来：“真是太像了！怎么能这样呢！”我忍不住看了一眼身边的老先生，他一直笑吟吟地望着这位女士。

“我们想和你一起照相，不知道可以不可以？”老太太客气地说。“当然可以！待会儿我还得请您把您女儿的照片发我手机上呢！”

老先生站了起来，走到那位女士的身边，老太太冲我说道：“麻烦你帮我们照相！”说着，把手机递到我手中。我没有看到手机上的照片，不知道他们的女儿和这位女士到底有多像，但从他们的交谈中得知，他们的女儿十多年前去美国留学，毕业后留在美国工作，由于工作忙，外孙又刚读小学离不开人，所以女儿已经有五年没有回家了。

照完相，我把手机递给那位老太太，我听见老先生对那位女士说：“孩子，我能抱你一下吗？”老太太赶紧紧紧地拥抱住了他。我看见，老先生的眼角淌出了泪花。我没有想到的是，那一刻，那位女士也流下眼泪。



2019年的春节，我们家来了一位不速之客，我弟弟的女朋友，就来来了吧，还赖在我家整整十天，于是我美好的春节假期就这么被她毁了。去年的春节，弟弟还在各种卖力地说服爸妈接受他的心上人，今年爸妈就已经被她牢牢买买了。购买的原因大致如下几条：她个子高挑，长相白净，朴素务实，名校硕士，颜值与学历在老李家数一数二。

# 欢迎你，未来的女主人

文/李璐

她家里的腊肠和红烧肉和她相对精湛的厨艺俘虏了我们全家及叔叔伯伯大娘阿姨们挑剔的胃，不得不说是真的好吃啊。

她逢人笑盈盈地问好，大方识体。黏着我弟，帮我妈做饭洗碗，给我爸妈刷鞋，住我家简陋房子，不把自己当外人住就是十天，亲朋好友乡亲们邻里都见了一遍，大家一致好评。

于是这个春节爸妈笑盈盈地给他们俩订了个婚，也趁此机会把过去二十几年的人情收了回来，填鼓了她的钱包。

弟弟小我两岁，爸妈自然催着我这个姐姐早点泼出去，我就不，我就要赖在老李家，多赖些日子。楼上住着弟弟他们小两口，我就幸运地获准跟爸妈挤在楼下，每天晚上我们仨唠唠楼上两位一天的表现，爸妈也时不时对我做着思想工作。

世事无常，我跟她同龄，她还比我大一点，她是长辈们口中识体可人人

见人爱的外来儿媳，而我还是那个顽皮耍赖不愿长大的自家姑娘。

弟自从有了女盆友也很少跟我这个姐姐吐露心理动向，爸爸妈妈又多了一个闺女，家务做得好又讨人喜欢，哪像我只会买一些稀罕玩意儿浪费钱只图个乐儿。

要娶儿媳了，这对李老头家可是头等大事，爸妈专门请了叔叔伯伯到家里吃饭，酒桌上爸妈笑开了花，李老四很少有那么风光过，在几个哥哥面前，这个儿媳媳妇自家闺女争光多了，连暴发户三大伯都连连点头称赞。因为他们筹划婚事，爸爸总算露了家底儿，盘算着家里的各大资产。老两口一辈子为儿子打下了不少江山，还计划着再干十年。我跟姐姐心里醋意大发，没办法，李老头家的美好生活有我几天好日子了，且珍惜吧。

她每天荣登李老头家话题榜首，我多少有点不高兴，我爸妈辛辛苦苦了一辈子的家产马上就要被她分去了，

我的爸爸妈妈对我的爱又要分给别人一点了，我这个姐姐还必须在某些方面学习着她，弟弟也不再是那个黏着我我会问意见的弟弟了，越想心里越不是滋味儿。

不过，今年的春节，因为她的到来，爸妈开始比以往任何年份都轻松惬意，他们即将卸下为儿子成家立业的负担，我们长大成人也终于让亲戚邻里看到读书的巨大魔力。他们圆了有孝顺的儿子儿媳了，不久的将来就能抱上孙子晋升爷爷奶奶了，爸妈一辈子的英雄梦想就快要完成了，他们好像已经看到了未来的幸福时光，承欢膝下，颐养天年。

我早晚是李老头家的外人，我不喜欢她破坏了我的节奏，但我却非常喜欢她带给我家的新气象，我喜欢乐开了花的爸妈，喜欢有人爱被人爱着的家人。

弟妹，你好。李老头家未来的女主人，欢迎你来做客。(来源：控股财务部)

读者来稿

# 爹娘树

文/张金刚



足着我肚里的馋虫。老房墙角处，有一棵李子树，可心的是竟然还有两枝大黄杏，那是母亲当年从很远的亲戚家嫁接来的。母亲说：小时候带你走亲戚，你吃了人家一瓢大黄杏，怕你嘴馋就嫁接了两枝，好几次才成活呢。每年盛夏，黄杏先熟，紫李接续，让我吃个过瘾。如今，那树还在，一年年牵动着回家的脚步。母亲喜滋滋地看着我，还是那个味儿。

还有一些杏树、桃树、花椒树，常是母亲在院内或田间撒下核或种，育苗栽植的。一些柿树、枣树、核桃树、苹果树、石榴树，常是母亲从田野沟谷寻得小苗移栽，或是剪枝嫁接的。不管怎样，勤劳持家的母亲都会千方百计地让我家拥有这些树，喂养我们的同时，也卖钱贴补家用。

又一个秋天，回家帮母亲摘柿子，当年的小树已高大挺拔，硕果满枝。我攀坐在树枝上，举起长杆，将柿子一个个摘下。母亲捡完一数，足有一百多。母亲乐得合不拢嘴：这棵柿树从挂果到十几个、几十个，今年一百多，明年肯定结得更多；我腿脚越来越不灵便，你一定记得回来摘呀。等明年春天，我再嫁接几棵，以后每年都会大丰收。

在家一天，母亲略神秘地领我走了几道谷，几块地，让我认家里的果木树。在母亲的指引下，我知道了村北有三棵核桃树、五棵枣树，村东有两棵杏树、四棵花椒树，村南有两棵柿树，一棵山楂树，老屋附近还有四棵桃树、一棵李子树；也知道了这些果树参差的树龄，挂果的先后以及管理方法，收获时令。

母亲坐在院里的苹果树下喘着气，说：那树我都会栽些树，如果真有一天干不动了，或是不在了，你们照样能吃到应时的果子，摘了送人，卖钱都成。即便顾不上摘，也是个念想不是？我连连说“是”。母亲满意地笑了，起身做饭，我却坐在原地眼泪打转，一时不知如何是好，只是默默地想那些树又一棵棵长在了心田。

那日，父亲电话里说，村里修路要占地，并要砍掉一片杨树林。他虽不舍，却识得大体。几日后，他招呼我回家，将占地伐树的四万补偿款给我，说：这些钱你帮我收着，等哪天你娘我们有个大事小情或者突然走了，就用这些吧；菜园地里还有两棵老香椿树，到时砍了给我俩做寿材，够用，挺好……

一个月后，母亲招呼我回家，领我去老家院儿，看了看村里危房改造正在盖的六十平米新房，那几株老洋槐、老椿树围着新房，我们都很喜欢。与父母在树下荒凉的老石碾上小坐，抬头仰望秋后的老树，枝叶张扬，父亲再也无法攀上“修理”它们，母亲也无力再在新房周围种上果树了……

秋风吹过，黄叶飘零。“爹娘树”又长一岁，明年将继续新叶萌发，可爹娘却要一直枯萎下去，终将滑向生命的冬季，不再回春。

恍惚间，我已站成了一棵树，与妻女、哥嫂、侄子一起成了“爹娘的树”，融在了山坳的密林之中。(来源：读者来稿)

# 2019年建日筑闻年度建筑大奖，优胜者！

建筑一览

两周内，有8万多名读者参与投票，评选出2019建日筑闻年度建筑大奖的最终获奖者。今年年度建筑大奖的第十年，它是世界上最大的基于同行评选得出的奖项，有超过4000个项目在评选名单中，经过大众的仔细考虑，从各种类型、规模和位置等角度中脱颖而出，今天我们展示的就是这些风格迥异，但是有一个共同特点的建筑佳作。他们代表了使命和价值观，为各地的建筑师带来灵感、知识和帮助。



01| 住宅建筑类 砖洞 / H&P Architects



02| 住宅建筑类 印度浦那“未来之塔” / MVRDV



03| 文化建筑类 UCCA 沙丘美术馆 / OPEN 建筑事务所



04| 服务建筑类 澳门摩珀斯酒店 / 扎哈·哈迪德建筑事务所



05| 办公建筑类 C&P 公司总部 / INNOCAD



06| 公共建筑类 SESC 综合体 / Paulo Mendes da Rocha + MMBB Arquitectos



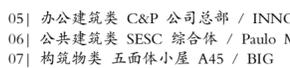
07| 构筑物类 五面体小屋 A45 / BIG



08| 商业建筑类 伦敦烟煤厂购物中心 / Heatherwick Studio



09| 教育建筑类 Maya Somaiya 图书馆, Sharda 学校 / Sameep Padora & Associates



10| 宗教建筑类 Cheia de Graca 教堂 / Cerejeira Fontes Architects