



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2020年4月
15
总第653期

广厦报

GUANGSHABAO
追踪时代脚步 推动改革创新

陕西省委书记致谢一线路桥人

本报讯 近日,陕西省委书记胡和平来到陕西路桥集团承建的子长至姚店高速公路项目调研,并对奋战一线的路桥人表示感谢。他强调,要坚决克服新冠肺炎疫情,加快重大项目建设,奋力实现全年经济社会发展目标任务。

胡和平视察了项目建设情况,对参与建设的陕西路桥集团表示感谢。他强调,县县通高速公路是陕西省决胜全面建成小康社会的重要任务,要克服疫情影响,多措并举加快工程进度,落实安全施工要求,保质保量完成建设任务。

该项目是陕西省首个以设计、施工总承包模式建设的高速公路项目,线路全长55.173公里,总投资60.91亿元,2018年6月全面开工,计划今年9月建成通车。(张 拓)

以「不忘初心 改革发展」的实际行动创造新成绩

东阳三建广厦建设全面贯彻集团年度工作会议精神

本报讯 控股集团2020年度工作会议召开后,东阳三建、广厦建设高度重视,全面学习贯彻会议精神,实行各项措施,以“不忘初心,改革发展”的实际行动,努力创造新的更大成绩。

3月15日,东阳三建召开2020年度工作视频会议,传达贯彻控股集团年度工作会议会议精神。3月18日,东阳三建转发控股集团关于贯彻落实会议精神的通知文件,要求各部门和各区域(分)公司、项目部认真组织学习,领会精神实质,迅速贯彻落实。

根据控股集团工作会议精神,东阳三建围绕全年发展目标,进一步明确了今后的发展思路。

一是全力以赴抓复工。对未复工项目进行逐个分析,分类指导、精准施策,争取早日复工。同时,技术部门在抓好日常技术管理的同时,想方设法在技术创新、工艺改革、施工方法等方面做出创新,为施工生产提供技术保障和支撑服务。通过改革创新,把延误的工期、损失补回来。二是千方百计抓经营。在加强风险防范的基础上,千方百计承接新业务,重点以大客户战略为主导,积极承接EPC、PC等领域项目,确保年度经营目标顺利完成。同时,切实抓好二次经营,努力提升项目盈利水平。三是百折不挠抓维权。用足用好疫情期间各级政府部门出台的各项政策,同时进一步加强法务工作,努力降低法律风险。四是加强财务资金管理。坚持现金为王,既要努力“增收”,也要做好节支,更加严格地做好财务资金管理。五是稳定海外业务。海外事业坚持稳字当头,以做好现有业务为着力点。

目标明确后,目前,东阳三建正紧锣密鼓抓好落实。

一是抓住重点,实现提升。紧紧抓住经营、生产、维权三大重点,力争实现新的突破、新的提升。二是围绕中心,力求增长。在“一切以效益为中心”上下功夫,使企业经济效益得到有效增长。三是兼顾全面,确保稳健。加强总部机关效能建设,提高工作效率。推进每个区域(分)公司成为企业经营中心、管理中心,确保企业的稳健发展。四是齐心协力,共谋发展。进一步振奋精神,增强信心,鼓舞勇气,迎难而上,朝着新的奋斗目标,齐心协力夺取新的胜利!

广厦建设集团结合2020年度工作目标,就如何倒排计划、奋起直追,全面完成各项任务作出工作部署。该公司董事长、总经理陈继东要求要进一步理清企业当前存在的主要问题,并深刻剖析问题的根源,寻求创新解决问题的措施和方法,之后进行总结和反思,进一步提升企业发展质量。

当前,建设集团各项工作正在有序推进。陈继东强调,要着力解决执行不力、作风不正、管理不深不实和部分干部不作为、不担当等四个方面的问题。今年工作的主要思路如下:

一是继续发扬攻坚克难、迎难而上的精神。统筹处理历史遗留问题,保障公司正常运营。二是继续强化风险控制,力争经营工作取得新突破。创新业务承接新模式,努力拓展市场;拓展直营项目的数量,2020年,直营项目的总业务比重有所提高。三是加强资金管理,拓展融资渠道,提高集团资金归集率,加速集团资金池的形成。严格实行资金收支两条线,对下属分公司的资金收支进行有效监控,坚决制止分公司将项目工程款直接汇入项目部负责人或其亲属个人账户。特别加强对项目部劳务费支付的监管,严格杜绝虚报冒领、恶意套现的情况发生。四是继续抓好创优、创标化工程等目标的落实。分解质量、安全目标,积极鼓励各优秀项目创优创标。五是保持持续不断的科技创新力。在做好基础性技术工作的同时,积极开展新技术研发、推广、应用,保持持续不断的创新力,抓住科技发展中的新机遇。六是深化、细化企业文化,真正将企业文化融入生产经营中,成为企业活的灵魂,成为员工努力工作、奋斗的源泉。

2020年,建设集团提出将牢记广厦人创业初心,再扬登山精神,集聚力,踏实前行,力争在生产经营上创造新业绩、经济效益上实现新突破、企业面貌上展现新形象。

(胡季民 韦晓敏)

广厦建设杭安公司荣获三项国家专利

本报讯 广厦建设、杭安公司注重科技创新,用创新成果服务于企业发展。近日,两家公司获得了三项国家专利。

其中广厦建设荣获两项国家专利,分别为“一种建筑施工悬挑式移动卸料平台”的实用新型专利和“一种超高层爬模辅助吊装装置”的国家发明专利。第一项专利是通过立柱、横梁和垫板等装置固定卸料平台悬挑架,并设置减震装置减少建筑材料对平台的冲击,提高了卸料平台使用寿命,保证了结构的稳定性;第二项专利是通过设置底座、牵引绳、横梁、卷扬机、导轨等形成吊装安全装置,提高吊装超高层爬模施工的安全性,提升施工安装的安全系数。

杭安公司荣获的专利名称为“一种便捷式铝模穿楼板套管精确定位装置”。该专利采用新型铝模穿楼板套管精确定位装置,实现对铝模板的高精度定位,极大提高了后期立管施工进度和成形美观度,节约大量人工和材料。

(李智慧 冯涛)

一场同心协力的求生突围 ——杭州海外旅游公司奋发自救侧记

本报记者 赵 艳



新冠疫情暴发后,旅游行业损失惨重。随着境内外旅行业务停歇,如何在困境中活下去,成了海外旅游全体员工面临的一道严峻课题!是关门歇业坐等疫情过后东山再起,还是同心协力,在困境中寻找求生之路?杭州海外人勇敢地选择了站起来逆行。

“疫情”是危机,但恰恰也是倒逼企业创新求变的机遇。于是,一场自救行动悄然开始。

旅游销售变线上超市,员工成带货推手

澳洲维C、日本威士忌、泰国榴莲、衢州商塘干、西湖春茶、义乌清明粽……无论是海外精选商品,还是国内传统美食,在杭州海外旅游都乐茶微商城,总能找到你的理想生活好物。

疫情期间,不少人发现朋友圈里的杭海外旅游销售们不再发风景名胜和度假酒店图片,而是变身“微商”,卖起了零食酒水特产。

“面对疫情,我们要为员工找出路,同时也要为公司留住旅游人才,等待行业复苏。”杭州海外旅游公司总经理助理李治说,尽快想到“开源”之路才是应对疫情的根本之策。

于是,杭州海外旅游带领员工“自救”,鼓励公司全体员工积极调动各自的社会资源,寻找优质货源,在公司的小程序平台海外都乐茶“微商城”上销售。员工们成了带货推手,

从卖旅游产品变为卖生活产品。

“公司一共有214人,他们都是天然的销售员,每个人拥有大量的旅游客户,我们试着在自己原来的用户群里去开拓新的业务,实现旅游产品向实体产品转型。”李治说。

2月28日微商城正式上线。由总经理室牵头,杭州海外旅游电商部负责运营,市场部、销售部、操作部、领队部等,全员采购,全员销售。“公司鼓励全体员工发动自己的社会资源关系,为商城提供优质货源,员工采购到好的产品后,公司严格把控质量,严选每一款货源。”

截至3月25日,不到一个月的时间,商城已累计完成订单1776个,营业额近30万元,商城注册会员数超过5000。

微商城的运营不只是短期的解困之策,“我们打算将其作为一个长期项目运营。”李治解释说,“微商城就像一条纽带,紧紧地把客户与公司旅游销售连在一起。旅游业务属于低频消费,一位客人每年两到三次的旅游频率算是多的,理论上讲,客户与旅游销售之间的交集有限。而生活类产品属于高频消费、消费门槛更低,在精选产品的前提下,客户的复购率比较高,因此旅游销售和客户之间的交集、互动次数更多,能够更好地保证用户群体的活跃度,提高用户粘性。”

说起做微商城的初衷,在杭州海外旅游工作的张琛说,疫情暴发后,许多山里乡农种

植的水果、春笋运不出去,大家就在朋友圈帮忙转发,为助农尽一份力。“东西卖得挺好的,帮助湖州德清莫干山春笋销售了几万斤。”

张琛主要负责微商城运营,一个多月以来,他的工作全部转为线上,产品采购、分类、上架、活动策划、客户协调、快递联络等等,张琛坦言:“比卖旅游产品辛苦多了。”

在朋友圈,张琛每天坚持刷带货信息,“通过不断种草,希望大家需要时能够第一时间想到我,许多同事的订单,都是在坚持下完成的。”张琛主要在早中晚三个时间段转发朋友圈,尤其是晚上九点左右,大家刷手机的频率比较高,是转发新产品的黄金时间。他说:“公司同事也都在积极发动身边的社会资源,搜罗各地好货,让大家能够买到质优价廉的产品,也让自己赚取佣金。”

携手兄弟企业,共克时艰。广厦旗下速派餐饮建有3个食材种植基地,杭州海外旅游与速派餐饮资源共享,“我们也在采购速派的水果、鲜蔬在微商城销售。”张琛说,“旅游业的停滞让我们暂时失业,但我们不怨天尤人,公司积极开发资源建立平台,精选好物推荐给身边的朋友们,希望大家和大家有一个连接的纽带。也希望大家看到,我们没有被现实打倒,依然积极向上,努力生活和自救着,阳光总在风雨后,加油!”

自强助农两不误,“我为春茶代言”

一垄一垄的茶树,在早春温润的气候里

集团党委开展“覆盖检修”行动

本报讯 4月8日,广厦控股集团党委印发通知,要求各直属党组织做好新一轮“覆盖检修”工作,进一步夯实党建工作基础,不断巩固和拓展党的组织和工作覆盖成果,提升集团党建工作质量。

此次活动的总体目标是通过新一轮“覆盖检修”行动,靶向推动各下属企业职工30人以上有党员,50人以上建立党组织,80人以上单建党组织。对暂时不具备条件的,推动实现“一对一”或“一对多”的工作全覆盖,帮助吸收一批预备党员或确定一批入党积极分子。

《通知》还明确了认真开展全面排摸,采取多种方式组建,抓好发展党员工作,探索创新组织设置、健全完善预警机制等五大任务举措。

《通知》要求集团各直属党组织要高度重视,把集中开展新一轮“覆盖检修”行动作为

夯实基层基础的重要工作,作为提升企业党组织组织力的重要举措,制定详细工作计划,及时查找和补齐工作短板,瞄准“提质增效”的目标,确保各项任务落地见效。

据了解,此次“覆盖检修”工作将在5月底前全面完成。(本报记者 班艳民)

凝聚青春力量 助力改革发展 集团开展迎“五四”主题活动

本报讯 近日,控股集团党委、团委印发通知,开展“继承五四精神,牢记创业初心,争做时代标兵”主题活动,继承和发扬“五四”光荣传统,落实集团年度工作会议精神,引导广大青年积极投身广厦改革发展新征程。

此次活动共包含三项内容,分别是征集广厦青年创新案例、推荐宣传广厦青年标兵、征集广厦青年青春寄语。

入选的创新案例将邀请专家进行评审,并在多平台渠道宣传展示。同时,向上级部门

和行业主管部门推荐,申报优秀案例成果。入选广厦青年标兵后,将获得集团学习进修机会,并优先纳入广厦后备人才库;同时,在集团内外进行宣传,树立榜样;在年底集团各单位评优评优中,给予倾斜。广厦青年青春寄语则是以视频

形式抒发青年志向,展现青春力量。

征集活动从即日起至4月26日止,全集团年龄在40周岁以内的青年员工均可参加。希望各位小伙伴积极参与,展现青春活力,助力广厦改革发展。(本报记者 班艳民)

以案为鉴 防微杜渐 广厦上下认真学习《廉洁自律警示教育读本》

本报讯 《广厦廉洁自律警示教育读本》(试用)印发后,各下属企业和集团总部各部门全体员工、积极响应,认真组织学习。大家表示,《读本》编印及时,所举案例触目惊心,有强烈的警示作用。目前,各企业、各部门正结合自身情况,自查自纠、自检自省,从思想上夯实拒腐底线,从制度上筑牢反腐防线。

建设集团要求公司领导干部和全体党员对照《读本》里的各种案例自我对照、自我剖

析。同时,在企业内部完善监督机制,将廉洁自律教育基层化、深入化、警钟化、常态化。今后,建设集团将在用人机制、管理机制、监督机制等方面进行深入研究,及时改进、强化和提升,做到人人自律,个个廉洁,使企业的风气得到净化,利益得到保障,推进企业健康发展。

陕西路桥集团要求各级领导班子成员带头学习《读本》内容,并要求各部门和各下属企业

将学习情况和体会上报集团纪委。此外,陕西路桥还要求各下属企业纪检部门结合《读本》和公司各项管理制度,提出该集团纪委开展日常监督工作的书面建议。下一步,陕西路桥纪委将结合收集的意见建议,制定纪委日常监督工作办法,通过制度化监督。

广厦学院不少党员认为,《读本》中振聋发聩的案例,血的教训,给所有的党员干部敲响了警钟。该校各党总支、各支部书记带领全

体党员同志结合实际,撰写了数万字的学习体会,数百篇的学习总结。此外,各二级学院还不断查找问题,完善制度。如建筑工程学院修订了分院《廉洁自律条例》,管理工程学院也正着手制订完善有关监督制度。下一步,学院拟邀专家来校开展党风廉政建设专题讲座,进一步加强理论学习,提高思想认识。学校党员和教职工纷纷表示,将常怀赤子之心,敬畏党章党纪。(下转第2版)

广厦建设荣获多项荣誉

本报讯 近日,天津市建筑业协会发布了《2019年度天津市建设工程“海河杯”奖入选名单公示》(《2019年度天津市市级文明工地公示名单》),广厦建设天津公司绿洲嘉园项目和恒大帝景项目分别荣获5个市海河杯和1个市级文明工地称号,为集团今年的创优创标目标完成打下了基础。

近日,浙江省建设建材工会表彰了一批在文明施工、劳动权益、生活管理、经济权益、安全生产、精神生活等方面取得新成效,在关爱建筑工人,努力实现他们的体面劳动和生活质量提升上作出积极贡献的项目,广厦建设赣北公司、西安公司、山西公司、天津公司、贵州分公司共8个项目荣获2019年度浙江省建筑施工企业“文明现场、和谐工地”竞赛先进工地。

建设集团充分利用民工学校载体对职工进行技能、质量、安全、法治等教育培训,严格执行民工学校管理制度,做好岗前培训、交底以及三级教育培训等,结合“文明现场、和谐工地”竞赛活动要求,善待关爱农民工,落实以人为本的管理理念,相信会涌现出更多的优秀项目部,优秀的文明现场、和谐工地。(樊建华 于春辉)

※短波集萃

《建筑时报》报道

陕西唯一异形结构桥合龙

本报讯 4月13日,中国建筑业产业报《建筑时报》刊文,聚焦陕西路桥集团在陕西省创造的又一项第一。

文章说,近日,广厦控股集团旗下陕西路桥集团承建的陕西渭河水库共同大桥顺利合龙。该桥是陕西省内目前唯一使用异形结构(Y型)的桥梁。

大桥位于渭河水库上游,跨越渭河,为东西走向。桥梁全长为151米,桥面宽为14米。大桥上部采用预应力混凝土连续刚构桥,下部采用Y型墩、钻孔灌注桩基础。大桥预计今年9月底全面完工。

疫情发生以来,陕西路桥集团积极落实习近平总书记关于统筹推进疫情防控和经济社会发展各项工作的指示精神,修富民路,架幸福桥,为经济建设、产业发展提供支撑。(本报记者 班艳民)

东阳三建北京公司

中海寰宇时代项目开工奠基

本报讯 3月31日,东阳三建北京公司承建的中海寰宇时代项目开工奠基仪式圆满举行。

中海寰宇时代6035地块项目建筑面积约10万平方米,位于北京市大兴区瀛海镇。该项目是东阳三建与中海地产长期合作以来,北京公司与中海地产加深合作的首个项目。(黄维昊)

杭州建工禹洲项目获

新型建筑工业化示范项目

本报讯 近日,杭州市建委发布《关于公布2019年度杭州市新型建筑工业化示范项目名单的通知》,杭州建工集团承建的萧政储出(2017)3号地块项目(一期、二期)(禹洲项目)荣获“2019年度杭州市新型建筑工业化示范项目”。

该项目位于杭州市萧山区通惠南路管家村,总建筑面积22.78万平方米,由13幢7—8层多层住宅、4栋21—33层高层住宅及商业配套等组成。项目采用装配整体式框架—剪力墙结构体系,装配部位主要有剪力墙、外墙板、阳台、叠合板、楼梯等,17个单体的预制率均在30%以上。(刘念)

广厦建设防疫复工有序有力

恒大山西公司送来感谢信

本报讯 近日,广厦建设集团收到来自恒大集团山西公司的一封感谢信,信中称:“贵公司在临汾恒大悦龙台项目的复工复产中,积极响应政府防疫号召,克服诸多困难,全面建成防疫战线,顺利通过政府验收,安全、高效、优质地完成了临汾首批项目的复工复产任务,特向贵公司表示衷心的感谢和诚挚的问候!”

广厦建设在此次“复工复产”中,集团、分公司、项目部三方联动,积极响应,快速行动。尤其是山西公司临汾恒大悦龙台项目反应迅速,以大局为重、攻坚克难,发扬不等不靠的精神,以超强的责任心和执行力,赢得了各级政府和恒大集团的高度认可和表扬。在防疫物资紧缺、价格高昂、采购困难的情况下,山西公司主动积极联系供应商,以最快速度采购物资,确保项目物资稳定供应,并顺利通过临汾政府验收,成为临汾市首个复工复产建筑项目。

3月17日,国家复工复产工作组也曾来此项目作复工复产工作调研,工作组对项目的疫情防控工作给予充分肯定,尤其对人员出现现场的检测工作提出表扬,称该项目疫情防控组织到位、措施到位、工作到位。(樊建华 于春辉 周仕宣)

速派餐饮签约新客户

本报讯 近日,速派餐饮成功中标杭州市医疗保障服务管理中心食堂外包服务项目,主要为杭州市医疗保障服务管理中心员工提供每天的就餐保障和线上商城购买服务。(樊玮)

杭州建工、杭安获评浙江省建筑业先进企业

本报讯 近日,浙江省建筑业行业协会公布和表彰了2019年度浙江省建筑业先进企业、浙江省建筑业优秀企业家和浙江省建筑业优秀建造师项目经理。杭州建工集团及下属

杭安公司荣获“2019年度浙江省建筑业先进企业”称号,集团总经理宋志刚荣获“2019年度浙江省建筑业优秀企业家”称号;集团姚烈永荣获“2019年度浙江省建筑企业优秀建造

师项目经理”称号。

此外,杭州建华中包装综合服务平台一期工程项目部传来好消息,该项目获得了湖北省“咸宁市2019年度建筑工程安全文明施工现场(桂花杯)”荣誉。该项目是杭州建工进入咸宁的第一个项目,总建筑面积约10000平方米,由展示研发楼、1号丙类生产车间、2号丙类生产车间、配电室、门卫房5幢单体组成。(刘念)

陕西路桥各项目掀起大干快上热潮

陕甘界、延子高速项目召开大干动员会

本报讯 3月13日,19日,旬邑至陕甘界高速建设项目、延子高速公路总承包项目分别召开了大干动员会。陕西省交通集团、省交通运输厅、省交通规划设计院等相关领导参会。

在延子项目动员会上,会议强调,延子高速项目作为陕西省县县通高速的重点项目,必须确保2020年10月份建成通车。会议要求,要同舟共济、科学防治,打赢疫情防控阻击战;统一思想、坚定信心,迅速掀起大干热潮,抢抓路面工程施工、完善防护排水、附属工程,倒排工期,明确职责,细化分工,严肃考核,均衡推进项目建设;标准施工、精细化管理,着力打造品质工程;综合治理、强化管理,全力创建平安工地;加强沟通、积极协调,营造良好建设环境;筑牢防线、廉洁从业,着力打造廉洁工程。

陕甘界项目动员会要求,要持续做好

疫情防控,有序推动项目建设;要统一思想,鼓足干劲,奋力冲刺通车目标;要发扬工匠精神,科学精细管理,着力建造品质工程;要压实责任,狠抓安全,全力创建平安工地;要抓好党建,筑牢防线,积极营造风清气正氛围。

会上,陕西路桥董事长、总经理程道虎代表施工单位作了表态发言。

另讯 3月25日,陕西路桥延子高速总承包项目召开“大干60天”路基、桥隧全面完工动员会。项目下达了“大干60天”各项任务计划及考核奖励办法,并从加强施工现场组织协调、加强阶段性目标管理、加强节点工程管理、成立环境协调专班、农民工工资管理及计量结算和资料报送等六个方面全面分析项目存在的矛盾及采取的各项保障措施。(薛永刚 马涛伟)

施工方当联合体牵头人

杭州建工中标大型民生市政公建项目

本报讯 近日,杭州建工集团中标了杭州市燃气集团皋亭山液化气储配站工程总承包(EPC)项目,中标价约1.18亿元,这是杭州建工集团承接的又一大型民生类市政公建项目。

皋亭山液化气储配站工程总承包(EPC)项目位于杭州市江干区皋亭单元JG0102-07地块内,总用地面积约31115.4平方米,总建筑面积9054平方米,主要分辅助区和生产区两个区块,计划工期270天。储配站日罐装

量140吨,储配储存规模为1500立方米,站内共设置7台200立方米、1台100立方米地上卧式储罐,配套管理用房及设施等。

该项目是由杭州建工集团、杭州市城乡建设设计院、浙江国联设备工程公司组成的联合体中标项目,杭州建工作为联合体牵头方。目前在EPC项目联合体投标中,一般由设计单位占据主导地位,由施工单位牵头却非常难得,这也是杭州建工集团继福建顺昌浙商(中国)出

口家具产业园EPC总承包项目之后,又一次作为联合体牵头方参与EPC项目实施。

该项目中标后,杭州建工将派出优秀的项目管理团队,坚持“高强度投入、高标准建设、高水平管理”的标准,加快推进项目建设,同时也确保文明安全施工,争创标化工地,把一个崭新的、高规格精品工程交付到业主手中。(罗基福)

共战疫 同度过

青年时报开展微笑助守城市公益影展

本报讯 日前,《青年时报》联合龙湖杭州滨江天街共同发起了一场“共战疫 同度过”微笑助守城市公益影展活动。短短3天,收到4000多幅杭州市民的战疫“故事”。一面由精选出的435张摄影、绘画作品组成的“微笑墙”如期展出。这也是疫情期间杭州唯一落地的公益影展。

“微笑”着的弧形展墙和墙面上的故事,向我们讲述着关于杭州、关于这场“战疫”的难忘瞬间。其中,有来自奋战一线的医护人员,有维持社会秩序的警察,有时刻坚守在民生岗位的服务人员,也有寄托牛通社记者战胜病毒愿望的绘画作品。

据悉,此次影展中精选出的11幅代表杭州战疫各个瞬间的作品,由中国邮政集团有限公司杭州市分公司特别制作了一套纪念明信片。(孙闪闪 李梦桐)



(上接第1版) 竭力把广厦学院建设成一所社会认可、家长放心、学生满意的廉洁高校。

上海明凯市政相关负责人表示,《读本》的印发,体现了广厦大力开展普法教育,坚决抵制腐败滋生,铲除腐败行为滋生土壤的坚强决心。全体干部员工,要引以为戒,洁身自好,积极开展廉洁自律警示教育,提高责任意识,切实筑牢堤坝,营造风清气正的企业文化。

广厦水电建设公司要求员工在工作中要多动脑、勤思考,会用心,牢固树立廉洁自律、奉公守法、合规经营的良好风气,力争把水电建设公司打造成为风清气正的正规公司。

浙江明凯照明项目部员工认为,对廉洁的重视程度决定了一个企业的发展高度,无论我们身在何种位置,反腐倡廉,人人有责,要争做反腐倡廉的践行者与监督者。

广厦传媒认为,《读本》对职务犯罪和经济管理犯罪等案例的剖析十分到位,在今后的工作中,将进一步完善审批流程,让每一个管

理人员在各自环节做到“守土有责”;进一步强化财务管理制度,让每一个财务人员都牢固树立“守门员”意识,把好公司资金大门;进一步加强警示教育,提高员工的法律意识和道德观念。

浙青传媒构建拒腐防变的保障机制。通过制订《〈青年时报〉社“三重一大”决策制度》,保障民主决策,增强决策的科学性、有效性。用《关于浙青传媒中层以上领导干部廉洁自律的有关规定》来约束领导干部严以自律,用《浙青传媒合同审批程序流程(新)》来规范合同审批行为。通过制度的严格执行,来消除腐败土壤。

广厦文化旅游公司就学习《读本》内容开展了大讨论。通过讨论,大家进一步认识到凡是走上贪污腐败道路的,都是因为自己的世界观、价值观、权利观发生扭曲,在市场经济大潮中,在金钱、职位、名利的诱惑下,放松了对自己的要求,出现了只讲实惠,不讲理想;

只讲索取,不讲奉献;只讲金钱,不讲原则等腐败现象。廉洁、法治观念淡薄,最终导致了违纪,甚至于违法悲剧的发生,教训是极其深刻的。

华侨饭店的干部员工表示,人生的道路很漫长,但紧要的关头只有几步,因此要学会算人生大账,把自己的人生规划好,时刻注意防微杜渐,勿使小节成大恶。切实做好反腐倡廉,常将警钟鸣心头。要以案为鉴,严守底线,要厚德自省,知足感恩。

东阳大厦开展了廉洁自律主题教育,引导全体干部员工做到“七个正确对待”,即正确对待信仰、正确对待权利、正确对待利益、正确对待监督、正确对待家人、正确对待社交、正确对待生活。

速派餐饮提出要吧把廉洁自律的要求变成自觉行动,抗得住诱惑、守得住小节,堂堂正正做人,扎扎实实干事。通过自我教育、自我约束,自我修养、自我监督,排除非份之想,常怀

律己之心、坚持原则、秉公办事,为企业发展多做贡献。

广厦教育公司认为,《读本》中所有案例当事人存在四个方面的通病,即背离初心,忘根忘本;公私不分,舍弃原则;自我膨胀,离心离德;沉渣一气,失察监管。鉴于此,该公司将制订完善有关约束监督机制,做实做细监督工作。一是确保信息公开透明,制度公正完善,教育以人为本,倡导树立公心;二是在日常工作中把监督细化到每一份合同、每一项制度、每一笔资金去向,真正做到监督全面化、严格化、常态化;三是深入调研摸清实情,紧盯检视深挖细查,整改整治真抓实干。

金华时代置业要求全体人员不管什么岗位,不论职务大小,都要自觉从日常开始,学会自我管理、自我约束,在工作中加强学习法律知识,进一步提高遵守法律法规、纪律准则和企业规章制度的自觉性。

(本报记者 班艳民 通讯员 应甜甜)

太凤高速2标打响通车大会战

本报讯 自复工以来,在做好疫情防控工作的同时,陕西路桥太凤2标项目部迅速组织,多方抽调人员、机械,扎实推进各项施工生产工作,呈现出“复工即大干、复产即决战”的必胜姿态。

项目部积极整合人力、物力等资源,细化方案,倒排施工计划,先后成立了两个决战突击

队,东沟河大滑坡治理突击队和唐沟隧道滑坡治理突击队,克服了征迁难度大、人员机械返岗难等困难,迅速打开局面,为完成太凤管理处下达的交工决战目标打下了坚实基础。

截至3月22日,太凤2标项目实际参建人员达260余人,各种施工机械60余台,各个施工点全面开花,掀起了大干热潮。(陈向东)

陕西路桥“牵手”葛洲坝

共同开拓国内外市场

本报讯 3月28日,陕西路桥集团与中国葛洲坝集团第三工程有限公司签署战略合作协议,双方将本着“优势互补、合作共赢、创新求变、共同发展”的原则,建立深度战略合作伙伴关系,共同开拓国内、国际工程建设市场。

陕西路桥董事长、总经理程道虎,中国葛洲坝集团第三工程有限公司党委书记、董事长胡义重,党委副书记、总经理龚华伟等出席签约仪式。

双方此次签约,是在特殊时期贯彻中央关于抓好疫情防控的同时,确保经济社会平稳发展决策部署的具体举措。根据协议,双方将以工程信息合作为龙头,聚焦重点项目投资建设运营资格,共同开拓国内、国际工程建设市场,实现互利共赢、共同发展。(程伟辉)

东阳三建建筑

扬尘治理见成效受好评

本报讯 4月1日,河北石家庄市栾城区住房和城乡建设局2020年扬尘治理安全生产工作现场推进会在东阳三建石家庄融创凯隆达项目现场举行。石家庄市栾城区领导及栾城区在施项目各大房地产开发企业、建筑施工企业、产业项目负责人等共计32家单位、120余人参会。

随着城市发展进程不断加快,环保治理、扬尘防治越来越被社会重视。东阳三建石家庄融创凯隆达项目施工以来,始终贯彻落实政府要求,认真做好建筑扬尘治理工作,得到了各级政府和领导部门的一致好评。

2019年6月30日,石家庄融创凯隆达项目正式开工,针对扬尘治理要求,该项目采取了门口设置洗车设备、雾炮机、塔吊上安装喷淋、道路和基坑设置360度喷淋以及洒水车等方案,投入资金达30万元,同时,高标准严格要求,保质保量严格按照各级政府部门文件精神要求落实到位。(黄维昊)

建筑企业差异化竞争战略的实施策略

随着市场竞争日趋白热化,建筑企业原先的低成本竞争战略已不能保证企业健康发展,甚至危及企业的生存,基于诸多理论以及企业面临的实际问题,得出建筑企业必须进行战略转型,转为差异化的竞争战略。

为了保障公司新的竞争战略能够顺利实施,充分发挥其对公司的核心竞争力建设作用,本文认为,公司要从以下几方面制定相关策略,以确保公司差异化竞争战略的实现:

一、组织策略

1.完善公司治理结构

进一步规范和完善公司治理结构,严格按照《公司法》程序要求召开股东会,审议公司章程草案,产生董事会、监事会,并由董事会聘任经理层,从而建立形成权力机构、决策机构、监督机构和经营管理机构之间相互独立、相互制约的企业内部法人管理结构。在此基础上,妥善处理“新三会”与“老三会”的关系,将两者的意志和行动统一到企业转型跨越发展的总目标上来,有效促进企业运作实现民主化、法制化、规范化和透明化。

2.公司组织结构

公司的组织结构也会随着公司的发展而进行适当的调整。目前公司的组织结构存在两种形式,一种是公司——分公司——项目部的结构形式,一种是公司——项目部的形式。为了更好地实施竞争性战略,随着公司逐年的发展,分公司依然是承载公司战略目标实现的主力军,伴随着公司的发展,分公司实力也不断增强,有部分实力强的分公司会发展成为子公司,有部分分公司专业能力很强成为专业公司。

随着公司业务的发展、地域的扩展,会重新延伸出按地域划分的区域管理公司和业务事业

部公司。

3.深化改革改制工作

进一步规范和完善公司章程建设,既要保证公司章程是合法的、合理的、科学的、长远的,也要保证公司章程是社会责任和股东责任相得益彰的,要将《公司法》的一般规则与行业特点和企业实际紧密结合起来,制定出内容具体、权力制衡、针对性和操作性强的公司章程,确立企业内部公开、公平、公正的根本行为准则,让公司章程真正成为指导公司长期发展的一部企业宪法。

进一步推动公司的改制工作,先行进行国有绝对控股的改制工作,逐步吸纳社会法人,以及员工股,实行股权多元化,从体制上解除对企业发展的瓶颈制约。

二、市场发展策略

建筑企业生存发展的根本保障是市场,没有市场就谈不上生存,更谈不上发展,只有拥有了一定的市场占有率,才能进行战略转型。

1.提高省内市场占有率

省内市场是公司的根基,企业要认真研究省内市场的新变化、新情况,精心谋划,制定对策,围绕化工、市政、机电项目全力以赴抓好开发,力争市场占有率节节攀高。

2.开发省外市场

谋划区域布局,理顺开发机构,带动省外市场滚动发展。省外市场是公司发展的必要条件,企业要把握方向,结合国家基建投资结构变化和区域规划重点,积极投入城镇化、中部崛起、新一轮西部大开发和中央援疆等热点经济区域建设,加大冶炼、电力、化工、机电工程的开发力度。

三、人力资源发展策略

当今企业间的竞争就是人才的竞争,作为建筑企业,要想在竞争中生存,管理层和劳务层的人才建设是必不可少的。

1.加强管理层队伍建设

公司要下大力气加强以下队伍建设:加强项目经理队伍建设,加强造价人员队伍建设,加强施工员队伍建设,加强质量安全员队伍建设,加强技术人员队伍建设,加强材料员队伍建设。

2.规范劳动用工

利用劳务平台,实现合作共赢。近年来,社会劳务资源较为混乱,部分劳务队伍施工能力低下,内部管理薄弱,劳务纠纷频发,给施工企业的管理和发展带来较大影响,企业也同样面临着这样的问题,也有着深刻的教训。

四、技术发展策略

公司战略将技术发展提升到一个很高的层面上规划,定位技术是市场竞争力、效益创造力、精品实现力和未来增长力。

1.推广现有科技成果

积极推广使用现有的科技成果,是将经过实践检验的成功经验直接为我所用,特别是对管理能力较弱、缺少施工经验的分公司和项目,既可有效保证工程质量,也可提高效率、避免重复交学费。

2.重视“样板先行”

创优工程要本着“策划先行、样板引路、过程控制、一次成优”的指导思想,下一步在工业项目创优方面取得根本突破。分公司为创优责任主体,负责创优项目信息收集、申报资料整理,项目部负责创优具体实施和提供必要的资料,公司负责与创优审核部门联络,制定年度创优目标,跟踪监控

创优实施情况。为促进基层单位争创获奖工程的积极性,公司要对质量基金上缴办法按产值比例进行调整,并加大对获奖工程申报单位的奖励额度。

五、财务管理策略

公司将坚持价值至尊和效益至上原则,不断提高公司的盈利能力,提升公司的资产质量,增强公司的信用资信,扩大形象美誉度,致力于公司健康、有序、持续发展。

1.理财策略

公司将逐渐深入资金的集约化管理,建立内部银行,实现内部借贷,提高资金的使用效率,以及增强资金的获利能力,增加资金利润的份额。构建内部信用评级体系,完善内部信贷制度,推行信用差别利率和内部超配额差别利率,形成良好的内部借贷机制,充分发挥利率的杠杆作用,引导内部信贷资金健康、高效流动,降低资金投放风险,加速资金周转,切实提升资金的盈利水平。

2.融资策略

积极探索新形势下的融资方式,拓宽融资渠道,增强融资能力,既为满足公司总承包资质要求需要,同时也为打造工程总承包集团公司提供充足的融资保障。优化融资结构,提高银行综合授信使用效率。

3.投资策略

公司谋求利润增长途径多元化,打造投资能力,创新投资模式,捕捉投资机会,提高投资创利的份额。积极围绕新兴产业市场进行股权投资和采取 BOT、BT 的方式进行投资运营。

4.税务筹划策略

以规范经营合理避税为目的,研判税务政策走向,发挥税务筹划功能。近几年来,国家的税务政策随经济发展形势的变化而不断调整,与施工企业紧密相关的建筑业“营业税改增值税”、预征

企业所得税等税务政策的实施是大势所趋,也势必对公司的经营造成一定的影响。

5.欠款回收策略

积极清理回收拖欠款,把“账面利润”变成“手中现金”,是提高经济运行质量和做实资产质量的根本保证。对于清欠工作的开展,一要创新思路,二要加大力度。

六、运营策略

要规范运营管理工作内容,运营管理工作要按照一定的路径和要达到一定的要求运作,其中路径就是流程,要求就是标准。

1.创新综合检查考评方式

突出流程标准建设重点,创新综合检查考评方式。公司招标文件评审、合同评审、开工报告、施工组织设计等工作流程得到广泛应用,使相关业务管理渐趋规范。公司将更进一步,借助公司信息管理平台努力在影响成本的费用报销、物资采购审批、分包结算审批等业务流程建设上有新的突破。

2.加强管控经营风险工作

要做好效能监察工作,积极运用 QC 工具和方法,围绕生产经营抓重点、抓关键,努力在“三重一大”决策制度的贯彻落实、应收账款清收、清理备用金、项目成本控制、材料集约化管理、项目竣工结算、工程劳务分包与结算、规范合作经营管理、大宗物资集约化采购和向非金融机构借款融资等方面选好题,立好项,做出成效。

要做好内部审计工作,不断创新审计的方式方法,大力提升审计工作的能力和水平,重点抓好工程项目审计和年度经营绩效审计,将审计关口前移,将工作重心下沉,加强过程预警,切实增强审计工作在企业生产经营中的“免疫系统”功能。

(摘自《企业改革与管理》)

数字经济时代下建筑智能化势在必行

随着互联网不断发展壮大,数字技术被广泛使用,国内形成了以数字化产业经济和数字产业化经济为主体的数字经济体系。

在市场和政策的推动下,数字经济与传统产业加速融合创新,不仅对既有经济模式形成颠覆重塑,促进产业结构优化升级,还将催生一系列活力四射的新业态和新模式。

数字经济通过互联网的数字化赋能后,开放、高效、透明的互联网能使交易信息数据化、线上化,让传统产业的运营模式变得更轻盈,交易灵活性更高,突破单一的线下运营模式,赋予了传统产业更广阔的发展空间。

数字经济时代,颠覆不仅是技术的转换,而是新型商业模式对传统模式的颠覆,推动建筑智能化的转型蜕变。

建筑智能化涉及广泛:涵盖电气、安装、装修、弱电、计算机、软件等诸多学科。以建筑为台,兼备通信、办公设备自动化,集系统结构、服务、管理及它们之间的最优化组合,提供一个高效、舒适、安全、便利的建筑环境。

目前,以数字化智能制造为代表的工业 4.0 正在攻破传统制造业的城墙,对产业链的每个环节,研发、供应链、工厂运营、营销、销售、服务等,释放着巨大的价值。而在建筑业领域,数字化程度还极度落后,即使长期回报显著也投入明显不足,科技水平仅高于农业位居倒数第二。

云计算、大数据、物联网、移动互联网、人工智能、BIM、VR、AR、区块链、数字孪生、3D 打印等数字技术冲击下,建筑业亟需用科技改变,以数字经济推动建筑智能化发展是驱动城市智能化发展的核心引擎。

建筑智能化需要拥抱建筑产业数字化变革,适应数字经济的大趋势,将建筑业提升至现代化工业化水平。未来的建筑产品,将是规模化定制交付工业级品质的个性化健康建筑产品,就像苹果今年正式投入使用的新总部大楼 Apple Park。

未来的智能化建筑将利用 BIM 和云、大、物、移、智等信息技术引领产业转型升级的行业战略,结合先进的精益建造理论方法,集成人员、流程、数据、技术和业务系统,实现建筑的全过程、全要素、全参与方的数字化、在线化、智能化,从而构建项目、企业和产业的平台生态新体系。

通过全数字化样品设计实现个性化最优方案,通过工业化建造提高效率精益求精,通过智能化运维提升建筑品质低碳宜居,将推动建筑智能化发展,提升至现代化工业化水平!

(摘自《建筑工程技术与设计》)

◎新风吹过来

老字号餐馆主动“触网”,增设外卖窗口,打通线上线下;农业部门推出网上订购、网上培训、网上贷款等春耕备耕新方式……虽然疫情给经济发展带来严峻考验,但及时反应、应对有方,有助于把疫情造成的损失降到最低。

“危机和总是共生并存的,克服了危即是机。”在浙江考察时,习近平总书记强调要深入分析,全面权衡,准确识变、科学应变、主动求变,善于从眼前的危机、眼前的困难中捕捉和创造机遇。危中有机,危可转机,体现出马克思主义辩证法、矛盾论的深刻哲理。变压力为动力、善于化危为机,是统筹推进疫情防控和经济社会发展工作的一条重要方法论。我们既需要打好防疫阻击战,也需要打好发展主动战,在逆境中逆势而上,

努力闯出一片发展新天地。

坚韧而又富于智慧的中国人,面对生活里的“麻烦”不会怨天尤人,总会选择准确识变、辩证面对。随着境外疫情加速扩散蔓延,国际经贸活动受到严重影响,我国经济发展面临新的挑战,反过来也给我们加快科技发展、推动产业优化升级带来新的机遇。在线办公、云端上课、线上消费等“宅经济”迅速崛起,智能制造、无人配送、在线消费、医疗健康等新兴产业展现出强大成长潜力,这些都是疫情危中有机机的现实写照。这充分提醒我们,“失之东隅”之后有可能“收之桑榆”,“危机”可以向“生机”不断转化。疫情扩散风险也好,经济下行压力也罢,信心不垮希望就在,斗志坚毅胜利可期。

马克思说得对,问题和解决问题的手段

同时产生。疫情加大了经济运行的不确定性和宏观调控的难度,也倒逼我们增强对复杂严峻局面的判断能力、驾驭能力和应对能力。众志成城,群策群力,科学应变,利用好有利条件奋作为,解决问题的办法自然就会多起来。疫情让人们减少了经济活动,但也蓄积了科学谋划、提质增效的动能。统筹把握防控政策的时度效,有力有序推进复工复产提速扩面,眼前的困难阶段就会成为“起跳前的一瞬”,从而实现新的“一跃而起”。

“明者因时而变,知者随事而制。”履险如夷,化危为机不可能自动实现,靠的是主动应变、奋力攻坚,靠的是善于找到化危为机的对策、路径和办法。我们需要继续向改革要动力,深入推进重要领域和关键环节改

革,加快取得更多实质性、突破性、系统性成果,在逆境中强身健体,助力经济加快恢复活力。疫情的影响是暂时的,而且并没有改变产业数字化、数字产业化赋予的机遇。我们必须大力推进科技创新,着力壮大新增长点、形成发展新动能,在抢抓机遇中赢得更大的发展空间。

困难见巧,愈险愈奇。很多历史进步,是在排除万难中取得的。无论是先进的制度、高效的治理,还是充满活力的经济、先进的科技,都是从解决现实问题、回应现实需要中产生的。激发“办法总比困难多”的必胜信心,把握“危机变契机”的发展可能,我们必能统筹抓好疫情防控和经济社会发展,用进步之得弥补危机之损,守护好人民的根本福祉。

(摘自《人民日报》)

※中国当代优秀建筑



广州塔

广州塔又称广州新电视塔,昵称小蛮腰或水蛇腰(粤),位于中国广州市海珠区(艺洲岛)赤岗塔附近,距离珠江南岸 125 米,与海心沙岛和广州市 21 世纪 CBD 区珠江新城隔江相望。广州塔塔身主体 450 米,天线桅杆 150 米,总高度 600 米。

善于化危为机

员工投稿

迎接一批特殊的归人

文/席世恩

这估计是今年我穿上这身“红马甲”，最高兴的时刻了！

3月21日上午11点，我接到山西省青年志愿者应急服务队的通知：下午1点并州饭店集合，到太原武宿机场迎接山西驰援湖北医疗队第二批归来的“白衣战士”！

作为山西省青年志愿者应急服务队的一员，我非常荣幸有这样的机会，能够用我自己的力量对心中的“英雄”们表达敬意和感谢。接到通知后，我在单位扒拉了几口饭，迅速跑下楼打车直奔集合点。此时，集合点已经来了不少志愿者，我们在领队的指导下，做好消毒防护，戴上配发的手套和口罩，一切准备就绪后，乘上大巴直奔机场。

在车上大家纷纷赞叹在这次“疫情”中，我们的白衣战士勇挑重担，逆风而行，背负起一名医生的神圣使命，他们为了人民群众的生命安全冲在最

危险的前列，他们是最值得敬佩和尊敬的伟大的英雄！是最美逆行者！

我们一定要胜利完成此次迎接任务！

由于飞机晚点，三点半左右飞机才落地。来了来了，只见身着粉色工作服的“天使们”缓缓走出机舱，迎接队伍响起一阵阵热烈的掌声，我们一行20位志愿者排着整齐的队列，向他们大声呼喊：“感谢有您！欢迎回家！”我们挥动双臂，用最热烈最诚挚的方式，迎接“白衣战士”凯旋。

“白衣战士”们不时朝我们挥手示意。虽然他们都戴着口罩，但是从他们眼神中还是看到了些许疲惫，以及久违的舒心和回家的欣慰。7辆大巴载着100多位医护人员浩浩荡荡驶出机场，前往指定的隔离酒店，我们这些志愿者也开始忙碌地搬运医疗物资和行李，大家分

工明确，引路的、搬运的、装车的、归整的，每一位志愿者都表现得异常积极踊跃。

此次疫情来袭，震惊全球，每每在电视上看到在病毒肆虐之时，“白衣战士”们不惧病毒凶险，挺身而出，迎难而上，冲锋在第一线，我都会被他们感动得热泪眼眶，特别为他们感到骄傲和自豪！为自己是一名中国人而骄傲自豪！虽然身处后方，总想着能为他们做些什么。今天，我终于如愿以偿，以一名志愿者的身份让这些“白衣战士”感受到来自家乡人民的热情与关爱。

我也一定会将他们这种精神延续到我的工作和生活中，立足岗位，勇挑重担，不负青春，砥砺前行！担负起一名青年的责任和使命，多为社会、为祖国做贡献。

(来源:广厦建设)



你比从前快乐

文/郑盛艳

知道，只是我的性格过于固执。当时我有些自责，只好一把抱住他们。好多气球都飞了起来，就像一个五彩斑斓的梦。

哥哥说：“该振作了，你许个愿，我们陪你一起实现。”

我低着头，在心中默默地念到：以后的生活，一定要给别人带去温暖和力量。

当我睁开眼睛时，看到哥哥姐姐依旧担忧的眼神，我咧开嘴傻傻地说：“嘿！没事了！别为我担心了！”他们雀跃起来，踩着气球，为我的振作而高兴，他们在这阳光和色彩里欢呼雀跃着。

我发誓他们若再回头看一眼，我一定会忍不住哭出声来。

至今他们都未曾问过我那天许了什么愿，可这不重要了，重要的是，我已恢复元气，重新开始，带着感恩的心，拥有着我想要的一切。

后来的路上，也遇到过很多挫折，但我从来没有放弃过，因为我深知在漫长的时光里，他们深深地热爱生活的心在我心中生了根，这份美好的回忆，即使有一天我走得很远，也能顺着心意摸到它。

说一声生日快乐，其实就是你可以比从前更快乐。



(来源:广厦学院)



异国人情

拿着技术人才工作签证，我开始在冰岛雷克雅未克市政府上班，在当地旅游局任职。

作为政府咨询柜台的服务人员，我的职责是每天接待来自世界各地的游客，为他们答疑解惑。简言之，聊天是我在冰岛赚钱的方式。

上任前，局长和我说过，这个柜台的职责是提供帮助。

我们作为雷克雅未克的主人，当对方求助时，我们应竭尽所能，告诉对方真实的信息，不需要官方语言，不需要贩卖任何商品，只需要实实在在地给出有用的回答。

原以为容易对付，上班了才发现其中的挑战：再冷门的博物馆，都有人来问；不论维京节、西人岛节、冰岛马节，还是黄金圈周年庆典，再小众的活动也总有人想参加；从雷克雅未克主街上最受欢迎的身身店铺，到美术馆正在举办哪个艺术流派代表画家的展览，以及冰岛足球队训练场地的位置，他们日常如何训练……问题千奇百怪，无所不有。



即使上网也总有搜不到的信息，我们更不可能对冰岛方方面面的事情都知道，况且我一年多前才搬来。

如果坦白说不知道，这样又不专业，于是每每遇到不知道的事情，我总老实地告诉对方，答案是网上搜的。

偶尔，排队的人太多，我来不及搜索，倒也有几回凭想象回答。比如我想象中的西峡湾偏僻遥远，每个镇大约才五十个居民，人人都有一到三辆车，应该没有公司会运营使用率极低的公交车，于是我得出结论，西峡湾没有公交车。

直到给西峡湾旅游局打电话，我才知道那里确实有公交车，不过需要提前预约和确保最低出行人数。

由于提供帮助这件事无法量化，我问局长究竟怎样算是成功帮助到别人。她表示，让对方感受到你已经尽全力了就行。

我在冰岛当公务员

文/曹倩

因此，当有游客拿着网上流传的故事来求证，像冰岛的某个流行歌手是否在某个酒店住过，为了尽全力帮助对方，我会硬着头皮打电话去求证。“说老实话”还让我成了冰岛各界的专业拆台者。

比如游客来问秘密温泉值不值得去，由于遵照局长指示——说出个人的想法，只要诚实回答就行，我总告诉对方，这处温泉不过是老游泳池，没什么神秘的，如果想要感受冰岛的温泉文化，去市中心大教堂附近的游泳池就行，门票也比旅游景点便宜得多。

尽管遇到一些挑战，但总体而言，在这里工作最大的感受是轻松。上班穿衣也没有硬性要求，局长还鼓励我们穿颜色艳丽的服装，她本人就爱穿姜黄色的童趣毛衣。

或许因为这份工作相对轻松，旅游局团队十多名员工都有各自的爱好。

从小立志成为冰岛碧昂斯的维迪，冬天要去好莱坞；古德荣是表演艺术家，刚从丹麦巡回演出回来；爱吃比萨的加比，虽然大学读的是旅游专业，但对于旅游业和赚钱不太感兴趣，立志做环保和与公益相关的事业。

此外，由于工作性质，做公务员能带来一些极具吸引力的额外福利。

入职第一时间，我获得了带有自己名字的雷克雅未克政府邮箱，通过它，可以发邮件申请去那些想去的美术馆、博物馆等，并且常常会收到活动邀请函。也可以自行发邮件申请免费参加冰岛所有的旅行团，骑马、浮潜、冰川徒步……起初我有些害羞，不好意思发邮件，但局长鼓励我们，为了给游客提供有用的信息，一定要多参加、多感受。

于是近两个月，我在不值班的时候，把没玩过的项目都体验了，没去过的角落也都填补了。

在冰岛，吃饭和买衣服一样，贵到令人发指，我来这里一年都没怎么舍得下馆子。

没想到这份工作的惊喜之处是，作为信息柜台的工作人员，我们也会收到雷克雅未克各大餐馆的免费品尝邀请。

同时，受局长鼓励，我也会主动发邮件询问能否前往体验。工作到现在，每周我都会尝试三家没去过的新餐厅。

读者来稿

漂洋过海的问候

文/马海霞

灵梅是我小学同学，也是我最好的朋友。上小学四年级时，她父亲因工作调动去了市里，从那以后，我俩由朋友成了“笔友”，经常写信交流，友情不仅没断，反而更加笃定。

灵梅每次来乡下爷爷奶奶家时，便来找我玩，顺便约好返程时间，走时带我去她家住几天。到了她家，她先带我去她爸单位职工澡堂洗澡。八十年代的农村，洗澡不方便，要走十里路到矿山澡堂洗澡，而灵梅家住单位宿舍，澡堂就在她家楼下，走几步就到了。洗完澡回来，她爸已经准备好满满一桌子的硬菜，像招待贵宾似的满足了我幼小的自尊。

吃完午饭，灵梅爸会用自行车载着我俩出去玩。灵梅坐在前面横梁上，我坐在后面车座上，一行三人共骑一辆自行车，穿梭在城市的大街小巷。有时去公园坐坐，有时去看电影，有时去书店看书，有时去逛商场和熟食店，每次回来都买一兜好吃的。

我和灵梅平时通过书信往来，寒暑假再去她家一次，这种状态一直持续到她研究生毕业。她在北京读研一的那个暑假，还邀请我暑假开学前去北京游玩。

那天我和灵梅从她家出发，还是灵梅爸用自行车载着我俩，二十多岁的大姑娘坐在横梁上，只能猫着身子，但那个画面却深深烙在我的记忆里：那是一个黄昏，正值下班时刻，街上人流涌动，我望着灵梅爸半白的头发，突然感觉这位饱经风霜的叔叔老了。坐在自行车横梁上的女儿，已出落成了一位大姑娘，但在他心里，我们还是小时候的模样。街上行人



(来源:本报读者)

都将目光瞥向我们，除了玩杂技，很难在街上看到这样的场景，但我想这对父女内心是温暖的。

上了火车后，灵梅告诉我，她爸嘱咐她，一定要带我去北京看看！她在北京读书，吃住都不用我管，这么好的机会不能错过。那年夏天，北京虽高温酷暑，但我依然感受到了丝丝清凉。灵梅幼时丧母，她爸独自将她带大，他希望女儿多交几个朋友，身边多些温暖的依靠。

后来灵梅去美国留学，她爸却因病离开了她。那几年，我俩经常通电话，发邮件，灵梅在美国结婚生子后，忙于自己的工作和小家，我俩联系就少了。后来我换了手机号码，忘了发邮件告诉她，记得我俩最后一次联系，是她发了一封全英文的邮件，说她在国外多年，已经不习惯说汉语了。

渐渐地，感觉我俩的关系开始陌生起来，我便没有再回邮件，后来我误删了她的邮箱地址，便从此断了联系。

去年年底，我在搜自己的谷歌邮箱时，无意间找到了灵梅的谷歌邮箱。现在国内疫情得到了很好的控制，但美国却疫情严重，我担心她，试着往她的邮箱发了一封邮件，没想到很快就收到了回复了。

再次联系上之后，我给她寄去了口罩和防护用品。现在的她每天都在网上和我聊几句，刚经历过疫情的我，理解她的恐慌和无助。我耐心劝导安慰她：“只要做好防护，放松心情，注意锻炼，肯定能战胜疫情。”

这份漂洋过海的问候让灵梅非常感动，她说困难时特别渴望乡情和友情，也特别思念祖国。每天和我聊聊天，听我说几句家乡话，感觉就像到了故乡，心里有了依靠。虽然相隔万里，但我们却心连着心，友情在一次次关心和倾诉中似乎也复活了。

(来源:本报读者)

1. 追忆之环 / 法国 诗意的大作

这个为了纪念第一次世界大战100周年而建造的环体位于国家墓地旁，在悲伤已经归于平伙的如今，建筑师希望给同胞建立一座艺术与自然的环体，表达对和平与团队的祝福。

这个巨大的环体以水平之姿恒立在大地上，像是一个完美的无重力浮体，其与起伏的地形形成巨大的反差，为此，壮观的悬挑因而出现。环体在坡地上长距离的悬挑也仿佛在提醒人们，和平是脆弱的。

2. 五个折叠门 / 澳大利亚 警察的生命

昆士兰警察纪念碑由五个折叠拱门组成，鼓励游客在其中行走去探寻不同的视角，同时也能衬托远处的绿色景观。它的形象参考了澳大利亚警队的方格丝带，碑上有刻名字的铭牌，永久铭记那些为社会服务而牺牲的生命。整个建筑群，在植物园中营造出一种独特的怀念与沉思氛围。

3. 寂静的弹孔 / 克罗地亚 破碎的景观

瓦尔莱莱德勒纪念馆，是为了纪念1991年8月10日被狙击手结束生命的瓦尔莱莱德勒而建，其造型为一个纯粹的圆环。人们通过一条铺在草坪上的混凝土石板弯路到达，地面上的每一块混凝土石板都刻有瓦尔莱莱德勒年度纪事，直至最后空白的一块。圆环中的玻璃被弹孔穿透，象征着狙击手射向瓦尔莱莱德勒的子弹，让人们直面事件的真相。这个完美的不锈钢圆环也意味着24年间风景如旧的大地上，生活一直在继续。

4. 希望之梯 / 加拿大 纳粹的痕迹

国家大屠杀纪念馆，是为祭奠成千上万名死于纳粹暴行的无辜民众而建，也是为了最终留居在加拿大的幸存者而建。它包含两个不同意义的实体，上升的实体指向未来，下降的实体则引导着参观者走入发人深省的内部空间。“希望之梯”(Stair of Hope)从中间的集会空间升起，穿透了一面倾斜的墙壁，指向议会大厦所在的方向，喻意了幸存者们为加拿大做出的宝贵贡献以及他们在加拿大发展中的重要地位，同时揭露了种族灭绝者的危险行径。

5. 王妃的纪念泉 / 英国 流淌的一生

戴安娜王妃纪念泉，可谓是多年以来的经典水景观项目。该喷泉自2004年修好后，第二年便获得超过200万人的拜访，成为当年伦敦最热门的旅游景点。设计的理念基于戴安娜王妃生前的爱好与事迹，以“敞开双臂一怀抱”为概念，设计了一个顺应地坡度的，在树林中落脚的浅色彩景观闭环流泉。整个景观水路经历了跌水，小瀑布，涡流，静止等等多种状态，反映出戴安娜起伏一生。

(来源:谷德设计网)

可以触摸的记忆

建筑一览

