



广厦控股集团有限公司主办  
www.guangsha.com

2020年8月  
**31**  
总第662期

# 广厦报

GUANGSHABAO  
追踪时代脚步 推动改革创新

## 东阳三建再次入选全球承包商250强

本报讯 8月21日,2020年度美国《工程新闻纪录(ENR)》“全球最大250家国际承包商”榜单发布,东阳三建继2019年首次上榜后,今年再次上榜,位列全球第198名,中资企业第61名,这也是浙江金华地区唯一一家上榜企业。

美国《工程新闻纪录(ENR)》杂志是全球工程建设领域最权威的学术杂志,其每年发布的“全球最大250家国际承包商”榜单被誉为国际工程界的“晴雨表”,是建筑行业公认的、较为全面反映年度全球建筑市场发展状况的权威排名。

(胡捷)

## 拥抱变化 固本创新 再创佳绩

张汉文在杭州建工半年度工作会议上提出

本报讯 8月16日,杭州建工半年度工作会议在西安召开。控股集团总裁、杭州建工集团董事长张汉文,杭州建工集团党委书记、副董事长郑育辉,总经理宋志刚,董事长顾向来讲毛等参加会议。

会上,宋志刚作了题为《凝心聚力 脚踏实地 行稳致远 全面实现企业“十三五”发展总体目标》的工作报告。报告指出,今年1—7月,杭州建工完成产值49.47亿元、新承接业务64.57亿元。疫情期间,杭州建工紧抓经营龙头不放松,承接了多项重大工程,储备了一批优质业务;在复工复产方面,公司坚持“两手都要硬、两战都要赢”的方针,一边落实科学防疫措施,一边统筹推进复工复产,打好安全复工战。疫情严重时期,杭州建工停工不停学,合理利用时间开展网上“云课堂”,创新推出“领航计划”、专业技能工作室,加强了企业技术骨干人才和金蓝领的培养。同时,作为年度工作重点的“清欠工作”也稳步推进,设立了专门的工作机构,并制定了详细的工作计划方案,加大力度回收企业沉淀资金。

今年是杭州建工“十三五”规划的最后一年,针对最后半年“冲刺阶段”的计划,宋志刚指出,要坚持“发展”为中心,瞄准“区域市场”和“新兴业务市场”两大市场不断发力,优化业务结构,全面推动企业各项管理工作提升,优化项目管理、技术创新、人力、资金四大资源,为杭州建工站稳“双百亿”,集团本部(不含下属公司)实现新“双百亿”的目标提供有力支撑。

张汉文在会上指出,今年上半年杭州建工在疫情和公司一把手变动的双重影响下,仍能保持生产经营和管理工作的平稳有序,十分不易。对于杭州建工的未来发展,张汉文提出了十六字方针——“未来已来,拥抱变化;固本创新,再创佳绩”。

张汉文指出,“未来已来,拥抱变化”,主要是指从国家宏观层面来说,整个建筑业板块的经济还是增量发展,市场前景广阔。大家要增强信心,积极应对不断变化的市场、政策及日益激烈的行业竞争,强化技术创新和金融创新,抓住城镇化、建筑工业化、“亚运时代”等契机,打造精品工程,提升品牌效应,适度扩大规模。

张汉文强调,“固本创新,再创佳绩”中的“固本创新”,核心是要“固根基,兜底线,补短板,强弱项”。一方面要做到五个坚持,即坚持混合所有制的体制优势,坚持规范严谨的管理运行机制,坚持党建在企业经营管理中的引领作用,坚持关爱员工、倡导员工与企业共成长的人文环境,坚持保持良好的资产结构和财务结构,不断巩固、优化发展成果;另一方面要牢固树立“发展是硬道理,发展是第一要务”的理念,在企业经营发展、企业管理、企业改革三方面有所突破。

在企业经营发展上,一是要实现项目经理队伍上的新突破,建立起项目经理队伍建设的长效机制,与项目经理实现共赢、共享、共同发展;二是要坚持深耕区域与开拓新区域相结合,做深做透,做大做强已有市场,有计划、有布局地开拓新市场;三是要强化合作,加强与大业主、大国企、大设计院的战略合作;四是要在产业结构、经营模式上实现突破,鼓励多尝试EPC、“EPC+F”模式,鼓励建筑业和房地产行业适度打通。

在企业管理上,一是要在实现风控管理方面有所突破,处理好发展和风控的关系,严格落实风控制度;二是要加大工程创优的工作力度;三是财务领域要在创新金融和实体业务相结合方面有新突破,在盘活资金存量、增加现金周转的同时,创新模式,促进“融资”向“融信”转变;四是要在完善集团母子分公司之间的管控关系方面有新突破,处理好本级和分公司、项目部之间的三级管控关系,对杭安、杭构从以往的“法人治理管理”模式向“法人治理+职能管理”模式转变;五是要处理好服务和管理的不关系,做到“严格管理,热情服务,多下基层”。

在企业改革上,一是要创新激励机制,提升员工的积极性和能动性;二是要优化人才结构,建设稳定又充满活力的人才队伍。关于今年下半年的工作,张汉文提出了两点要求。一是要上下齐心狠抓业务,创产值、保速度,坚持“经营龙头”定位,在注重风控的同时,努力把企业的经营业绩再提升一个档次。二是要抓好清欠,加大奖惩力度,确保清欠工作出实效。

会议前夕,参会人员还赴杭州建工绿城新鸿基项目现场观摩。之后,杭州建工组织召开了陕西共赢答谢会,陕西省浙江金华商会、绍兴商会会长,绿城集团、禾盛控股集团、陕西亿丰、陕西路桥、际华集团、陕西名城等单位负责人出席答谢会。答谢会上,杭州建工与陕西亿丰、陕西名城等单位签署了战略合作协议。

(刘愈)

## 广厦位列浙商全国500强第26位

本报讯 8月19日,浙商全国500强研讨会在杭州举行。会上,由《浙商》杂志制作的“2020浙商全国500强”榜单正式发布,广厦控股集团位列榜单第26位,并连续12年上榜。

根据榜单,“浙商全国500强”企业除了呈现稳中有进、稳中向好的态势外,在多个方面再创新高,特别是500家浙商企业共计创造了8.8万亿元的营收总额。

有分析人士指出,尽管眼下各国经济都处于艰难时刻,全球贸易壁垒丛生,国内双循环战略调整呈现经济格局变化,但当我们放宽视野,从12年的“浙商全国500强”榜单曲线来看,浙商始终保持着腾空而起的姿态。

国家信息中心有关专家认为,新冠疫情的巨大冲击和世界未来巨大的不确定性,使中国明确了在经济全球化大势中承接产业转移并不断升级产业链的定位。要实现国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进,后疫情时代,需要重视数字经济在内外循环相互促进方面的作用。

浙商全国500强榜单,反映了浙商经济的发展,见证了浙商的成长。多年来,在竞争日趋激烈的经济形势下,广厦保持了稳健发展的态势。未来,广厦将在完善企业管理、优化资产结构、推动建筑工业化等方面积极作为,推动企业全面发展。

(本报记者 班艳民)

## 不同的岗位 共同的担当 一样的奉献 广厦青年标兵推介宣传活动催人奋进

本报讯 近日,集团党委、团委开展的“广厦青年标兵”推介宣传活动圆满结束。经推荐、遴选,16名同志被推选为“广厦青年标兵”,并将被列入广厦“菁英荟”人才库。

本次活动从今年4月中旬开始,旨在发扬“五四”光荣传统,落实集团年度工作会议精神,引导广大青年争做广厦改革发展生力军。经控股总部相关部门及下属企业推荐,从中遴选出16位青年标兵。

这16名同志,绝大多数都来自基层,他们中有的刻苦钻研,获得了十多项国家专利;有的在教学岗位上注重学生实践能力培养,带领学生荣获十多项全国性大奖;有的扎根一线,用金牌服务打造了企业的金字招牌。活动期间,青年标兵的事迹在集团官网和微信公众号等平台进行了推介宣传,控股文宣部还将这16名青年标兵的个人简介做成了视频在集团各类宣传平台展播,得到了公司内外受众的好评,取得了较好的反响。

根据活动安排,控股总部还将把这些青年标兵纳入集团“菁英荟”,对他们的发展成长给予更多的关注。在年底评优评奖中,集团和各单位还将对这些青年标兵给予倾斜。

这16名青年标兵分别为:广厦大学:王春福、陈月红、何妍妍;东阳三建:王国华;建设集团:李智慧、程玉海、高若华;杭州建工:张丰毅、岳丕乔、马炜峰;陕西路桥:陈超、李彦斌、熊世洲、张博;上海明凯集团:张益清;控股审计二部:崔立爱。

(本报记者 班艳民)

## 用工匠精神锻造高技能人才 ——杭州建工集团“师带徒”活动侧记

一声师傅,一个鞠躬,一杯敬师茶,一份承诺书,一场简洁的拜师仪式,却有着特殊的意义。近日,杭州建工集团及其所属杭安集团、杭安公司先后开展“师带徒”签约仪式,15名青年职工与公司里的职业技能大师进行了拜师结对。

“在今后的工作中,我要多向师傅请教,积极进行技术攻关,力争多取得一些技术成果。”在杭州建工技能带头人聘任暨“师带徒”签约仪式上,技术质检部的李瑞舟在和师傅骆利锋签订完师徒协议后说。

### 师徒结对 薪火相传

一直以来,杭州建工始终坚持人才强企



发展战略,积极推动人才队伍建设。将“师带徒”活动纳入人才培养计划,充分发挥职业技能带头人“传、帮、带”的作用,切实提高青年职工的技能水平。

“师带徒”采取内部指定和双向选择等多种方式,形成“师”与“徒”的组合意向,一名政治素质高、专业技术经验丰富的“师傅”与“徒弟”结成对子,明确师徒职责、培养目标、奖励方法、完成时间等,然后签订师徒协议书。公司相关职能部门定期对师徒职责落实情况、业务学习、技能进步等方面进行考核,对表现突出的师徒予以表彰奖励,极大地调动了师徒钻研业务、学习本领、增长技能的主动性,在公司上下形成了“比学赶帮超”的良好学习氛围,为企业高质量发展提供了强有力的人才保障。

骆利锋是杭州建工技术质检部经理,高级工程师,2012年进入公司。入职以来,他始终保持着刻苦钻研的工作作风,先后获得十多项国家专利和一项全国工程建设优秀QC成果奖。此外,他还是杭州市建设系统职业技能带头人,一直热心传帮带,成立了“技术研发工作室”,几年来为公司培养了数十名技术骨干,其中不少成员都已能独当一面,成为项目部的技术负责人。

企业的转型升级,需要大量的技能人才作为支撑,通过发挥领军人才示范引领作用,传承工匠精神,弘扬工匠精神,造就一大批人才,充分发挥人才效应,解决企业发展和技术人才短缺的矛盾,增强企业发展后劲,同时也进一步营造了尊重劳动、崇尚技能、鼓励创造的良好氛围。

杭安集团以五一劳动奖章获得者、市级高技能人才(劳模)创新工作室领衔人、市级(系统级)技能带头人等为主体,为他们优选岗位骨干“高徒”,定向培养,落实开展“名师带高徒”活动,通过“一对一”“一对多”的师徒结对方式,签订师徒传帮带协议,进行定期目标化培养,以达到快速提高重点培养对象的整体素质,培育技术过硬、素质过硬的后备人才的目标。

目前,杭安集团拥有一大批名师,杭州市“五一”劳动奖章获得者,杭州职业技能带头人,杭州建设工匠、杭州建设系统“创新工作室(汽修)”领衔人俞国钢;杭州职业技能带头人、杭州建设系统“机电维修创新工作室”领衔人沈建明;杭州建设系统职业技能带头人、“杭州高技能人才(劳模)装配式构

件创新工作室”领衔人相玉成;杭州建设系统职业技能带头人,“杭州高技能人才(劳模)——构件创新工作室”领衔人唐永新等各岗位、专业、工种“名师”,与专门挑选的一大批素质优、肯吃苦、爱钻研的徒弟签订了帮带协议。

在杭安公司,“杭州工匠”、管工班长、技能大师工作室带头人陈勇是一位有着25年管工经验的老师傅,带出了一大批优秀管工,而他本人也是“师带徒”模式的传承人和受益人。陈勇的师傅高锦祥是一位管工高级技师,他曾参与过杭州中磁四零九厂、杭州百货大楼、杭州解百大楼等大规模的机电安装项目,上世纪80年代获得浙江省技能竞赛第二名,是管工高级技师并带出了一大批优秀管工,陈勇就是其中一名。

2000年,陈勇也成立了管工班组,开启了“带徒模式”,他们先后参与了杭州城站火车站前广场、钱江新城市民中心、杭州下沙医院等十多个大型项目安装工程,其中多项工程获得“中国建设系统鲁班奖”“中国安装工程优质奖”“浙江省建设工程钱江杯”“浙江省安装行业样板工程”等奖项。去年8月,陈勇管工班组被评为杭州市“最美建设集体”,而他本人也先后获得“浙江金蓝领”“浙江建设行业技术能手”“全国住房和城乡建设行业技术能手”等荣誉。

拜名师,学技能,强本领。师徒传艺是中华民族优良传统,是对岗位经验、专业知识和优秀技法的最好传承,也是企业创新发展的有力抓手。师徒间签下的不仅是一份承诺,更是一份沉甸甸的责任。一张张照片记录了拜师的紧张和激动,而正是这种代代相传的人才培养模式,为杭州建工71年来的稳健发展打下了扎实的基础。

该科研项目的成功验收,标志着东阳三建已经掌握了超高层建筑各类模架体系的特点,并能熟练地应用各类模架体系,从而提高超高层建筑施工的效率,提升项目的经济效益及社会效益。

(本报记者 赵艳 通讯员 俞天敏)

## 东阳三建一超高层建筑科研项目获专家一致好评

本报讯 近日,东阳三建承担的浙江省建设科研项目“超高层建筑模架体系选型与应用技术”顺利通过浙江省住房和城乡建设厅专家验收。此外,该项目还荣获了三项国家专利。

所谓模架,狭义上是指支模体系,广义上还包含了外脚手架。近几年超高层建筑得到快速发展,超高层建筑的各类模架体系得到不断创新,但是系统研究超高层各类模架体系的成果极少。2019年3月,东阳三建组建了“超高层建筑模架体系选型与应用技术”科研项目课题组,并申报了省级科研立项。

课题组首先通过文献查阅与现场调查,了解超高层建筑模架体系的发展情况与现阶段超高层模架体系的使用情况,之后分析研究超高层模架体系,并结合大量工程实例横向比较各类模架体系的技术特点与适用范围。在超高层实际施工时,根据结构体系、结构高度、建筑层数、层高变化、工期要求等进行技术分析,采用与项目相适应的模架体系,充分发挥各类模架技术的优势,从而提高超高层建筑施工的经济效益和社会效益。

在课题验收会议上,东阳三建技术总监、课题负责人金振对课题研究情况作了汇报。他说,该科研项目具体研究了超高层建筑的

爬架体系、爬模体系、顶模体系、顶模集成平台、爬模与顶模组合体系(外爬内顶)、钢柱式爬模体系、钢梁与筒架交替支撑式钢平台、钢柱与筒架交替支撑式钢平台等8类模架体系的特点、适用范围与工程应用情况,并对模架体系向高度集成和轻量化两个方向发展的特点与趋势作了研究分析。在研究期间,课题组在省级以上刊物发表了论文2篇,出版了1部专著,获得了2项国家发明专利。课题成果在杭州恒生金融云生产基地一期项目中超高层工程施工中得到成功应用,取得了明显的社会效益和经济效益。

课题组对此逐一作了说明和回复。经过严格、细致地评审,验收组一致认为课题组在全面总结国内超高层模架体系技术特点与适用范围的基础上,结合建筑结构体系、高度等内容,对模架体系的选型进行了系统分析研究,为超高层模架体系的应用提供了技术支持,成果丰硕,一致同意该科研项目通过验收。

该科研项目的成功验收,标志着东阳三建已经掌握了超高层建筑各类模架体系的特点,并能熟练地应用各类模架体系,从而提高超高层建筑施工的效率,提升项目的经济效益及社会效益。

(邵帅帅)

## 明凯投资集团入围 上海民营制造企业百强

本报讯 8月18日,上海市企业联合会、上海市企业家协会、解放日报社等单位发布“2020上海民营制造业企业百强”榜单,上海明凯投资(集团)有限公司位列榜单第79位,连续两年入围。

今年新冠肺炎疫情暴发,制造业受到很大冲击。上海明凯投资集团获此荣誉,极大提振了企业员工的信心。今年下半年,该集团还将启动山东雍延半岛项目建设,全力推动企业发展再上新台阶。

(本报记者 冯程程)

## 东南大学建筑专家教授考察团到东阳三建走访调研

本报讯 近日,东南大学土木工程学院副院长李霞、李德智等 10 余人组成的东南大学建筑专家教授考察团到东阳三建走访调研。东阳三建董事长楼正文、副董事长楼群、总经理胡迅华等陪同。

楼正文对李霞一行的到来表示热烈欢迎,并向调研组简要介绍了公司当前的总体情况和民营企业处境的处境。他指出,在当前环境下,民营企业只能主动去适应环境,改变自己,积极寻求适合

自身的发展之路,让自身强大起来。其主要途径就是创新,因为科技是第一生产力,创新是推进企业发展的动力。作为企业来讲,科技创新着重于实用性,主要是围绕“提高质量、保证安全、加快进度、降低成本”四个方面来开展。公司在这些方面取得了一些成果,但也面临着一些局限性和人才紧缺的瓶颈,而这些恰恰是大学的优势所在。因此,寻找合适的切入点,开展产学研合作,是实现校企双

赢的有效途径。他表示,希望此次交流是双方合作、学习的开端,最终能够达成长期的合作机制。

双方就工程管理、科研合作、BIM 建设等方面进行了深入沟通。李霞介绍了考察团此行的目的,并希望以东阳市政府与东南大学搭建的产学研平台为契机,在科研课题、人才培养等方面与东阳三建展开合作。(程勇俊)

## “确保娃娃们开学有个好环境!” ——杭州建工灵璧中学整体搬迁项目侧记

近日,杭州建工集团安徽灵璧中学整体搬迁项目顺利交付。8月14日,灵璧中学新校区搬迁启动仪式举行。

灵璧县委书记刘博夫强调,“百年大计,教育为本,教育是民族振兴、社会进步的重要基石,是功在当代、利在千秋的德政工程。灵璧中学整体搬迁项目作为安徽省的重点工程、灵璧县的标杆工程,作为该项目的总包单位,杭州建工集团要抓紧完成剩余零星收尾工作,加快课桌椅、办公桌、黑板等教学设备的安装进度,确保娃娃们来上学能有一个良好的学习环境。”同时,他要求各相关部门积极配合做好灵璧中学新校区搬迁的



服务工作。

灵璧中学整体搬迁项目是灵璧县公共设施 PPP 项目包中最大一个子项目,共 19 个单体,占地 378 亩,总建筑面积约 19.8 万平方米,总投资约 6.1 亿元人民币,整体布局分为南北中三个区域,教学楼、实验楼、宿舍食堂、景观带等一应俱全,建成后将为 7500 余名师生。该项目自开工以来,一直受到外界的重点关注。

今年上半年,受新冠疫情影响,复工时间较往年晚了一个多月,工人回岗的速度也延迟了许多,而灵璧中学整体搬迁工程正式复工后,项目部就接灵璧县委、县政府通知,要求灵璧中学整体搬迁工程必须在今年 8 月份全部完工,达到使用条件,并完成灵璧中学的整体搬迁工作。面对灵璧县委、县政府的交付要求,面对全县人民的殷殷期盼,面对时间短、体量大的难题,全体项目管理人员深感责任重大,如何保证工期和如期完成顺利搬迁成了急需解决的问题。

针对工期短、任务重、责任大的局面,项目部调整了工期倒排计划并在公司领导的指示下成立了“灵璧中学整体搬迁工程交付协调小组”,分项指派责任人落实任务进度情况。此外,公司领导还紧急调配资金保障生产资源的供应,并使其

他项目抽调优秀的管理人员用于补充现场管理力量。

虽然施工计划编排得很好,但在实际施工中仍困难重重。疫情刚结束劳动力不足,原材料供应不及,6 月雨水泛滥,8 月高温酷暑……为保证如期完成节点任务,项目部全体人员积极采取措施,克服困难,没有条件创造条件,真正做到了“小雨正常干,大雨不停干,晴天拼命干,夜里挑灯干”。

已数不清多少次,工人师傅和现场管理人员冒雨穿着胶鞋在泥泞的土路上拖拽管道;也记不住有多少个夜晚,大家睁着通红的双眼加班抢工作业;更记不得有多少人,因为劳累躺在材料堆上便睡着了。在最后冲刺阶段,为了净化施工现场环境,给工期“清障碍”,项目部全体管理人员组织成立保洁清理小队,利用晚上下班时间加班进行场内卫生清理,安徽区域其他兄弟项目也自发组织人员利用晚上时间赶来帮忙。

在这不到五个月的时间里,项目部全体建设者们以高昂的斗志、火热的激情,投身于项目之中,他们挺过了暴雨,扛过了烈日,用高质量、高水平的精品工程向灵璧人民交上了一份满意的答卷。(赵伟)

### ※要闻速递

## 杭州建工签约绿城浙江区域公司战略总包 目前已承接绿城系列项目超 130 万平方米

本报讯 8 月 12 日,绿城中国浙江区域公司战略总包签约仪式在绿城浙江区域公司隆重举行。绿城浙江区域公司常务副总王俊峰、杭州建工集团总经理宋志刚以及各战略总包单位代表等参加签约仪式。

近年来,杭州建工在立足公建市场的同时,一直积极参与房开项目的竞争,凭借雄厚的企业实力和丰富的管理经验赢得同绿城、蓝城、碧桂园、禹洲、宋都等大型房产公司的长期战略合作。此次绿城集团甄选浙江区域优质战略总包单位通过区域集采招标方式确定,杭州建工集团以合理的报价和良好的履约行为在众多优秀供应商中脱颖而出,一举

中得温州地区集采工程。

王俊峰对杭州建工顺利中标表示祝贺,并对杭州建工多年以来的履约情况予以肯定。宋志刚表示,杭州建工与绿城自 2015 年杨柳二期合作之初,就凭借优良的工程品质、优秀的现场管理、良好的服务态度成为绿城优秀供应商,并举办了绿城现场观摩会,同时该项目还获得了 2020 年度钱江杯优质工程,这些成绩得益于绿城公司的支持与配合,我们也会戒骄戒躁,让项目品质更上一层楼。

截至目前,杭州建工集团已承接绿城系列项目超过 130 万平方米,签约额超过 30 亿元。(斯亦平 王文雄)

## 上海市工商联领导到灯具城调研

本报讯 8 月 19 日,上海市工商联党组成员、副主席汪剑明一行到上海灯具城调研基层商会理想信念教育实践活动推进情况。

汪剑明一行实地查看了广中路街道商会会员单位——上海灯具城市场经营管理公司,详细了解了上海灯具城主营业务、疫情给企业带来的影响、现阶段发展情况以及未来发展规划。他还来到位于商场一楼的“党员就在你身边”展示墙和虹口区首家“放心消费体验区”驻足,对园区商户流动党员的管理,以及企业以群众的需求为导向的创新做法表示

赞赏。

随后,汪剑明一行来到位于五楼的“泛家居产业科技服务平台”场馆,在“材料图书馆”内直观感受了泛家居领域多平台端口的融合,以及线下体验、线上采购一站式服务的 O2O 智慧商城运行模式,对上海灯具城勇于实践、不断突破、转型升级的做法表示肯定。

汪剑明还参观了广中路街道商会上海灯具城分会以及理想信念教育实践活动基地,详细了解工作开展情况,并进行座谈交流。(朱文倩)

## 样板先行 文明施工 扬尘治理成效好 江西省建筑专家点赞建设集团赣州恒大项目

本报讯 8 月 4 日,江西省建筑行业专家蓝九元、邓小华等一行到广厦建设山西公司承建的赣州恒大御景项目考察,对项目给予很高评价。

专家们详细了解了工程进展、新工艺和新技术应用、工地扬尘治理以及安全生产措施落实情况,随后到现场视察,进入施工主干道,可以看到施工围挡、道路硬化、现场绿化、两侧喷淋及塔吊喷淋整齐,赏心悦目,蓝九元拿出手机拍摄起来,边拍边称赞:“广厦建设是真正落实了扬尘治理防控措施。”

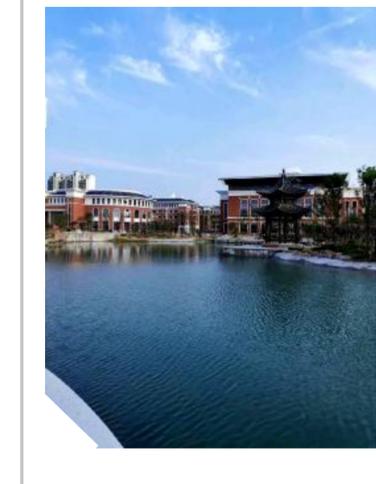
进入展示区后,专家们边观看外墙保温一体板和铝合金模板新工艺展示,边了解施工流程。项目经济负责人吕中明介绍,现场施工都是按样板先行制度,事前控制施工质量。工人进场先按样板进行技术交底,再进行实体样板施工,验收合格后方可全面施工。蓝九元一行对项目部落实样板先行给予充分肯定。

项目使用后浇带覆盖做法,即后浇带顶板上两侧均采用标准砖砌筑了 10 厘米高挡

水槛,外侧粉刷并涂刷黄色油漆,后浇带上为防止垃圾掉入全部采用模板+方木覆盖,面层刷黄黑相间警示漆,后浇带全部采用独立支撑体系,待后浇带封闭后拆除。专家认为,项目部严格按照规范要求落实后浇带的做法,不仅有效保证了后浇带的质量,而且满足了文明施工的要求。

为保证后期不产生渗漏水现象,项目所有外墙窗框全部采用防水水泥砂浆塞缝,且塞缝密实无渗漏水。专家们一致认为,只有将管理落实到实处,才能真正体现一个项目的精细化管理。现场巡查完成后,蓝九元一行查看了工人入场三级安全教育、安全交底资料记录等,认为资料完整,归档整齐,台账清晰。

蓝九元表示,广厦建设集团是经得起考验的公司,优秀的公司才能组成优秀的团队,优秀的团队才能造就优秀的项目。希望尽快落实工法和 QC 成果的整理、上报工作,以科技引领项目创新,取得更好的效益。(樊建华 吴晓航)



## 拧成一股绳,埋头往前冲 ——杭安公司之江实验室项目建设掠影

连日来,杭城气温高达 38℃。在杭安公司,有这么一群人,挥汗如雨坚守在工作岗位上,他们就是参与之江实验室一期工程——园区工程(西区)设计采购施工总承包项目的建设者。

“缺人补人,缺装备补装备,出现问题立即解决,全力保障施工进度按时完成。”项目部安全会议室里,传出了坚定而洪亮的声音,这是项目经理在工作例会上作指示。按照工期计划,该项目将于今年 10 月底完工,现已进入繁忙的抢工攻坚阶段。

70 多天,约 6000 万元的工作量,这是项目部面临的任务与挑战。

虽然毒辣的太阳给施工进度带来了极大的考验,但杭安人不畏艰难,全力赶工。项目部管理人员反复核对不同版本的图纸内容,深入现场指导工作,针对施工难点,找出最优解决方案,尽可能确保不误工,不返工,常常因讨论工作错过午休、忘记下班。

一线施工人员的工作态度没有因天气闷热而消极,反而随温度一起高涨,室外作业的工人兄弟更是顶着烈日挥洒汗水,室内汗流浹背的工人也随处可见。大家都意识到时间紧迫、任务繁重,明白团队是个整体,每位杭安人都在克服困难,拧成一股绳埋头往前冲。

无论工期再紧张,条件再恶劣,安全、质量始终是施工的重中之重,每个人都坚持做到:进入园区必须佩戴好安全帽,登高必系安全带,进入地下室等照明不够良好的环境中必须穿着反光服,严格监控工程质量和过程管理,严把每一道工序。每周例会、班组晨会反复强调,加强施工现场巡查力度,狠抓防范措施,坚决做到零违规,杜绝风险。

工人合理的作息是保证工期如期完成的关键。项目部特别强调,室外作业人员要根据天气情况,尽可能“起早贪黑”,作两头,休中间,避免中午高温



作业,不打疲劳战。要切实保障工人的休息质量,对员工宿舍里有故障的空调及时维修更换,确保工人有良好的休息环境。同时,项目部做好防暑降温工作,发放了纯净水、毛巾、防暑降温药品等物资,确保员工身体健康。

项目工地现场,管道、通风、电气、保温等共计 10 个班组 200 多名施工工人,正在热火朝天、加足马力抢工期。(唐光辉)

## 河南省路面养护工程观摩会在陕西路桥项目召开

本报讯 8 月 17 日,河南省 2020 年路面养护专项工程规范化管理现场观摩会在陕西路桥承建的郑州西南绕城高速 XZLM-3 标召开。

观摩会上,郑州西南绕城高速 XZLM-3 标向参会人员展示了路面施工质量智能监控系统、施工现场保通管理、铣刨重铺作业及裂缝精细化处治等多项新技术、新工艺、新设

备。随后,参会人员集体观看了大交通量路段路面养护工程施工管理视频,新郑管理处作了路面养护专项工程规范化管理和迎国检工作经验介绍。

此次观摩会的召开,为后续路面养护作业积累了丰富经验,为陕西路桥在河南高速公路养护市场提高了声誉和影响力。(轩飞朋)

## 明凯市政助推中洲大桥项目建设

本报讯 近日,明凯市政中洲大桥项目正在紧锣密鼓地进行施工,项目建设又有了新进展。

中洲大桥项目是江西省抚州市重点建设项目之一。日前,正值中洲大桥项目进行主桥箱梁施工的关键时期,但由于近期持续强降雨和长江上游来水的影响,江西省遭遇严重洪涝灾害,尤其是赣北和赣中北部地区的鄱阳湖流域已超 1998 年历史洪水水位,使项目设在九江湖口县的钢板材料加工厂被淹,钢板材料无法运至项目现场,导致中

洲大桥项目从 7 月中旬以来基本处于停工状态。

针对项目当前的施工情况以及被耽误的工期,8 月 23 日,明凯市政总经理从福祥来到中洲大桥项目现场,与监理、项目现场管理人员和施工负责人对当前施工情况进行了详细的分析与了解,并对项目存在的钢板加工慢、人员不足、前后场脱节等情况做出了指示与要求。目前水已退去,加工厂恢复生产,钢板也陆续运至现场,项目正在有条不紊地恢复施工。(夏晓波)

## 杭构新材简易喷洒器为路面降温

本报讯 炎炎夏日,水泥路面温度高达七十度,杭构新材公司大门停车区以及货车装卸区,车辆驶过,热浪滚滚,尘土飞扬,给公司办公楼周围环境造成了影响,同时也加速了水泥路面的破损。为路面洒水降温迫在眉睫。

杭构新材公司集思广益,参考绿化带洒水设备的旋转喷洒功能,计划在办公楼前

空旷地两面分别安装一台简易喷水系统,以达到洒水、降温及防尘等作用。说办就办,公司相关科室立即着手制订方案,采购相关材料设备,铺设 PPR 管道,安装自动喷头龙头,根据水压大小连接合适的皮管,调整喷洒方向及范围,整个安装调试过程仅用了一周。这套路面洒水系统的安装应用,为员工带来了清凉,增加了大家工作的舒适度。(黄晓峰)

本报讯 近日,速派餐饮组织公司各部门、各分子公司主要负责人通过电话会议、现场培训等方式,积极响应“厉行节约、反对浪费”的号召,并向公司全体员工发起拒绝餐饮浪费倡议书。

倡议书中提到,各分子公司全体员工要树立勤俭节约的意识;要积极开展厉行节约活动,鼓励各分子公司以海报、易拉宝、桌牌等形式在公司内部或经营网点醒目位置广泛宣传,营造氛围;严格规范仓库管理,做好原料先进先出,避免出现过期食品;员工餐按计划安排,吃多少打多少,提倡光盘行动。

在食堂托管方面,建议推出“半碗饭”或“半份

菜”,在节约的前提下,满足消费者多样化的需求;联动甲方,策划相关主题活动;各门店每日统计泔水量或剩菜剩饭损耗金额,并开展每周或每月评优活动。

在中央厨房方面,在一次性餐盒封膜上印刷宣传语;合理安排生产,提高生产计划的准确率;统计每日原料损耗和成品损耗,并落实考核;与校方共同倡议,充分利用校园广播、宣传栏等途径宣传速派相关活动或举措,邀请班主任推选周光盘之星。在食材配送方面,控制生鲜库存,合理备货,减少报损浪费;杜绝蔬菜的过度加工,降低损耗,提高采购

准确率和验收合格率,避免因采购错误或质量问题导致的退货浪费。

“节约粮食,杜绝浪费”一直是速派积极推行的美德,速派在各门店醒目位置陈列各类宣传品,倡导、引导前来就餐的顾客,理性点餐,杜绝浪费。速派还推出了小份菜和不同分量的主食,顾客可以根据自己的喜好选择。各门店根据每天的生产需求采购各类食材原材料,做到当日用完,确保蔬菜、禽畜肉、水产等原材料的新鲜度。在食材储存过程中,速派执行严格的存储标准,按照食材自身属性严格执行。(樊玮)

# 常态化疫情防控下施工企业如何稳健发展? (上)

近日,中国施工企业管理协会印发《关于在疫情防控常态化条件下推动施工企业建设发展的指导意见》,《意见》共有五项内容,对施工企业在常态化疫情防控条件下实现稳健发展具有较强的指导意义。

## 一、始终坚定战胜困难、实现发展的信念信心

新冠疫情发生后,广大施工企业紧急行动,做好自身防护,承担社会责任,采取了一系列行之有效的措施推动复工复产,为稳定经济和社会发展做出了突出贡献,体现了较强的应变能力、免疫能力、抗压能力和承压能力。同时,受疫情冲击影响而产生的用工成本增加、项目工期延长、供应保障困难、资金周转不开等诸多矛盾和问题,或多或少地使企业产生一些负面情绪。因此,实现新的发展,必须提振新的士气,坚定发展信心。

一是从党中央、习总书记的坚强领导中坚定信心。习总书记是我们取得一切胜利的根本保证。新冠疫情发生后,党中央高度重视,习近平总书记亲自指挥、亲自部署,在较短时间内遏制疫情蔓延,取得决定性成果,彰显了党中央、习总书记的坚强领导,彰显了社会主义制度的无比优越。疫情遏制后,党中央审时度势,多次研究部署,统筹疫情防控和经济社会发展。几个月的实践证明,党中央的一系列决策部署英明正确,在推动复工复产

上举措实、落地快,彰显了指导经济社会发展的科学性、针对性、有效性。我们有理由坚信,在党中央、习总书记的坚强领导下,按照中央决策部署抓下去,干下去,就一定能够取得企业复工复产、实现发展的新胜利。

二是从行业发展的广阔前景中坚定信心。基础设施在国民经济发展、改善社会面貌、提升人民生活水平中处于特别重要的地位。全面建成小康社会、实现“两个一百年”奋斗目标,为工程建设提供了广阔的发展空间。特别要看到,我国经济总量大、韧性强,消费群体多,内需旺盛,使基础设施建设和工程建设行业发展具有得天独厚的条件。尽管疫情的发生带来一定影响,但工程建设行业广阔的市场前景没有变,支撑行业发展的基本条件没有变,只要我们化危为机,迎难而上,就一定能够赢得光明前景。

三是从企业的自身实力中坚定信心。许多施工企业有着悠久的历史、光荣的传统和辉煌的奋斗历程,与祖国发展同呼吸共命运,在长期的改革发展中,打造了一支讲政治、有理想、有激情、懂技术、善管理的人才队伍,积累了应对困难挑战、应对市场变化的丰富经验。面对这次疫情“大考”,从抗疫到复工复产,在反应速度、资源调配、生产组织等方面都展示了企业的强大实力,展示了企业的优良传统和作风,也展示了广大职工的素质能

力和觉悟境界,这是企业战胜困难、实现发展的最大本钱。

## 二、重视用足、用好党和国家的相关政策

疫情发生以来,党中央、国务院及各级政府围绕支持疫情防控、有序推动复工复产,出台了一系列政策措施,产生了良好效应。这些政策的实施使企业添活力,工人得实惠。实践证明,用足用好相关政策是企业化危为机、借势发展的重要动力。

用好政策,要深入研究、准确把握政策。党中央明确提出要扎实做好“六稳”工作,落实“六保”任务,保护和激发市场主体活力;强调要实施更加积极的财政政策,更加稳健灵活的货币政策;继续减税降费,减轻降息,强化对市场主体金融支持;号召国有企业特别是中央企业要发挥龙头带动作用,带动上下游各类企业共渡难关,等等。在各地出台的纾困惠企政策中,都涉及到金融、税务、生产等多个方面,企业要认真学习研究,逐条逐项领会,找准用足用好政策的“发力点”。

用好政策,要加大统筹协调力度。从政策制定到落地实施,需要报情况、走流程、办手续,有的还要对企业项目进行实地考察,必须加强统筹协调,明确责任分工,实现政策与企业的顺畅“对接”。要加强与当地政府部门及金融、财税、产业链上下游企业等单位的对接,保持信息通畅、协调顺

畅。要通过沟通协调,了解政策惠及企业的条件要求,操作步骤等,增强申请优惠的针对性、实效性;通过沟通协调,积极为当地政府和相关部门提出意见建议,使优惠政策制定调整有利于施工企业的发展,实现政策红利的最大化。

用好政策,要以合规合法为前提。坚持在法规政策的框架内行动,不搞违规操作,让落地的一笔资金,每一个项目、每一项优待都经得起历史的检验。

## 三、努力将企业发展融入国家和社会发展战略

当前,我国正处于新型工业化、信息化、城镇化、农业现代化快速发展阶段,正处于转变发展方式、优化经济结构、转换增长动力的攻关期,满足国内需求将成为企业发展的出发点和落脚点。作为施工企业,研究问题,谋求发展,必须思考和立足国家和社会发展的背景,做到“同频共振”,善抓机遇。

一是融入区域发展战略。从国内看,西部大开发、东北振兴、中部崛起、东部率先发展的区域发展总体战略,和京津冀协同发展、长江经济带发展、长三角区域一体化发展、粤港澳大湾区建设、海南自由贸易港建设以及黄河流域生态保护等重大战略的统筹推进,都已经和正在释放地区发展潜力。从国际看,“一带一路”倡议的践行也取得了长足发展。区域发展的定位不同,建设目标不同、建设项目不同,对施工企业参与竞争的要求也不

相同。作为企业,要认真研究在区域发展中需要什么,自身的优势是什么,从而确定企业能够做什么,做成什么。

二是加大新基建领域投入。国务院关于保持加大基础设施领域补短板力度的部署要求,明确聚焦铁路、公路、水运、机场、水利、能源、生态环保等基础设施,将建设一大批重大项目;2020年政府工作报告提出加强新型基础设施建设,将对传统基础设施叠加信息化、数字化、网络化、智能化、绿色化等要求,建设新一代智能化信息基础设施和新能源基础设施。广大施工企业应当抓住传统和新型基础设施深度融合的发展机遇,参与构建适应智能经济、智能社会发展需求的基础设施体系,扩大企业的经营项目和经营效益。

三是积极拓展产业链供应链。当前,由于国际疫情仍在继续,工程建设供应链流动出现了一些新的情况。广大施工企业要在固链、补链、强链上下功夫,努力补齐产业链供应链短板,强化关键环节、关键区域、关键材料的保障能力。我国经济以国内大循环为主体,绝不是关起门来封闭运行,而是通过发挥内需潜力,使国内市场和国际市场更好联通,更好利用国际国内两个市场、两种资源。施工企业要认真总结近年来参与“一带一路”建设的经验,继续做好走出去、走上去、走进去的文章,努力在国际市场上有所作为。

## 建筑业未来发展的九种趋势

近日,麦肯锡公司发布一篇关于建筑业生态链重组的研究报告《建设的下一个常态:破坏如何重塑世界上最大的生态系统》。报告提出,建筑业作为全球最大的生态体系,产能却严重落后,随着市场的变化和技术的进步,现有的建筑生态体系被破坏后重组,已经成为必然趋势。今年,全球产业都受到新冠肺炎疫情的冲击,这也加速了建筑生态体系的破坏与重组。

“破坏与重组”“涅槃与新生”已成为中国建筑业企业必须面对的现实。今年4月,南通一建集团有限公司(以下简称“南通一建”)破产清算震惊了无数人。截至破产前,南通一建具有房屋建筑工程施工总承包一级资质,是一家集房屋建筑、房地产开发、市政建设于一体的综合性施工企业,拥有7家控股企业。南通一建的轰然倒塌,让建筑人无比清晰地认识到:粗放型发展模式已彻底成为过往。

此前,麦肯锡全球研究院在《想象建筑业数字化未来》一文中称,在全球行业数字化指数排行中,建筑业在所有行业中的数字化应用水平仅高于农业,居倒数第二位。严酷的现实提醒我们,数字经济飞速发展的现状与建筑业数字化水平低下的矛盾日益严重,建筑产业已到了非转型不可的境地。

当前,“互联网+”与建筑业正处于不断融合发展中,以5G、工业互联网和人工智能为核心的“新基建”,不仅对建筑业的传统模式进行了颠覆或重塑,还将拉动新材料、新工艺和新技术的研发应用,加快新旧动能转换与产业升级的步伐。当前,以中国建筑集团有限公司为代表的建筑业企业,都在大力推进以科技创新为核心的全面创新,力求在复杂和多变的环境中赢得未来。

报告通过分析市场特征的变化及新兴产业的冲击,得出了建筑业未来发展的9种趋势:基于产品的方法、专业化、供应链和价值链的控制与协调、整合、注重品牌化和以客户为中心、技术和设施投资、人力资源投资、国际化以及可持续性。这与中国建筑业的高质量发展方向是一致的。今天的建筑生态系统是一个高度复杂的、分散的、基于项目的建设过程。未来的建筑生态系统会有一个更加标准化、更加统一和集成化的建设过程。建筑业企业应当改变粗放型发展模式,积极转型,建立完善现代企业制度、专注于数字化和技术驱动的产品和服务。此外,建筑市场监管的日益完善,也会进一步倒逼建筑业企业提升自身的科学化管理和精细化管理水平,从而推动建筑业的高质量发展。

(摘自《中国建设报》)

※世界十大最具创意商业建筑设计



## 法国里昂“橙色立方体”

法国里昂橙色立方体被设计成一个简单的立方体,并在其中开凿了一个大洞,有助于引入自然光线,利于空气流通,也便于从室内欣赏风景。这个洞口创造了一个空腔,从面向河流一侧水平穿透建筑内部,同时也向上延伸到屋顶露台。

◎新风吹过来

## 情商高的人不会做这三件事

### 第一,不会对别人品头论足、指手画脚。

朋友刚搬进一间新房子,请几位同事来家里吃饭,其中有位女同事对朋友家里的布置和装修风格“颇有一番见解”。比如窗帘的样式不好看,茶几和沙发颜色不搭,衣帽间太小,厨房的装修风格也已经过时……

总之,就是装修得太没有品位了。

用那位女同事的话说,“你这么大方子真是白瞎了。”朋友说,“不管她是不是在开玩笑,但我听着确实不舒服。”

现实生活中,这样的人不少,他们习惯对别人品头论足,从不考虑对方的感受;你买辆车,他们会说你怎么样买个车啊,然后说出一堆毛病;你从单位辞职,他们什么情况也不了解,就说你太冲动了;你节省一些,他们说你怎么这么抠……更可怕的是,很多人常常以爱的名义,打着为你好的旗号,让你生气都感觉是听不懂。

结果闹得不欢而散,他们往往还不自知。

听过这样一句话,“每当你想要评论别人的时候,要记住不是世上所有人都拥有和你一样优越的条件。”

每个人的经历不同,所拥有的条件也不同,轻易评价别人、对别人的人生指手画脚,是低情商的一种行为。

而正相反,所谓高情商,则是能理解别人,能站在对方的角度为对方考虑。

### 第二,不会贬低别人以抬高自己。

喜欢对别人指手画脚,其中往往隐藏着这样一种心理,就是通过贬低别人来抬高自己,显得自己更高明、更厉害。

这种行事方式既非常容易得罪人,还常常得不

到想要的结果,大有偷鸡不成蚀把米的味道在里面。

朋友公司有个同事就是这样,他家里条件不错,平时说话就很刻薄,别人买个便宜点的手机,他就说“打死我都不会买这手机”;给大家带点零食,他就会说“估计你们没吃过这个”,搞得周围人非常尴尬。

很多时候,说谁情商比较高,有一个很重要的评判标准,就是这个人很懂得照顾别人的面子和情绪,明明很厉害,却虚怀若谷,非常谦逊有礼。

真正情商高的人,都深知不让人感到尴尬是多么重要。

### 第三,不会逞一时口舌之快而在言语上分毫必争。

为什么有些人的人际关系很差,被贴上“低情商”的标签呢?

有一个比较重要的原因,就是他们喜欢逞口舌之快,始终要在言语上胜过别人,不让分毫。

看过一篇文章,谈的是不要在无关痛痒的小事上过分纠缠。有些情况下,你即使争赢了,往往也是输家。比如夫妻之间,越是不道口舌之快的家庭,感情就越好。

反之,我们可以看看身边那些时常争吵、一地鸡毛的家庭,总有一方是非常强势且好战的,没理争三分,得理不饶人。很多关系的破裂,就是这么开始的。

情商高的人,真正高明的地方在于他们比较理智,懂得权衡利弊,不会被情绪牵着鼻子走。而这样的特质也让他们在说话做事时能把握好分寸和尺度,可以做到见机行事。

如果说,2G带来了数字信号,3G带来了视频通话,4G带来了移动支付,那么5G则引领万物互联,将会给信息传输速率和细节控制带来质变。

### 5G带来数字建造

“戴上这副AR(增强现实)眼镜,可以对工人进行人脸识别,就能知道他叫什么名字,是哪家公司的人,有没有违章记录及基本健康状况等。”由中建八局一公司承建的京东集团总部二期2号楼项目是一个5G智慧工地,该项目负责人介绍了项目管理应用的诸多“黑科技”。他表示,5G高速网络搭载人脸识别技术可以实现全国实名制高效管理,并自动进行安全着装检查、联网核查、身份甄别、精确统计人员进出情况。此外,5G的延时只有60毫秒,低延时使得无人驾驶成为可能。在工地的一些危险区域操控塔吊风险很高,5G的应用可让塔吊司机坐在办公室中操控远处的塔吊,提高了安全性。5G技术高速率、低延时、海量数据连接的特性让建筑工业化爆发出现无限潜能。今后的智慧工地不仅是对工人门禁刷卡、环境扬尘监控、工地远程视频监控、施工升降机和危大工程的管理预警,也是工地远程自动化操控场景落地,实现对工地工程机械设备远程操控,切实解决工程机械领域人员安全难以保障、企业成本居高不下的难题。

5G技术打通了建筑业BIM(建筑信息模型)应用的“最后一公里”。在实现以BIM技术为核心的项目数字化管理过程中,网络的稳定性和低延时性是保证数据传输与应用的重要环节。有了5G技术的支撑,工程项目海量数据的价值将得到更大程度的发挥与利用。譬如,基于5G技术连接特性的边缘感知,对大量建筑环境信息进行数据采集,进而对施工过程进行模拟,可提高前期的方案筛选;基于5G技术的综合特性,BIM技术将进一步发展,实现“所见即所得”的可视化、不同单元与模块之间的协调性。

“5G和区块链技术的应用,将极大地提升数据的传输、处理和运用效率。”上海建工集团股份有限公司(以下简称“上海建工”)党委书记、董事长徐征表示,在上海东方医院、新华医院项目建设中,通过自主研发的建筑智慧运维管理平台,上海建工构建了智能化故障诊断及预测系统,将BIM技术大规模应用在医院建筑运维阶段;在正在建造中的浦东足球场项目中,上海建工将BIM技术应用到了复杂曲面外立面的设计、制作、安装全过程中,并将AR、VR(虚拟现实)技术与BIM整合,引入施工现场

管理过程当中。“未来,数字化的能力一定是企业竞争力的重要组成部分,而对科技创新充满好奇和渴望则是企业不断向前发展的动力。”

### 5G助力安全监管

建筑业具有“长、异、散、多”的特点,价值链条长、决策链条长、项目周期长,同时每个项目又都不一样,再加上生产过程离散、市场离散等特点,导致建筑业的市场监管难度相比其他行业都要大。5G时代的到来,将进一步推动整个建筑施工过程智能化、无人化,实现项目施工全过程的监控与管理,助力推动建筑业的安全、创新与发展。

在传统工地上,如果希望对某一区域进行拍摄,保证实时回传的画面是高清的,需要在摄像头后面架设一根光纤,走到哪光纤就要带到哪,非常不便。而在5G时代,只需一根电源线,就可以实现这一目标。哪个地方有危险源,就把摄像头放在哪个位置,可以提升监测的灵活性。5G应用还让专家远程指导成为现实。如果你是一位后台专家,希望看到工地上某一位置的具体情况,那么只需要让现场工人戴上AR眼镜到这一位置查看,就能看到和工人一样的画面,并远程指导现场如何施工。京东集团总部二期项目开发的360度塔吊应用系统,在塔吊设备上安装了一个随吊钩起降而伸缩的摄像头,可避开塔吊司机的视野盲区,让司机实时了解起吊物品的位置。在传统工地上,当塔吊司机遇到视野盲区时,需要专门的信号工人来指导司机作业,准确性很难保证。

在5G时代,使用物联网实时立体视觉技术,可以在工地现场掌握每位工作人员的精确位置和行动轨迹,精度可以达到厘米级;通过物联网及传感设备,可以实现“人-机-料-法-环”等各种现场数据的实时传递与监控;通过数字孪生技术,可视化的全过程模拟,可以更加直观模拟现场监管的问题。同时,区块链的跨时空连接、全网记录和信任机制能够有效提高监管效率,提升监管的透明度与安全性,避免“信息暗箱”和“摆钟式”监管。这一切都将给市场监管带来新的变化。

有人说“4G改变生活,5G改变社会”,5G作为万物互联的技术,构筑着智能世界的底座。5G技术的发展正好处在各行业数字化转型的关键时期,对行业企业来说,5G技术的到来可谓恰逢其时。5G技术与建筑行业的深度融合,将推动整个行业从自动化、网络化向数字化、智能化转型。(摘自《中国建设报》)

## 5G将给建筑业带来什么?



广厦文艺志 ①

【作者简介】汪远船,在杭构集团一线技术岗位工作二十余年。闲暇时,喜欢用文字记录生活点滴。多年来小有收获,有两百多篇稿件发表在省市级报刊,曾获得“读好书促和谐”全国农民读书征文活动一等奖。

想家的月亮

文/汪远船



从江淮之间一个开满桂花的小镇,到这座美丽的城市,我已经有五个中秋没有回家了。又一个中秋悄然到来的时候,那思家的心绪如潮水般涌上来。

在浓郁的节日气氛中,走在异乡的大街上,默默地数着飘落的秋叶。那句流传千古的“独在异乡为异客,每逢佳节倍思亲”的诗句,此刻却久久萦绕在心头。

年少时总想往外头飞,希望离家越远越好,越自由越好。没想到如今真的是离开了,反而从这自由里嚼出些许的伤感和孤单的味道。

年轻的时候要出去闯一闯,背井离乡是很多人的常态。等到往前走了一段距离,再回头看的时候,问问自己:“当初还会离开吗?”我想答案还是肯定的。

离家有别愁,有牵挂,这是专属于游子的孤单心事。那些一辈子待在故乡,终生守候在家乡的人,是不会有思乡之情的。

这样说来,又何尝不是一种别样的体验呢!想家的时候,家是越想越好,越想越美的。那往日在家中过节的情景,会一一浮现在我的眼前,那些早就习以为常的生活琐碎也因距离的拉长而显得愈发可贵。我记得,中秋节的时候,我们全家会在院中桂树下,就着一张四方桌边落座,在桌上摆满月饼,水果和酒。往日威严的老父亲会卸下他的严肃,被柔和的月光感染了,也会亲切地说:“过中秋节了,你们想喝多少就喝多少,想吃啥就放开肚皮。”而温柔的母亲这时却略带严厉地说:“酒,还是少喝点,喝多伤身。月饼水果嘛,可以尽管吃。”

现在都市里的月饼可谓琳琅满目,苏式、广式、水果月、蛋黄酥等等,种类太多。它们往往包装精美,口味独特,价格也不便宜。面对精美考究的月饼,我却没了胃口。我们家乡的月饼,虽然配料只有简单的面粉和糖,没有城市里卖得讲究和丰富。但现在想来,却是我遥不可及的味道。而且我也明白,不是因为它们本身有多美味,而是因为不可得,所以才会在我心中留下念念不忘的芳香。

这就是想家赋予了食物以美化的外衣,倘若我现在还在家,是断不会珍视这平平无奇的小月饼的。

如果你和我一样,也是从遥远的地方来都市工作,因种种原因不能回家过中秋。不妨在月圆之夜,走出小屋,搬来桌椅板凳,在圆月的月下,摆上月饼和酒,再泡上一杯来自家乡的绿茶,吟吟:“明月几时有,把酒问青天。”

面朝故乡的方向坐下吧,何必去凑那人潮涌动的热闹,何必去奔赴那人声鼎沸的街头,就这样静静地想想我们的家乡吧,想想小时候吃过的美味,任思绪漫过家门,溜回小小的家园,看着慈爱的父母,回忆村边那个扎着羊角辫的小姑娘……

再慢条斯理地品一口茶,抬头,和那一轮同样发呆的月亮举个杯,逗逗她:“怎么,你也在想家啊。” (来源:杭构集团)

观点荟萃



在慢动作中看见自己

文/游识猷

我们所熟知的“吾日三省吾身”,是曾子提出的。概括起来,就是反省“我今天都做错了些什么?我对得起别人吗?”

其实,现在看来,最能使人进步的反思并不一定是“我错在哪儿”,而是“我想做什么”,“我为什么这么想”和“我还可以怎样想”。

而且,你也不必在一天结束时才进行反思,完全可以锻炼出随时随地将思维“暂停”以便进行反思的能力。

在每一个需要抉择的当下,我们可以对自己说——“等一下”,“稍停片刻”,“让我再想一想”,“我刚才说/做了什么”,“接下来我想说/做些什么”,“这是我真正想说/想做的吗”,“我最初的动机是什么”,“我确定要让自己沉浸在愤怒、自责、悲伤的情绪中吗”,“我到底追求得到怎样的结果”,“如果这确实是我该做的事,怎样我才能做得更好?”

这些问题,像一个个减速带,能够帮助你将飞驰的思维减慢到可以被认知的速度。

一开始你需要有意识地提醒自己,等到练习了足够多次,“暂停和反思”就会内化成你的习惯,帮你在每时每刻更清晰地看到真实的心意和可能的选择。

所以,当我们面对外界刺激时,不要任由你的本能做出回应。而需要“启动”你的“暂停键”。暂停,深呼吸,环顾四周,看到自己的各种选择。我们的大脑意识的奇妙之处,就在于大脑不但能够思考,而且能掌握自己正在如何思考,并且明白如何思考才是更好的思考……

这种对认知的认知,对思考的思考,对自我控制的控制,被心理学家称为“元认知”,这也是人类大脑了不起的“超能力”。

所以,在生活中,我们千万不要浪费了这种超能力。

那么,我们应该如何做才能将思维暂停,从而反思自己的言行呢?

负责斯坦福健康进步计划的讲师蒂亚·里奇提出,当你压力山大时,可以试着用5个步骤来调整自己的反应:

首先,暂停,让心静下来,让思维慢下来;接下来,深呼吸,让神经系统恢复到合适做出自主反应的状态;然后,重新不带偏见的态度观察当下的状况、人、事、物、和机会;再尝试着设身处地,体会他人的立场和选项;最后,诚实地说出自己的立场和愿望,但要用有创意,同时也关怀他人立场的方式。

那么,从今天开始,我们都不妨用这样的方法,在适当的时候,启动暂停键,在慢动作中,看见真正的自己吧。

生活的调味师

文/汪远船

生活和工作久了,很容易陷入到一种单曲循环的窠臼中。似乎每天的阳光都会在早上7点准时光临,而闹钟也会配合地开始叮叮作响。这个时候,你的生物钟不会让你有二次熟睡的机会,可赖床还是要赖的,这是起床上班前的既定仪式。

接着,一系列流程开始依次进行——穿衣,洗漱和吃早餐,你开始设想今天你会遇到同事,开始工作,晚上再沿着上班的路回家。

这样的日子是不是有种被设定好的感觉,一天跟一年没有区别,一年跟十年没有不同。无非是时间在走,年轮在长,而对生活的体验和感觉却越来越迟钝。但我却发现这严丝合缝的生活里,有一些细碎的小光亮,它们像是散落在沙滩上的贝壳,藏着但时不时会冒出来。如果每个人的生活是松软的沙滩,那么我们需要一些独特的眼光,去捕捉自己生活里的贝壳们。

譬如,早上着急上班过一个路口时,我不小心碰到了一位晨练的老大爷,心里咯噔一下,心想:“完蛋了,肯定要赖床了。”我赶紧上前询问他有没有受伤,做好了迎接狂风暴雨的准备,却不曾想

这位老大爷说:“没事,你着急上班是吧,赶紧走吧,下次骑车注意点。”

可能这就是大家说的小确幸吧,这种细碎的幸福,它们不大,来得也猝不及防,但在平淡无奇的日子里吹出很多粉色泡泡,让人心情就因为这一点小事,而变得轻盈起来。

同样地,一件小事也会让很普通的一天变得很长。

我们工作在热浪灼空的施工工地上,每天要和师傅一起帮工人们砌墙、抹灰和扎钢筋。第一次扎钢筋时,手法不熟练,经常手脚忙乱做得不利索。如果被班长看到,他厉声呵斥,那我们的一天就过得很长,如果他耐心地鼓励我们:“别急,慢慢来,再做一段时间就好了。休息一下,我来帮你做一会儿。”大伙的心情就会大不一样了。

所以,不论是谁,做什么样的工作,过什么样的生活。只要时间够长,它们的本质都是差不多的,也都会因为惯性而失去了新鲜的感觉和热烈的期待。很多人会感叹生活的枯燥乏味和波澜不惊,但这其实正说明了你生活的大土壤是非常健康稳健的,而



我们要做的就是要在这一块广袤稳定的土壤上,找到那些闪闪发光的亮点,用心地收集起来,串起来,必要的时候还要收藏起来。

这样,你就做成了一本有个人特色的美好记录簿。它会在每个不那么如意的日子,不那么欢欣的时刻,给你一些宽慰和慰藉。同时,在不断有意培养这个意识的过程中,你也会在心里扎根一个信念:美好的事情马上要冒头了,我要赶紧找到它。

(来源:杭构集团)

旅行的意义

文/汪远船

深潭碧水,老树野果,平时见多了水泥森林的我们,难得遇到这么一幅活生生的水墨画。大家纷纷拿出相机,寻找最佳位置,调好最佳角度,想把这文成的山水美景统统压缩带走。

游玩在文成的青山绿水间,一路上,山涧奔流,水声潺潺,山岚叠翠,林木茂密,云绕鸟鸣,拂面的清风清爽,沁人心脾,我们充分享受着“森林氧吧”。在无边的青山绿水间,沉浸在树木花草的清香中,吃住在这自然的山山水水里,品尝着地道的农家小菜,真正是洗心洗肺又养胃,我们每个人都洗了个透,精神面貌焕然一新。

一次充分回归自然的旅行,一次充电般的放松调整,让整日疲于奔命的心得到了短暂的放松。可这陶醉在文成山水间的心,也要回归到我们的日常生活里啊!游山玩水,是为了给生活增添色彩,也是为了改变我们的心态。正是这充分的休息,才能让每个着急的赶路人可以更好地工作和生活。

我想这正是所有旅行的意义吧!

(来源:杭构集团)



紧张忙碌的工作生活过后,总需要一段静谧的时光,放慢生活的节奏,整理一下纷乱的情绪,清空一些心灵的尘埃,让单调枯燥的生活变得更加有趣。于是,在一个秋高气爽的早晨,我们告别了喧嚣的都市,走进素有“天下第六福地”的浙江文成。

在巍巍铜官山脉,悠悠飞云江畔,在延绵起伏的青山翠谷中,尽情地游山玩水,安享绿水青山的清静秀美。在众多绮丽的文成自然风光中,属铜铃山国家森林公园是文成的最佳去处。它隐藏在文成县城以西四十公里的崇山峻岭中,景区内峰峦叠翠,峡谷幽深,分别由铜铃山峡、小瑶池、铜铃寨三大景区组成,是旅游观光,探险猎奇,休闲避暑,以及“森林浴”的理想胜地。

我们沿着用原木制成的栈道而行,时上时下,时弯时斜。走在长长的森林栈道上,赏山间泉水,看树叶斑斓,听鸟鸣虫鸣。置身在青山秀水之中,一定要深吸一口气山间纯净的空气,这会让人感到一种别样的清新惬意,就呆呆地仰望蔚蓝色的天空,你什么都不用想,工作的忙碌、生活的单调、人生的烦恼等等,统统被甩在身后,身心一下子得到彻底地放松。

最为神奇的,要数经万年激流旋冲而成的系列壶穴奇观。铜铃山峡谷长三公里,宽处百余米,峡谷处仅二三米。大家小心翼翼地漫步在游龙般蜿蜒的栈道上,环视周围,眼着峭壁高悬,天若飘带,飞瀑碧潭,这壶穴瀑布完全是大自然巧夺天工之作。再看峡内,瀑冲瀑,穴连穴,潭叠潭,湍流轰鸣,奔腾泻泻,不愧为“铜铃壶穴,华夏一绝”。

在芬兰荡漾的时光



颤抖的屋子 / NEON 让建筑活起来

“颤抖的屋子”改造自普通的芬兰小屋,采用动态的“类动物”结构,可适应周围不同的自然环境,并适当移动。它旨在用建筑的形式,在使用者及其所在的自然世界间建立起紧密的情感联系。从理念上说,建筑不止是静态的,功能性的,也可以是诗意且动态的。



海边桑拿房 / Avanto Architects 海岸边的岩石盒子

桑拿浴是芬兰文化和国家形象中不可或缺的一部分,仅有540万人口的芬兰却拥有着330万个桑拿。建筑的场地十分独特,距离市中心不到两公里,却有着如同偏远海岛一般的开阔景观视野。这片顺着海岸延伸的场地作为赫尔辛基公园的一部分,连接首都城市和大海。轻巧、碎片化的设计让其完全融入了公园景观中,在经历了时间冲刷之后,让其如同耸立在海边的一块岩石。



大学主图书馆 / Anttinen Oiva Architects 新信息时代的一扇大门

赫尔辛基大学主图书馆是芬兰最大的学术图书馆,坐落于城市正中心重要的历史街区。该图书馆旨在为众多的使用者提供广泛的各种服务。赫尔辛基城市中心这座雄伟的建筑为新信息时代开启了一扇大门,为城市街区添加了一道弧形砖外墙,与临近建筑形成的街道走线融为一体。



中央图书馆 / ALA Architects 城市公共空间的关节

它的落成标志着图书馆的全新时代:这座位于赫尔辛基市中心的新建筑几乎完全由公共空间构成,并且提供种类齐全的功能服务。图书馆的功能被划分为三个层次:充满活力的首层空间、安静的顶层空间和中央空间。设计利用拱形元素来吸引人们使用不同的功能空间,最终呈现为一处具有启发性且功能强大的场所,为赫尔辛基的城市生活注入了新的活力。



艺术博物馆 / JKMM Architects 隐藏在地下的博物馆

在进入艺术博物馆之前首先要穿过一幢玻璃宫殿,这是一座修建于1930年代的功能主义建筑,涵盖了餐厅、商店、Bio Rex 电影院以及后方的开放式广场。博物馆的所有展厅均位于地下,而这个广场下方可容纳6230平方米的建筑空间,这一大胆的做法,无疑是向周围富有历史的古典建筑致敬。

(来源:谷德设计网)

建筑一览