



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2025年1月
12
总第730期

广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

楼忠福在广厦工作会议上强调 坚定信心 统一思想 审时度势 奋勇拼搏

1月6日,广厦控股集团召开工作会议。广厦创始人、董事局荣誉主席楼忠福,集团党委书记、总裁邢力出席会议并发表讲话。控股集团总部部门副职及以上管理人员,各下属企业董事长、总经理、财务负责人、法务负责人等参加会议。

会上,楼忠福肯定了过去一年广厦各方面工作取得的成效,并分析了当前的经济形势。他指出,中央经济工作会议明确提出,2025年要实施更加积极的财政政策,持续用力、更加给力。我们要坚信党中央的正确领导,今年相关政策将“加码”促进经济持续回升向好。另外,国家在大力支持民营企业发展,民营经济促进法将出台,营商环境也在逐步改善。因此,在这种背景下,我们要看清形势,坚定信心,抓住机遇,找出发展新路。

楼忠福指出,广厦在创业之初提出的拼搏精神具有重要价值,只要走上创业之路,就必须一直拼搏。要大力弘扬广厦登山精神,来到广厦就要一

直登山,始终保持前进的步伐。

楼忠福指出,碰到问题不可怕,关键是如何正确面对。现在我们已经用事实证明,广厦人是不怕困难的。广厦创业40年来,虽然历经风风雨雨,但始终保持稳健发展,靠的就是广厦人无畏无惧、敢闯敢拼的精神,也充分彰显了广厦人面对逆境时所展现出的非凡毅力、决心和智慧。

楼忠福指出,要克服畏难情绪,增加斗志,齐心协力,努力把目前存在的问题解决好,维护广厦品牌形象。

关于做好下一阶段的工作,楼忠福提出了五项要求。一是集团上下必须坚定信心;二是集团上下必须统一思想;三是集团上下必须强化大局意识,强化总部权威;四是创新管理手段,提升管理效能;五是各下属企业要精心谋划企业自身发展。东阳三建要继续发挥管理优势,努力提高经营业绩;杭州建工要着力解决遗留问题,实现健康发展;南京东郊百货、金华时代置业要坚决执行控股

总部统一部署,有序推进有关工作;广厦水电、古建园林要发挥自身优势,加快发展。

楼忠福指出,过去一年,控股总部以邢力为首的经营班子及相关职能部门工作非常努力,取得了卓越成绩。接下来,要进一步优化调整企业的用人制度和薪酬管理制度,进一步提高总部人员的责任心和工作能力,实现权责的统一。各企业一把手必须全面承担起企业的发展责任,有关分管领导和高管人员必须尽心尽责。

楼忠福强调,要将应收账款的处理作为2025年第一位的工作、重中之重的工作。同时,严肃追究相关责任人的责任。做好相关工作,各企业一把手是第一责任人,总部也将成立专门的机构,组建专门的团队,推进相关工作的落实。

会议期间,邢力通报了集团2024年整体经营情况。他指出,2024年,各主要建筑企业清欠清收工作成效显著,部分企业超额完成年度生产经营指标,海外业务也实现了新突破,集团总体保持平

稳增长。

邢力指出,一年来,集团总部大力加强顶层设计,推进机构和人员调整,总体精神面貌有了较大改观,心气得到提升,团队更加团结,发展的信心更强,这为我们下一步发展打下了坚实的基础。

邢力指出,控股集团总部要以服务抓管理,以专业树权威,不断优化办事流程,提高工作效率。集团总部和各下属企业要做到权责分明,集团总部要从过去的全面要素管理向资产管理转移,各下属企业要全力抓好生产经营,实现企业资产的增值和效益的最大化。要改革和调整总部和下属企业的体制机制,进一步提高思想认识,以实际行动克服畏难情绪,增强工作的责任感、紧迫感。

关于集团下一步工作,邢力指出,一是要直面现实,坚持底线思维;二是要坚定信心、有所作为;三是要加强顶层设计,明确企业发展方向。此外,要传承精气神,赋能新思维。传承以广厦创始人楼忠福为代表的创业者的精气神,同时拥抱时代变

化,积极学习新理念新思路新方法。

会上,杭州建工、广厦建设、东阳三建、上海明凯投资/上海明凯市政等企业负责人就2024年工作完成情况和2025年工作计划作交流发言。会议还就做好2025年春节前农民工工资发放等工作提出明确要求。

会议要求各企业各部门要认真学习贯彻此次会议精神,切实把思想和行动统一到集团部署上来。一是提高认识,深刻领会。要充分认识本次会议的重要性,切实增强责任感和使命感。二是迅速传达,全面部署。要迅速传达本次会议会议精神,确保每名员工知晓集团发展战略与工作重点。三是强化责任,狠抓落实。各企业各部门要对照会议的部署,进一步细化工作措施,将各项任务分解到岗位,明确具体人员,明确时间节点和质量要求,并加强对工作落实情况的跟踪督查,确保各项工作和任务落到实处,取得实效。

(班艳民)

四秩春秋正芳华 长歌奋进再出发 庆祝广厦创业40周年座谈会暨《中国广厦集团志IV》首发式举行

2024年12月24日,庆祝广厦创业40周年座谈会暨《中国广厦集团志IV》首发式举行。浙江省企业传媒协会常务副会长刘和平,浙江省建筑业行业协会副秘书长谭莹,广厦创始人、董事局荣誉主席楼忠福,集团党委书记、总裁邢力等参加会议。

会上,楼忠福深情回顾了40年来广厦创业的艰辛历程和取得的成绩,并就下一步发展提出明确要求。他说,四十年前,广厦以一颗勇敢探索的心,踏上了创业的征途。从最初的筚路蓝缕,到如今成为年产值数百亿、连续20多年入围中国民营企业500强的大型企业,每一步都凝聚着广厦人的智慧、汗水与梦想。

楼忠福指出,我们经历了市场的风雨洗礼,见证了行业的兴衰更迭,但始终不忘初心,坚持以质量求生存,以创新谋发展,用诚信铸就品牌。这四十年风雨兼程,是广厦人共同书写的壮丽篇章。当然,这一切成就的取得,离不开各级党委政府和行业协会对我们的关心和厚爱,也离不开每一个广厦人的辛勤付出和不懈奋斗。我们心怀感激,感谢各级党委政府和行业协会的信任和支持,也感谢大家的坚守和努力。

楼忠福指出,企业的发展离不开良好的政策环境,但同时也要靠我们努力去拼搏。天上不会掉馅饼,努力奋斗才能梦想成真,我们自身的努力是企业发展的核心动力。

楼忠福指出,不拼不搏不是广厦人,拼搏关乎企业的生存和发展。积极拼搏的人主动寻找机遇,助力企业赢得发展先机;会主动拓展市场,推动企业实现更大发展,不会为失败找借口,只会为成功找方法。因此,拼搏的重要性怎么强调都不为过。它是企业在市场竞争中脱颖而出必备品质,是实现可持续发展的坚实保障。

楼忠福指出,广厦成为浙江省第一家建筑集团公司,甚至上市成为中国建筑业第一股,都是靠拼出来、争取来的。广厦创业40年,获得37项鲁班奖,幕后更是有无数的艰辛,很多工作的难度是超乎想象的,最后我们坚持下来了,而且取得了成功。但是,我们不能躺在过去的功劳簿上,我们要继续发展,就要继续传承拼搏精神,另外还要弘扬广厦的登山精神,登山精神的内涵实际上就是不畏艰险、顽强拼搏、团结协作、勇攀高峰。只有不断进取,不断攀登,才能创造更大的业绩。

会上,楼忠福还传达学习了中央经济工作会议和浙江省委十五届六次全会暨省委经济工作会议精神,要求全体广厦人既要把握大势、坚定信心,又要正视困难、保持清醒。要大力弘扬“六干”精神,即牢记嘱托忠诚干、脚踏实地务实干、事不



避难担当干、奋勇争先创新干、齐心协力团结干、一身干净廉洁干。

楼忠福强调,面向未来,我们要做好“坚守”和“突破”两篇文章。“坚守”就是坚守建筑主业。要坚持高质量、高标准的理念,紧跟建筑行业智能化、工业化协同发展的趋势,打造更多优质精品工程,进一步树立广厦在建筑行业的品牌和口碑。同时,积极拓展海外建筑市场,让广厦建造的印记遍布更多的国家和地区。

关于“突破”,一是思想观念的突破,要与时俱进,能够正确、快速应对市场环境的变化。二是工作思路和方法的突破。要持续学习,超越固有的成功经验,不断更新知识与技能。三是市场业务的突破。唯有增长能够应对不确定性,要坚定不移地推进发展。四是在处理历史遗留问题方面取得新突破。风险管控、清欠清收、资产优化、债务化解、队伍建设等都是下一步要重点抓好的工作。

楼忠福强调,回首过去的40年,我们广厦人凭借着坚韧不拔的毅力和拼搏精神,克服了无数艰难险阻,创造了辉煌的业绩。未来的征程,更需要每一位广厦人齐心协力、砥砺前行。希望大家大力弘扬广厦的拼搏精神和新时代广厦登山精神,

将这种不畏艰难、勇攀高峰的信念和精神融入日常工作。无论面对怎样的挑战与困境,都要不忘初心,牢记创业时的那份热忱与执着,以改革发展为动力,勇于担当作为,积极主动地承担起发展的责任。

楼忠福指出,《中国广厦集团志IV》的编撰有着极为重要的意义,它是我们企业发展历程中的一座文化丰碑。此前,《广厦志》已连续出版三部,而此次续编,是为了庆祝广厦创业40周年,完整地记录和展示我们一路走来发展足迹。

楼忠福指出,经过整理,我们挖掘和发现了十年来的很多亮点。比如最近十年,广厦打造了50多项国家级优质工程,仅“鲁班奖”和国家优质工程奖就有21项。此外还有300多项省级优质工程,近400个省级和国家级标准化工地。此外,十年间,广厦共有近1200项国家专利获得授权,并创建了3家国家级高新技术企业、4个省级企业技术中心,一大批科研成果被认定为国家级科研成果。

楼忠福指出,十年间,广厦打造了浙江省首所职业本科大学——浙江广厦建设职业技术大学,广厦男篮两次挺进CBA总决赛,创造了浙江

篮球新高度。多名球员先后代表国家队参加奥运会、世界杯、亚运会等国际赛事,为国家赢得了荣誉。

楼忠福指出,在公益慈善方面,广厦斥资2.3亿元捐建了泰州市永安洲实验学校;投入500万元与浙江省妇女儿童基金会共同发起“母亲邮包”公益项目,在全国率先启动推广乡村校园篮球运动计划等等。危难面前显担当,在捐款之外,广厦还出人出力,身体力行支援灾区。比如汶川地震发生后,广厦除了认养300名灾区孤儿外,还充分发挥自身优势,组建了100支“重建家园”志愿者施工突击队,赴灾区支援重建。最终捐建了300套安居住房,200间临时教室以及5所永久性学校,全力帮助灾区渡过难关。事实上,在每次灾难面前,广厦都把社会责任视为自身使命,竭尽所能帮助灾区。据不完全统计,截至目前,广厦累计捐助社会公益事业已达17亿元以上。

楼忠福指出,广厦的党建工作两次被评为全国优秀案例,企业文化多次获评全国优秀成果,近年来取得的成就是多领域的,值得被记录,值得被铭记!

楼忠福指出,广厦许多管理理念、管理制度、

管理方法也被完整收录进新版《广厦志》。因此,《广厦志》的编撰和出版,不仅为我们提供了一个回顾历史、总结经验、展望未来的平台,更为我们传承广厦精神,弘扬广厦文化,激励广厦人继续前行提供了强大的精神动力。

楼忠福最后说,四秩春秋正芳华,长歌奋进再出发。未来的广厦取决于我们今天的创造和奋斗,站在企业发展的全新起点,让我们牢牢把握时代脉搏,积极呼应国家政策,不忘初心,坚持创新,聚焦主业、固本健体,以更加开放的姿态和坚定的步伐,努力创造不负时代的新业绩,谱写不负历史的新篇章。

刘和平在会上对广厦创业40年来取得的成就和广厦的企业文化建设给予充分肯定。他说,四十载砥砺前行,广厦用汗水与智慧书写了一部辉煌的创业史。广厦不仅是浙江经济发展的重要力量,更是全国建筑业的佼佼者。刘和平指出,广厦的企业文化尤其是登山精神在全省乃至全国都比较有名。新版《广厦志》是对广厦发展历程的全面回顾和总结,更是对广厦人奋斗精神的生动诠释和传承,彰显了广厦文化的软实力,是广厦的金名片和宝贵财富。未来,相信广厦必能在改革开放和新一轮推动经济向好向优的政策助力下,续写更加灿烂的篇章,为浙江乃至全国经济的发展作出新的更大贡献!

谭莹代表浙江省建筑业行业协会向广厦创业40周年表示热烈祝贺。她说,40年前,广厦以敢为人先的勇气、坚韧不拔的毅力,在改革开放的春风中应运而生,开启了艰苦创业、奋发图强的辉煌历程。40年来,广厦集团从一家乡镇修建社起步,逐步发展成为浙江乃至中国建筑业的领军企业,在建筑领域创造了无数辉煌的成就。

谭莹指出,从高楼大厦到基础设施,从国内项目到国际舞台,广厦的建筑作品不仅展现了高超的技术水平,更成为了城市发展的亮丽风景线,为浙江乃至全国的建筑业树立了标杆。广厦的辉煌成就,是广厦人智慧与汗水的结晶,更是浙江建筑业勇立潮头、创新发展的缩影。新版《广厦志》记录了广厦的奋斗历程、辉煌成就和宝贵经验,是广厦人宝贵的精神财富,也是浙江建筑业的历史见证。希望广厦以志书的发行为契机,进一步总结经验,传承精神,继往开来,在新的历史起点上创造更加辉煌的业绩。

会议期间,楼忠福、邢力共同为《中国广厦集团志IV》首发揭幕。会上,东阳三建、杭州建工两家代表就企业发展历史与发展成就作交流发言。控股集团总部管理人员,各下属企业代表以及受邀企业代表等60余人参加会议。

(班艳民)

上海灯具城蝉联中国灯饰照明行业十佳灯具市场

近日,以“展品品牌力·树行业典范”为主题的亮点奖 2024 灯饰照明行业品牌大会在广东中山古镇·华艺广场举行。会上,上海灯具城被授予“亮点奖 2024 灯饰照明行业十佳灯具市场”荣誉称号。

此外,由广东省照明电器协会和“美丽中国·光明万里行”公益活动组委会联合主

办的“光明盛典 爱心之夜”——广东省照明电器协会年会暨 2024 第十八届中国照明灯饰行业年度风云榜颁奖典礼近日在华艺广场举行。在第十八届中国照明灯饰行业年度风云榜中,上海灯具城获“影响力市场”称号。

作为国内首家现代照明产业生产性服务

功能园区——上海灯具城至转型功能服务平台以来,紧紧围绕十大功能服务和八大统一管理创新经营理念,坚持品牌经营,强化诚信经营、质量管理、知识产权等各方面提升,不断倡导厂、场、商三者紧密联动和促进良性发展,同时始终坚持探索专业市场新模式、新领域的融合发展。近年来,通过各方面经营发展,上海灯具

城的功能服务平台经济效益凸显,在社会各

和行业各方的关心和支持下影响力和认知度不断提升。接下来,上海灯具城将以此次获奖为动力,进一步在上海终端专业市场深耕细作和创新探索,为广大厂商和消费者不断创造优质平台和服务。

浙江图书馆收藏《中国广厦集团志》

2024年12月27日,浙江图书馆向广厦控股集团颁发捐赠荣誉证书,标志着《中国广厦集团志IV》正式入藏浙江图书馆。

《中国广厦集团志IV》是广厦控股集团创业40周年的重要文化成果,它全面、系统地记录了广厦集团多年来的发展历程、重大事件、经营成就以及企业文化等,是广厦集团发展的生动写照和历史见证。该书是前三版《中国广厦集团志》的延续,内容时间跨度从2013年7月至2024年6月,全面覆盖了广厦集团多年来在各个领域取得的成绩。此次编纂工作得到了集团的高度重视,专门成立了集团志编委会和总编室,对相关工作进行了周密的部署和分工。编纂团队深入挖掘企业历史资料,广泛收集各类素材,确保志书内容的真实性、完整性和准确性。同时,编纂团队还注重创新,新增了“新质生产力”和“国际业务”等章节,并运用二维码技术展示部分重要文献资料。

浙江图书馆作为浙江省重要的文化机构,一直致力于收集和保存各类珍贵文献。此次收藏《中国广厦集团志IV》,不仅丰富了图书馆的馆藏资源,也为后人研究广厦以及中国民营企业的发展提供真实、可靠的第一手资料。

未来,公众也可以在浙江图书馆内方便地查阅到《中国广厦集团志IV》,通过该书深入了解广厦的发展脉络、企业文化以及各个领域所取得的成就,从而让广厦的文化价值在更广泛的社会层面得到传播和升华,为社会的发展贡献一份独特的文化力量。(班艳民)

见义勇为显担当 义无反顾救火灾

2024年12月26日,一名货车司机陶师傅带着一面印有“危难之时伸援手 见义勇为品质高”的锦旗来到杭构·砼二分公司,向搅拌机车驾驶员薛飞表达了感激之情。

事情追溯到2024年12月15日下午1时,杭构·砼二分公司搅拌机车驾驶员薛飞驾驶着搅拌机车行驶在天元公学工地返回厂里的路上。而这时陶师傅带着两名工人开着一辆平板货车,要将价值近10万元的木质家具送往顾客家中,在行驶到运溪路通远桥路段时,车子上的货物莫名起火。陶师傅赶紧靠边停车,下车查看火势情况,此时火势已经较大,车上没有灭火器材,徒手根本没办法灭火,只能着急地在原地打转,路过的车辆也没有停靠给予援手。好在这时,薛飞开着搅拌机车路过,他看到前面有货车冒着白烟,便放慢了车速;等行驶到

眼前时,发现前方浓烟四起,车上的货物着火了,而陶师傅等三人急得团团转,无从下手。眼看火势有蔓延的趋势,怕是货物也要一起燃烧了,情况十分危险。见此情形,薛飞沉着冷静,立刻将搅拌机车靠边停车,熟练地打开车辆用水箱,接好水管,帮忙灭火。在薛飞的帮助下,火势成功被控制,所幸无人伤亡。事后,陶师傅拿出壹仟元现金表示感谢,薛飞婉言谢绝后便驾车离开了。

做好事不留名,陶师傅想起“事故”很后怕,表示一定要当面向薛飞表示感谢。于是,赶紧报警帮忙寻找,薛飞同志的事迹才得以公开。为表彰薛飞同志见义勇为的高品质,同时为公司其他职工树立榜样,杭构·砼二分公司给予了专项奖励,并为其申报“见义勇为”奖。(砼二分公司)



暖心腊八粥 温暖工地情

在腊八节到来之际,杭州建工集团工会和项目部为寒冷冬日里坚守一线的工人们送上腊八粥,传递冬日温暖。

1月2日,集团工会携手杭州云林公益基金会团队来到杭州建工地铁12号线一期工程土建施工SG12-1标段项目部,为一线员工和工人们送上寓意安康吉祥的腊八粥,送去融融暖意与真挚祝福。

1月6日,集团临安吴越文化历史商业街区(一期)129、139地块项目党支部联合临安文昌阁社区委员会、杭州市临安区住房和城乡建设局妇联,共同以吴越“小红砖”志愿者的名义,为奋战在一线的工人们、混凝土车司机送上精心熬煮、热气腾腾的腊八粥和寓意美好的福字、春联。

腊八粥香,情暖意长。工人们来自五湖四海,常年离家,冬日里一碗暖心的腊八粥,是一份祝福,也是一份陪伴。喝着腊八粥,感受着公司和项目部带来的温暖,工人们纷纷表示将以更加饱满的热情、更加严谨的态度,站好龙年最后一班岗,为城市建设贡献力量。

(刘 愈 汪松涛)

明凯集团 欢乐团建聚人心

为进一步加强企业文化建设,丰富集团员工文体生活,增强团队凝聚力和向心力,日前,上海明凯集团员工相聚上海世博文化公园双子山,开展“登峰望远·瞰启新程”登高团建活动。

上海双子山采用“叠山理水”的造景手法构筑大型自然山体,营造出自然野趣与生机,彰显“自然生态永续、文化融合创新”的魅力。别开生面的团建活动在大草坪绚丽启幕,丰富多彩的趣味活动,既有力量与速度的角逐,又有技巧与智慧的比拼,增进了团队协作的默契和凝聚力。随后大家沿着蜿蜒的山路开启攀登之旅,各团队成员相互鼓励,彼此扶持,奋勇前行。你拉我一把,助队友跨越艰难险阻;我等你一下,不让任何人掉队,生动诠释了团结协作的团队精神真谛。

平日在办公室里并肩作战的伙伴们,此刻在登山途中更是默契十足。登高望远,卢浦大桥雄伟的身姿跃然眼底。这座大桥作为上海明凯市政工程的代表性项目,承载着众多同事们的心血与汗水。此刻,望着它,同事们内心深处的自豪感不禁油然而生。城市地标与自然美景浑然交融,令人心旷神怡。(明凯集团)

逆风破障 勇登新峰



2025年1月1日,杭安公司组织员工来到杭州市革命烈士纪念馆,开展以“逆风破障,勇登新峰”为主题的迎新活动。本次活动还邀请了杭州建工集团、杭构集团和广通劳务公司等单位的领导及代表参加。

攀登龙头山——大华山,大家在行走中收获健康与快乐的同时,也领略到了

杭州的大好河山。虽是冬日,山中的景象却有着温暖的温暖与斑斓。一路上,大家你追我赶拾级而上。有些健身达人身轻如燕,也有缺乏锻炼者,咬牙坚持,但是彼此之间相互鼓励,加油鼓劲,最终顺利登上山顶。山路两侧树木林立,生意盎然。穿过树丛的间隙,龙井山间的茶树郁郁葱葱;侧耳倾听,耳畔是清脆的鸟鸣和风吹树叶的沙

声。山顶远眺,神清气爽,心情舒畅,湖光山色尽收眼底。遥看西子湖,如一颗明珠镶嵌在群山之间,远眺钱塘江,似一条游龙卧在天地间。行走间,大家忘记了时间,释放了压力,交流了感情,增添了乐趣,彼此交流过去一年的收获和点滴,共同期盼着新年的目标和展望。

(吴子恒)

浙江广厦男篮稳居 CBA 常规赛积分榜第一

1月8日,2024—2025赛季CBA联赛常规赛,浙江广厦男篮第28轮战罢,以24胜4负的战绩,排名积分榜第一位。

在第28轮比赛中,广厦队外援博班·扬诺维奇完成了注册,并在本场比赛进入球队出场名单。这位身高2米24,体重131公斤的塞尔维亚中锋,出现在球场后的一举一动都引起了球迷的关注。

在第27轮的一场焦点战中,广厦男篮在客场以101:88击败了卫冕冠军辽宁男篮。这场胜利不仅将球队的连胜纪录扩大到四场,更巩固了球队在积分榜上的领先地位。外援巴里·布朗在比赛中发挥出色,狂砍41分,成为球队取胜的关键因素。

赛季至今,广厦男篮以出色的战绩领跑积分榜。球队拥有一套实力强劲的阵容,内线有胡金秋、奈特和卡尔顿等球员,胡金秋场均得分19分,场均篮板8.1个。奈特和卡尔顿也在篮板球方面给予球队重要的支持。外线方面,小外援巴里·布朗场均得分26.7分,场均助攻6.3次,是广厦队进攻的重要火力点。孙铭徽场均得分14.9分,场均助攻9.4次,是球队的后场组织核心。赵岩昊和赵嘉仁等国内球员也具备较强的外线攻击力。

广厦男篮的出色表现也得到官方认可。1月3日,在CBA联赛官方宣布的2024—2025赛季CBA联赛第2期(第11轮—第24轮)卡特彼勒月度最佳防守球员评选中,广厦男篮球员孙铭徽当选。他在防守端场均完成2.6次抢断,排名联赛第1,抢断率4.7%,排名联赛第4;在进攻端,他是队内的助攻王,得分能力稳定且高效。(赵 艳)

杭州建工承建的 杭电学生宿舍项目开工

近日,由杭州建工集团承建的杭州电子科技大学学生宿舍(A1、A2)建设工程开工奠基仪式在项目现场隆重举行。

活动现场,杭州建工党委书记、董事长张汉文代表施工方郑重承诺:杭州建工将充分发挥自身优势,周密部署,精心组织,遵章做事,规范施工,与各方齐心协力,共同努力,以高起点规划、高水平设计、高质量施工为标准,全力保证如期完成施工任务,争创优质品牌工程。

据悉,该项目位于杭州电子科技大学西北角,为新建2幢学生宿舍楼及其附属工程,总建筑面积46557.10平方米,地上13层,地下1层,其中地上建筑面积38400平方米,地下建筑面积8000平方米,造价约1.77亿元,工期为747日历天。具体建设内容为学生宿舍、垃圾房、配电房及地下机动车库等。两栋宿舍楼共有宿舍800间(含预留学生52间),宿舍为2人间或4人间,总床位数2600床,属于特大型宿舍项目。(鲍华钢)

助力浙江海洋经济发展

这座跨海大桥进入钢箱梁现场吊装施工阶段

近日,由中国铁建港航局集团有限公司总承包、杭州建工钢结构有限责任公司承建的宁波舟山港六横公路大桥二期工程钢箱梁组合工程I标段,正式进入钢箱梁现场吊装施工阶段。

该标段包括峙峙桥、干岩互通主桥、七姓涂高架桥、梅山互通D匝道桥钢箱梁组合工程I标段,施工内容包含钢箱梁组合梁结构制造、涂装、运输和焊接等,总用钢量约为4500吨。由于项目体量较大,且位于沿海陆地及岛屿上,运输难度较大,现场作业面受限,现场风速对吊装和焊接也有较大影响,建工钢结构公司迅速组建精干高效的项目管理团

队,与项目总包单位紧密配合、克服困难,精心组织施工,及时针对项目施工技术重点和难点进行探讨细化,通过优化机械配置、设置防风设施、借鉴船舶特殊涂装方法等措施,优化施工工序,严格把控工程质量和施工安全,与各相关单位共同努力,以高标准、高技术、高质量施工,争创优良精品工程,确保项目高效率推进。

宁波舟山港六横公路大桥为双塔双索面斜拉桥,起于舟山六横岛,终点在北仑柴桥穿山疏港高速,全长约31.4公里,其中二期工程为大型跨海连岛工程,由多座桥梁及连接线构成,全线共设主线桥梁约17.76公里,包含双

屿门特大桥、青龙门特大桥两座世界级跨海大桥。整个工程项目预计2027年竣工。六横公路大桥建成通车后,将进一步改善舟山南翼群岛的对外交通条件,打通宁波舟山港六横、梅山两个重要港区的集疏运通道,完善宁波舟山港海陆联动集疏运网络,优化舟山群岛新区空间布局,推进浙江舟山群岛新区建设和浙江海洋经济发展。

承接该项目是建工钢结构公司在面对整体经济环境下行,团结一致、狠抓经营、主动求变的重要成果体现,也为经营工作开拓新业务、新模式、新发展奠定良好基础。

(许成斌)

攀登与蝶变——广厦集团四十载奋进曲

广厦集团四十年，有创业艰辛、改革无畏、转型毅然，更有广厦人以坚韧之志踏出的攀登脚印。

1984年，被称为中国民营企业元年，这一年，大批民营企业涌现，开始了无数广为流传的商业故事。也正是这一年，来自浙江省东阳市的广厦控股集团从一支小规模的施工队起步，开始了四十年的峥嵘岁月。

置身于时代的上升曲线，1992年，广厦追赶上股份制改革试点的步伐；在市场经济的快车道上，广厦过关斩将，抢得先机，为多元化发展夯实了基础，将事业版图扩大到世界各地。

当广厦开启第四个十年篇章时，民营企业与中国经济一起，正经历从高速增长到新常态的换挡。

“广厦控股集团和旗下的经营主体这几年面临着各种困难，有外部环境变化的原因，也有企业自身的原因。”广厦控股集团党委书记、总裁邢力说，“广厦最近几年，坚持底线思维，强化顶层设计，不断解决存量问题，保持了‘基本盘’的稳定，现在集团和子公司经营平稳，也得到了外部很多机构的认可。”

回望过去四十年的历史浪潮，邢力认为，广厦书写了很多声名远扬的故事，有艰辛的创业历程，有无惧险阻的改革，有毅然决然的转型，但更多的，是无数广厦人以坚忍不拔之志，步步攀登走出的脚印。

抓住先机

三次象征“第一”的挂牌

时间回到1992年6月，东阳三建大厦门口挂上了一块新牌子——浙江广厦建筑集团公司。

东阳三建是广厦的前身，1984年，东阳城关修建社迎来了新领导班子，广厦的历史自此揭开。次年，东阳城关修建社更名为东阳三建，随着1992年的挂牌，东阳三建从一个乡镇企业摇身一变，成为浙江第一家建筑企业集团，旗下拥有员工1万余名，成员企业18家，集团总资产5000多万元。

1993年6月，浙江广厦建筑集团股份有限公司正式挂牌，也成为1992年浙江省规范化股份制试点企业中唯一的一家民营企业。自此，广厦成为了浙江第一个股份制建筑企业集团。

1997年4月5日，上交所一声钟响，浙江广厦成为第一家在中国股市挂牌的建筑企业，广厦上市后融资2亿元，为此后兼并重组10多家国有企业，走上多元化发展道路打下了坚实基础。

三次象征“第一”的挂牌，奠定了广厦在建筑业内的地位。创业四十年间，广厦创下了承建项目合格率100%的质量纪录，斩获了37项中国建筑行业工程质量最高奖“鲁班奖”，获得“白玉兰杯”“长城杯”“三峡杯”等省市以上地方奖项近千项。

2023年，全国工商联发布2023中国民营企业500强榜单，广厦控股集团榜上有名，自2003年首份中国民营企业500强名单发布以来，广厦已连续21年入围中国民营企业500强。

急速前进

多个行业开枝散叶

四十年，广厦的前进脚步从未停止。从20世纪末到21世纪初，广厦相继并购了杭州、重庆、南京、上海、北京、西安、武汉等地一大批国有企业，完成一系列国企并购和行业扩张。

广厦在三十周年庆典上也定下了目标：“在未来，广厦的产业将集中在大建筑、大房产、大能源、大金融、大健康和多元化六大领域重点发展，努力打造一个具有高效执行力、充分竞争力、较强影响力、较大幸福力和强盛生命力的广厦。”

2014年6月18日，浙江广厦发布公告，拟通过资产置换方式投身影视行业。此次置入的标的资产福添影视成立于2009年，系广厦控股文化传媒版块的主要发展平台，投资制作了《妻子的秘密》、《欧洲攻略》等一系列影视剧。

2016年9月，浙江广厦拿出1000万元，成立全资子公司浙江广厦体育文化有限公司，这是2015年下半年浙江广厦宣布三年内退出房地产行业战略决策进军影视文化产业后，在转型路中迈出的又一坚实步伐。

2018年6月，广厦下属杭州建工集团首次中标大型PPP项目——安徽省灵璧县公共设施PPP项目，该项目总投资约9.6亿元，正式拉开了广厦集团进军大型PPP项目的序幕。2020年，灵璧中学整体搬入新校区，以全新面貌迎来了开学典礼。

2020年2月5日，装载3.7万吨汽油的“长航先锋”号油轮，顺利停靠黄泽山石油中转储运基地3号泊位，标志着黄泽山项目首次试靠泊顺利完工，也标志着该基地正式全面投入试运行。同年4月23日，浙江省口岸开放验收组负责人宣布，广厦（舟山）能源集团黄泽山项目码头船坞验收通过，并实现对外启用，国外的原油船可以直接进靠黄泽山码头进行装卸作业。

在2011年12月正式开工的广厦舟山黄泽山石油中转储运工程项目，是广厦踏入能源领域的标志性项目，这是中国民营企业首个经国家批准上马的石油（原油）中转储运项目。

2023年，二期罐区项目投油成功，随着全部工程逐步完工，黄泽山石油中转储运基地将成为中国重要的原油和成品油储存基地之一。

瘦身与涅槃

脚踏实地，良性运转

在全国工商联2015年中国民企500强排行榜中，广厦集团营业收入986亿元，已经接近一家千亿元级别的企业。当小船变成巨舰，掌舵的难度陡然增大，碰到礁石的风险也在增多。

从营收数字来看，广厦随后几年的体量规模有所下滑，与此同步的是广厦的果决“瘦身”，将旗下多家企业剥离出集团，让航行重新平稳，被剥离的企业涉及制造、医院、旅游等多个板块。集团旗下上市公司浙江广厦也在不断转舵，

最终在国资的助力下脱胎换骨。2021年7月12日，浙江广厦完成控制权变更，东科数字成为公司新控股股东。在2024年的总部员工大会上，广厦提出，企业今后的发展，首先要确保平稳，其次要求精益求精，做百年企业，当前，风险化解是重中之重的工作。防控风险是第一位的，只有防控好企业风险，化解好各类安全问题，企业才能更好地发展。

“在纾困重整、风险化解和应对的过程中，广厦的核心价值更加凸显，高素质专业化的技术团队、高标准的安全生产与质量控制、可持续的人才梯队，形成了我们的核心资产和竞争力。”邢力说，集团经历过辉煌和苦难的岁月，根还在，现在整体心气也很好。

对将来，他很乐观。近年来，广厦在推进产业转型升级的同时，不断开拓业务方向、提升业务承接能力，参与建设了一批地标建筑和重大民生工程，包括杭州亚运会主场馆——杭州奥体中心项目、之江文化中心项目、国家电网浙江省电力公司电力器材试验研究用房项目、国内海拔最高的空分工程安装项目、杭州地铁1—12号线项目、温州瑞安公安（交警）业务技术用房建设工程、千岛湖供配电工程、杭州市中医院丁桥院区项目等。

跨国力量

探索更广阔的世界

持续有活力的企业，不只是将触角伸至多个领域，也要以勇敢的姿态走出国门，去探索更广阔的世界。

1986年，广厦派出了100多名建筑工人赴埃及工程施工，那是广厦人第一次走出国门；三年后，广厦派出了80多名工人奔赴前苏联的海参崴，承建海军医院办公大楼及海军住宅大楼的内装修和儿童医院的改建工程，广厦的建筑业正式打入国际市场。

创业四十年来，广厦建筑大军先后进入了美国、俄罗斯、韩国、科威特、新加坡、阿联酋、阿尔及利亚、乌干达、约旦、纳米比亚等十多个国家，广厦海外业务也从单一的劳务输出，到海外工程总承包。

在阿联酋，广厦于2008年承接了阿联酋迪拜跑马场停车场项目，这是迄今为止中国民企在境

外单体合同金额最大、规模第一的项目，也是当时中国民企在境外第一个总承包、完成时间第一的工程好评，因质量好、进度快得到了当地政府和业界的好评。

阿尔及利亚是广厦最为重要的海外基地，广厦旗下的东阳三建在阿尔及利亚的业务总量超过数十亿美元，以项目总承包模式承建的阿国住房部、法院、污水处理厂、机场等各类公建项目达70多个，成为当地的“明星企业”。阿尔及利亚总统曾两次视察广厦在当地的住宅和公建项目工地，并给广厦颁奖。2024年，广厦成功中标阿尔及利亚空间站新项目，合同额达8400万美元。

广厦2017年承接了马来西亚碧桂园森林城市项目，该项目由4幢40层超高层住宅组成，建筑面积约20万平方米，合同金额约6500万美元，开发预计可延续20—30年；位于柬埔寨西哈努克港的海景湾项目成为广厦进军柬埔寨市场的首个项目，也是集团在海外承接的第100个项目。

2022年，广厦旗下陕西路桥集团收到了由乌兹别克斯坦共和国撒马尔罕州副州长亲笔签署的中标通知书，确定由陕西路桥与麦摩尔公司组成的联合体中标撒马尔罕市政基础设施提升改造项目，该项目是贯彻“一带一路”倡议，践行“路内路外、国内国外”市场开发战略的具体体现。

除了东阳三建、陕西路桥，同样拥有对外独立经营权的广厦下属杭州建工集团也积极参与海外市场，先后承接并施工了乌干达国家体育场、塞拉利昂国家军队司令部大楼等多项具有较大影响的国外工程。

社会责任

兴办教育，启发民智

从“安得广厦千万间”的朴素理想，到“创造和建设人类美好生活”的企业宗旨，四十年来，广厦未曾停歇拳拳报国之心。

据了解，四十年来，广厦捐助社会公益事业已累计超过17亿元，并在家乡建设了一大批高等院校、医院、公园、路桥等公益事业回报社会。

十年前，为对全省甚至全国的贫困母亲、留守儿童和企业民工等群体展开关爱帮扶行动，由广厦集团和浙江省妇女儿童基金会共同发起设立的“广厦·明基金”在杭州启动，广厦控股集团以500万元

现金开启了“让爱回家”等大型公益系列活动。

十年内，“广厦·明基金”携手多个机构和基金会，发起了关爱留守儿童、走进青藏高原助学帮困等活动。

广厦从2001年开始先后投资十多亿元，在家乡东阳创办了一所全日制大学——浙江广厦建设职业技术学院。2019年12月26日，经教育部批准，广厦学院升格为本科层次职业学校，2020年，学校正式更名为浙江广厦建设职业技术大学，成为浙江省唯一一所职业本科试点学校，也是全国首个以建筑类专业为主的职业技术大学。

新登山精神

紧跟时代步伐

广厦集团企业文化中最核心的是“登山精神”——“来到广厦，你一辈子都得登山，而且心中一定要有座更高的山，它使你总往高处攀登，一抬头就能看到前进的方向”。

四十年过去，新时代的登山精神已经融入了广厦人的血液中，成为强大的精神动力和文化支撑。

“没有跨不过的河，没有翻不过的山。”新时代的登山精神也正鼓励广厦人追求更高的目标，永不满足于现状，始终追求卓越。

具体实践中，广厦首先在企业价值理念中确立了登山文化地位，其次在企业管理中融入了登山文化内涵，之后在履行社会责任中共享登山文化理念。登山精神不仅体现在广厦的日常工作中，也通过各种文化活动得以强化和传承。

如今，广厦紧跟时代步伐，大力发展新质生产力，强调“科技创新是发展新质生产力的核心要素”。近年来，广厦集团有100多项国家专利获得授权，这些专利涵盖了新型建筑工业化、智能建造、绿色建造等多个领域，在这些专利中，有很多在实际工程中应用效果显著，不少专利技术在攻克工程难题、节约施工成本、保障施工安全、加快施工进度等方面发挥了重要作用。

对于一家企业来说，四十年不仅是时间的跨度，也是企业发展的重要里程碑，更是迈向未来的新起点。

新时代，面临新的任务、新的困难、新的挑战，传承“登山精神”的广厦人也正不断超越自我，努力打造厚积薄发的百年百强新广厦。

中国建筑业 2024年度关键词

“两新”“两重”

“两新”“两重”政策是2024年经济工作的重要发力点，也是扩大内需、推动高质量发展的重要抓手。“两新”，是指推动新一轮大规模设备更新和消费品以旧换新；“两重”，是指国家重大战略实施和重点领域安全能力建设。

截至2024年12月，用于“两重”建设的7000亿元超长期特别国债已分三批全部安排到项目，另安排3000亿元用于加力支持“两新”工作。2024年全年1万亿元超长期特别国债全部安排完毕，正在加快推进实施。2025年，相关部门将聚焦新质生产力发展、城乡融合发展、区域协调发展、人口高质量发展，进一步增加安排超长期特别国债，优化资金投向，做好项目后续实施工作，督促项目尽快开工建设；紧密结合项目投资，制定出台相关配套政策和改革举措，推动各项政策尽早落地见效。

新质生产力

向“新”而行，以“质”致远。习近平总书记说新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点，其特点是创新，关键在质优，本质是先进生产力。新质生产力以高科技、高效能、高质量为特征，由技术突破、生产要素创新配置和产业转型升级催生。

在科技革命与产业革命融合叠变期，新旧动能转换关键期，中国跨越式发展窗口期，建筑行业作为国民经济的重要支柱，新基建“主战场”，

有着巨大转型升级空间，发展新质生产力具有重大意义。数字技术正成为行业新质生产力的重要内核，“制造+创造+建造”正成为行业生产方式变革的内在基因，“绿色化、工业化、智能化、国际化”也昭示着行业生产方式转型的方向。

韧性城市

全面推进韧性安全城市建设，是一个综合性的系统工程。2024年以来，有关部门重点推进城市生命线安全工程建设。住建部部长倪虹表示，宜居、韧性、智慧城市都离不开安全这个根本，2024年重点推进城市生命线安全工程建设，通过数字化手段对城市供水、排水、燃气、供热、桥梁等各类设施实时监测，及早发现和解决问题。11月，《中共中央办公厅 国务院办公厅关于推进新型城市基础设施建设打造韧性城市的意见》发布，为我国韧性城市建设提供了明确的指导和方向。

此外，党的二十届三中全会审议通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》，国务院印发的《深入实施以人为本的新型城镇化战略五年行动计划》均提及城市安全韧性提升行动。

“好房子”

当前，国内既有建筑已经远远超过了新建筑，一系列挑战也接踵而至，住房发展阶段正在从“有没有”转向“好不好”。

“好房子”的定义不是简单的住得好，它承载

的是我们对居住品质的追求。住房城乡建设部提出“好房子”有四个特征：绿色、低碳、智能、安全。未来将从好标准、好设计、好建造、好建材、好服务等方面系统推进“好房子”建设，同时明确，要将新一代信息技术、绿色低碳技术、新型的建造技术等新技术，以及新产品、新材料、新工艺应用到房屋建设中去，引导房地产业和建筑业从过去注重速度、数量，转向追求高质量、新科技、好服务，使建筑业和房地产业能够真正转型发展。目前，各地纷纷从标准、政策、示范、监管、产业等方面，开展“好房子”建设探索实践。

低碳转型

2024年是我国绿色低碳转型的关键年，国家顶层设计和企业创新实践相辅相成，推动绿色经济从理念走向落地。作为我国能源消耗和碳排放的主要领域之一，建筑领域加快推动建筑节能降碳，对实现碳达峰碳中和、推动高质量发展意义重大。在国家顶层设计和企业创新实践推动下，建筑业低碳转型将从“热词”升级为“常态”。

城市更新

城市更新自2021年被写入政府工作报告和“十四五”规划文件成为国家战略后，从国家层面到各地、各行业、各主要参与体积极发力，出台了一系列城市更新方面的政策，进行了大量实践。

2024年，城市更新不断向纵深发展。从住建

部透露的数据显示，2024年，在城镇老旧小区改造方面，全国新开工5.6万个，更新改造小区内各类老化管线超过5万公里，加装电梯2.5万余部，增设停车位超过50万个；在实施城中村改造方面，实施改造项目1790个，建设筹集安置住房161.7万套，改造城市危旧房7.4万套（间），城中村改造扩围至全国300多个城市……城市更新的步伐明显加快，力度不断加大。

数字化

数字化转型不仅有助于提高建企的竞争力，还是打造好房子的重要手段。在政府层面，多个文件出台促进建筑业数字化发展。在企业层面，新一代数字技术被运用到项目建设中。数字化转型不仅是技术的革新，更是企业管理模式和人才培养机制的变革。

目前，以精细化管理为目标的数字化转型已成为行业发展的“新模式”。当下，行业数字化转型是必然趋势。各大建企要利用好新技术，把握其背后的机遇，重视人才培养方能赋能产业升级，实现层级迭代。

止跌回稳

历经3年调整期的房地产市场终于在2024年走出阴霾，迎来积极变化。这一年，中央及有关部门多次部署促进房地产市场平稳健康发展工作，政策力度持续加大，目标直指“止跌回稳”。

从2024年9月26日的中央政治局会议首

次提出“促进房地产市场止跌回稳”，到住房城乡建设部会同有关部门打出一整套推动房地产市场止跌回稳的政策“组合拳”，再到年底召开的中央经济工作会议和全国住房城乡建设工作会议都要求“持续用力推动房地产市场止跌回稳”，“止跌回稳”为正处于新旧模式转型关键时期的房地产市场指明了方向，也为处于房地产业下游的建筑业带来了积极影响。

在一系列政策“组合拳”落地与奏效的同时，房地产业与建筑业也正在经历着一场“自我革命”，加力向智能化、绿色化方向转型发展，加快建设符合时代和人民需要的高品质好建筑、好房子。

化债

建筑企业的应收款、应付款普遍高企，资产负债率居高不下。为了解决债务风险，维持财政稳定与经济的可持续发展，2024年以来，中央高度重视政府债务管理和风险防范化解问题，相继出台了“一揽子”化债政策，加大了宏观调控力度。

随着化债工作的持续推进，我们期待地方政府有更明确的偿债计划和资金安排，建筑企业的应收账款能得以加速回收，一些长期拖欠的工程款得以逐步清偿，从而化解建筑企业流动性压力。与此同时，建筑企业自身也需要进一步提升债务风险防范、化解的意识与能力。积极抓住政策窗口期，针对性就账款清理工作进行专项部署，推动改善企业现金流水平，提升资产周转效率，把握好企业生存和发展的“生命线”。

一元复始 万象更新

刘大先

那些经历了长久历史积淀的节日，因为年深日久、代代传承，人们身处其中，习以为常，往往对其隐藏着的文化密码日用而不觉。春节作为中国人最重要的节日，就是这样的一个存在。

童年的时候，家在乡村，每每到到如期，人们无论身在何处都要返回家乡。上坟祭祖、洒扫庭除，除夕之日要贴上春联，燃放鞭炮，叩谢长辈，一家人再团团圆圆地吃年夜饭。守岁过后的大年初一，小伙伴们成群结伴，挨家挨户地登门拜年。成年后到城里生活，许多习俗慢慢淡化，再回想起来，不免有些乡愁般的怅惘。

记得我见过的最多一副春联是“一元复始，万象更新”，横批是“普天同庆”。当时不觉得什么，后来偶尔读《春秋》，才发现这副在中国老百姓中可能流传最广的对联其实有着极为深厚的底蕴。它来自《春秋》中的“元年，春，王正月”。

《公羊传》解释这段经文说：“元年者何？君之始年也。春者何？岁之始也。王者孰谓？谓文王也。曷为先言王而后言正月？王正月也。何言乎王正月？大

一统也。”“元”是君王登基的开始，春是一年的开始，那么为什么要将“王正月”解释为“大一统”呢？汉代学者何休注释说：“统”就是“始”，“夫王者，始受命改制，布政施教于天下，自公侯至于庶人，自山川至于草木昆虫，莫不一一系于正月，故云政教之始。”这一说法被广为接受，就是说，接受天命的王者，要将政教通行天下，最重要的就是重新确立正月初一，给天地、百姓、万物一个全新的至正的开始，开辟历史的新时期和天地的新纪元，从而达到天人合一的和谐。

时间在这里统摄了空间，或者说，只有当时间的标准确立之后，社会才获得稳定秩序，天下才得以统一。这并不是全然人为的结果，而是顺应自然的产物。春节是人们从狩猎采集转到农耕之后的一个节点性时间，秋收冬藏，谷粮归仓，阶段性的收获结束了，即将迎来新一轮的运作。春节表征了“辞旧”与“迎新”的双重含义，从农事的自然时序推行到社会的节令，进而成为生命的韵律和生活的节奏，自然时间、社会时间与人文时间融合为一，已经

是内含于中国文化基底的思维和语法。人们经过一年的劳作，在春节得以休养生息，同时为新的开始蓄积着身体与精神能量。

这是一种源于古老文明的智慧，和合着人与天地万物相协调的生态意识。工业化社会的来临，当然部分地打破了农耕社会的许多时间秩序，但是它不会消逝。作为一种根深蒂固的文化内核，尽管春节的外部形式可能有所改变，但其内部的精神观念，如敬老爱幼、阖家团圆、祈福憧憬等，依然生生不息。尽管我童年时代的许多春节仪式发生了变化，但是人们适应社会的发展创造出了各种新的形式，尤其是新媒体、数字化的过节方式，继续传承着这一文明的果实。

春节被列入联合国教科文组织人类非物质文化遗产代表作名录，正好证明了这一点——它为人类整体性文明贡献了中国的人文智慧，并且被越来越多的人所接受。

春节是人类共享的文化礼物

萧放



仲冬时节，从南半球的巴拉圭首都亚松森传来喜讯，“春节——中国人庆祝传统新年的社会实践”列入联合国教科文组织人类非物质文化遗产代表作名录，让国人倍感到自豪与骄傲。

春节是中华民族的第一大节，春节文化底蕴深厚，春节历史源远流长。今天的春节虽然得名于1914年，但作为岁首的中国新年，它在中国走过了3000年。历法岁首在古代名称不一，有正日、正旦、元日、元旦，其时间基础是新的年度周期的开始，即一年的元月首日。由于夏商周秦汉王朝历法不同，所以岁首日也有不同。直到汉武帝太初元年（公元前104年）才将岁首确定在夏历正月初一，此后无论立法有多大幅度修订，岁首都固定在夏历正月初一。

春节本是立春之节，由于夏历岁首总是在立春附近，因此新年常常有迎春的节俭，这就为民间初年将元旦改名春节提供了实践依据。自1949年起，春节被确定为法定假日，我们都享受春节的欢乐。2006年春节与清明节、端午节、中秋节等入选第一批国家级非物质文化遗产代表性项目名录，其后在春节类别下持续扩充。到2021年第五批国家级非遗名录公布时，据不完全统计，国家级非遗中与春节元宵有关的各类非遗项目有400多项，省级项目有800余项。

在辽阔的中华大地上，春节文化遗产琳琅满目，异彩纷呈。春节非遗有四大类别：

一是年俗饮食非遗。年节美食，是新年最令人期盼的享受，中国南北地区都有不同的年节食品，这些食品的制作技艺、口味与饮食方式，体现了中国人的智慧、情感与伦理。如北方地区的面食制作技艺，衢州年馍、闻喜花馍都是年节的美食非遗。国家级非遗徽州传统面点制作技艺中最负盛名的是庆祝新年的徽州烧饼，因其独特的口感、精美的外观，更因其寓意着吉祥、团圆和幸福，受到人们喜爱。南方地区的麻糍、年糕是不可或缺的新年美食，如国家级非遗衢州邵永丰麻饼等是春节期间餐桌上的“常客”。

二是春节艺术。春节是盛大的传统艺术节，艺术类春节非遗有数百项。我们进入春节就是进入了艺术时空，大红的春联、喜庆热闹的年画、锣鼓喧天的年戏、高耸的台阁、诡异奇幻的脸谱、翻腾的龙狮舞、美妙的管乐与弦乐等等，让人沉醉。如木版年画是春节的传统美术，天津杨柳青、苏州桃花坞、四川绵竹、河北武强是四大非遗木版年画产地，都以精美的色彩构图与吉祥寓意烘托了春节的红火气氛。元宵的灯会灯彩是春节艺术最后的精彩展示，如秦淮灯彩、洛阳宫灯、北京灯彩都是国家级非遗。

三是春节娱乐。春节娱乐主要是群体活动，如逛庙会、耍社火、游灯会、行花街等，春节娱乐性非遗大多是为放松身心、增进社会活力而进行的文化设计。北京地坛庙会、厂甸庙会、汉阳归元庙会，秦

淮灯会，长治社火，宁夏六盘山区春官送福，广州越秀行花街都是人气兴旺的节日项目，人们在春节娱乐中获得满满的幸福感。

四是春节礼仪习俗。春节是年度循环周期的重要节点，是辞旧迎新、祈福求祥的重要节日。人们充分运用这一特殊时空，以实现人与自然、人与历史、人与社会的沟通与互动，在历史社会发明了种种礼仪习俗，它们构成春节非遗的重要内容。虽然我们在春节申遗时，只列了江苏省无锡市吴氏宗族、浙江省温州市文成县刘氏宗族、安徽省黄山市祁门县桃园村陈氏宗族等宗族祭祀仪式活动，但更普遍的是中国人在春节例行的祖宗祭祀礼仪。我们过年回家的重要动力，除了与亲人聚会外，表达慎终追远的缅怀同样必不可少。春节礼仪在辞旧礼俗、团年礼俗与拜年礼俗的操演历练中，创造了人际关系的连接，为人们的情感与精神联系提供了互动的中介，为家庭社会的和睦和谐作出了文化贡献。

对春节文化与风俗进行解读与艺术性理解，是非常重要的，能够为春节增添更多光彩与魅力。其中的民间文学部分，如年节神话、年节民谣、年节故事、谚语等，都是我们在传承保护春节非遗项目时应当特别关注的对象。

龙年岁末，我们的春节成功进入人类非物质文化遗产，这是中国人的荣光，也是中国人奉献给世界的礼物。春节所拥有的和平理念、家庭观念与期盼未来丰年的可持续发展理念，都是我们中国与人类共享的价值观念与精神财富。

乡愁包裹的腊月

宫风华

故乡乡村，一进腊月，人们便忙碌起来。伴着青霜素雪，年味也日渐浓郁，弥漫村南村北，弥漫大街小巷，充盈人们胸襟。

腊月里，城镇乡村各大年市和超市人声鼎沸，人头攒动，真有烈火烹油之盛况。此时，大街旁卖年货的小摊日渐增多。路边小摊红艳艳的烫金春联阳光下直晃人眼，渲染喜庆气氛。

集市上各种风味小吃令人眩目，煎烤煮烹、炖炖煎炸，花式繁多，令人大快朵颐。红男绿女往来穿梭，市井之声盈耳。村头道旁，停靠着各式车子，卖年货的小摊儿一溜儿排开。天南地北的农货产品、衣物以及日用品，令人眼花缭乱。在一阵阵讨价还价、微信扫码声中，年货在大家手中翻转、传递，大包小包拎着拖着，一脸喜笑颜开，奔向四村八舍。

家屋檐口、南墙上、衣架上都挂着新腌的香肠、鸡鸭、鲑鱼、猪舌猪耳，还有猪肉、羊肉等。阵阵寒风中，新腌咸货彩旗一样招摇，浓浓腊味充盈院落，惹得院中猫狗垂涎欲滴。

冷凝腊月，母亲将猪肉斩碎煮熟，倒入剁碎的萝卜或咸菜，和上切成末儿的香干，上下翻炒做馅儿。嵌入馅儿的包子最后放蒸笼蒸。刚出笼的包子腆着雪白肚子，惬意地躺在蒸笼中。十来只环绕排开，隔开腾腾热气，能看到包子顶部褶子花蕾中露出来的萝卜丝，像熟透的石榴咧开嘴。蒸好的包子依次码在竹匾里，蔚为壮观。咬一口热乎乎的包子，唧唧声中尽是生活富足的感受。

村头高音喇叭传来悠扬婉转的扬剧唱

腔，点燃了村庄的激情。村里路口砖墙张贴着各种喜庆标语。村小操场上已用木板搭起戏台子，由正月唱年戏。村里巷道也拉起了彩旗，拱形路口还挂着灯笼、插着柏枝。村里干部会慰问五保户、困难户、烈军属。手拎大米油盐，登门嘘寒问暖，主人一脸感激，目送他们消失在沉沉暮霭里。

腊月里，除旧迎新，扔的扔，洗的洗，掸尘，洗被子，请斗香，晒粉面，熬炒米糖，搓汤圆，炒蚕豆和花生，做鱼圆，磨豆腐，舞龙舞狮，卖葱卖蒜，结账还账，染发烫头，买新车，洗爱车。墙头屋角，挂满各式衣物。家中厨间堆满年货，换上崭新被套，等着儿孙儿媳回家过年。屋子扫了又扫，桌子抹了又抹，换上窗帘，焕然一新，令人赏心悦目。

有的人家还会杀年猪。院里烧一锅开水，邀上堂兄弟，叔姑嫂，请上杀猪的老汉。随着猪脖子流出一股殷红鲜血，大家都兴奋起来。然后把猪泡进大木桶里翻滚，刮毛，最后切割。那火爆情形成为腊月的精彩章节。晚上四邻亲友都能吃上喷香猪血猪肝猪肺，拎上一大块新鲜猪肉回家。冷冽霜天，令人顿感尘世温暖，灯火可亲。

贴春联是亘古不变的传统，是除夕最默契最壮观的景象。豪华气派的门头和烫金饰边、光彩熠熠的春联相映成趣，相得益彰，加上花钱飘飘，洋溢浓郁喜庆气氛。年画大多是财神、寿星、八仙过海、聚宝盆，寄托了人们的美好愿望。

最后家人团聚，吃年夜饭，换杯把盏，互诉衷肠，其乐融融。长辈发压岁钱，孩子们欢天喜地。大家或谈心，或试新衣服，或看春晚，



伴随着密集的鞭炮声和炫目的烟花，整个村庄沸腾起来。

栖居小城，腊月岁尾，几年未返，心下依然，便格外怀想故园浓浓腊味，内心溢满温暖和惦念，一股柔软的乡愁自脚底传遍全身。



蛇年说「蛇」

汪志

虽然平生最讨厌蛇这种爬行动物，但家族里就有三个生肖属蛇的。这不，农历的除夕一过，“一眨眼”就是十二生肖中的“蛇”年了。翻看日历，2025年这个农历“乙巳”蛇年可不简单，全年有384天，闰六月，是一个充满生机与活力的好年份。

蛇，是蛇目爬行类动物的总称，起源于早白垩纪。蛇可分为毒蛇、游蛇、蟒蛇这三大类，其行走姿势千姿百态，或直线行走或蜿蜒曲折地进，全身分头、躯干及尾三部分，身体细长，全身布满鳞片，嘴可张大，舌头分叉，伸缩性强。而说起蛇，人人都见过，据说蛇原来是有四肢的，后来不知何因退化了。我的故乡在长江中下游地区，儿时在乡村一年四季都会遇到蛇，连冬季茅草屋的房梁上都有蛇在游动，这其中的水蛇居多，虽然水蛇无毒，但也让人害怕。往往在田间劳作和小路上行走时，一旦看到水蛇在游动，立马吓得身上起鸡皮疙瘩并快速逃离。长大后到了北方工作，虽然很少再遇到蛇，但每次外出爬山游玩，都格外小心脚下，以免踩着或遇到蛇。记得有一年的夏天，我陪读中学的儿子去西安游玩，晚上在钟楼附近闲逛时，不经意间发现人行道上，有一条双眼冒着绿光的蛇朝我们快速游来，吓得我和儿子嚎叫奔跑，待定神后才知道是小孩的电动玩具蛇，虚惊一场。多年前，有一部很火的电视剧《白蛇传》我就不喜欢里面的“白娘子”和“小青”，因为她俩都是蛇精“变”的。

蛇虽然让人害怕，但也是地球上众多的生灵之一。截至2023年6月，全世界已知共有约4000种蛇类。我国地大物博，江河交错，山川纵横，蛇类也众多。2021年，我国有39种蛇类被列入中国《国家重点保护野生动物名录》，2023年，有257种蛇类被列入中国《有重要生态、科学、社会价值的陆生野生动物名录》，另有200种蛇类被列入《濒危野生动植物种国际贸易公约》，可见蛇的家族十分庞大。

在中国传统文化中，十二生肖是根据农历年份来确定的，每个生肖代表着一种动物，蛇年是十二生肖中的一种，代表着智慧、机敏和灵活。根据传说，当年的十二生肖是由上古时代的黄帝所确定的，相传黄帝在世时，为了纪念十二种动物对人类的贡献，将它们作为生肖纪年的标志。那蛇为什么在十二生肖中排第六位呢？原来，生肖蛇与十二地支的第六位“巳”相对应，所以称为“巳蛇”。生肖蛇在地支为巳火，蛇的脾性也符合巳火的特性，所以被十二生肖人而排在第六位。同时，又根据属蛇生肖人出生的不同年份，又被分为乙巳蛇、丁巳蛇、己巳蛇、辛巳蛇、癸巳蛇等。其中2025年蛇年的“巳时”就是上午九点至十一点，晨雾渐渐的散去，此时天空艳阳高照，体温不恒定的蛇便从洞穴中爬出来晒太阳，所以蛇最活跃的时刻，便是“巳时”。古人在造字的时候，“巳”被画成了一条蛇的象形。

中央广播电视总台《2025年春节联欢晚会》就是以“巳巳如意，生生不息”为主题和主标识，寓意蛇年新春“欢乐吉祥，喜气洋洋”。巳，象征着阳气已出，阴气已藏，万物见，成文章。而将两个“巳”字对称摆放，则恰似中国传统的如意纹样。双巳合璧，事事如意，这是乙巳蛇年与如意之间吉祥曼妙的创意链接，饱含喜庆美满的家国祝福，更彰显着中华民族精神根脉生生不息的时代力量。

“蛟龙去，灵蛇来。”蛇与龙形体相似，蛇年更是龙年辉煌岁月的传承。“蛇”是民间传说故事《屠龙勇士》中的日落巨龙，它具有了曾经的巨龙的魔力和气质，却又充满了诡计和凌厉，勇敢而危险，光芒四溢却不失谦虚温和。而蛇年生肖的人则以充满活力、自由、精力充沛、富有激情、生机勃勃和无限创意的个性而著称。

蛇虽然凶狠而惧怕，也不太招人待见，但还是祝大家“蛇年行大运，善良得福报”。

情满压岁钱

吴昌勇

小时候，总盼着过生日、过节、过年。这些美好的日子，不仅能满足孩提时代最单纯的物质需求，也让寻常生活有了别样的滋味。

年是孩子们心目中最大的节。在孩子的世界里，年往往来得更早一些，从寒假开始，就觉得迈进了年关。我们盼望着新衣和糖果，盼望着喜气洋洋的年画和俏皮的花辫子，还有长辈们给的压岁钱。

确切地说，那不只是字面意义上的压岁钱，更是炉火旁的成长礼，是一份握在手心里的爱。通常是在大年初一的早晨，吃完迎新的饺子，穿着新衣的我们，“扑通”一声，喜滋滋地跪在长辈的膝下，送上比“新年好”更有乡土味儿的问候与祝福。长辈们见状，便爱怜地伸出手，将我们拉进怀抱，满是老茧的大手热乎乎的，那侍弄庄稼的粗壮指节，像是被春风熨帖过，变得温柔起来。

映着炉里的荧荧火光，他们从衣兜里掏出几张皱巴巴的毛票，塞进我们沾满糖果甜香的小手，并一个劲儿叮嘱：“拿着，拿着吧，钱不多，去买个本子，买支笔，好好学习。”

每逢这时，我总会转过头，用眼神询问父母。他们轻声叮嘱：“拿着，拿着吧，等你

长大了，出息了，再忘了尽孝。”面朝黄土背朝天的长辈，把所有的念想和憧憬，都寄托在与田里庄稼一般高矮的晚辈身上。接过那些被汗水浸润的压岁钱，我们原封原样地转手交给父母。等到新学期，这些零零碎碎的压岁钱就成了我们的学费。在那个经济拮据的年代，从小懂事的我们从不会乱花一分一文。

不知从什么时候开始，我们个头蹭得和长辈一般高，恍然间就过了收压岁钱的年龄。等到成家立业，有了儿女，更感觉时间过得飞快。

在鞭炮和礼花声中，在迎来送往的祝福声中，我们也长成了长辈的模样，将一个个满溢着喜气的红包递到孩子们手中，看他们欢乐的笑脸。

长辈们已经满头银丝，腰身佝偻。看到他们，童年那个熟悉的场景又回来了——我会下意识蹲下，甚至单膝跪在地上，同样把被春节的喜气润红的压岁钱塞进老人的棉衣口袋，然后说：“我们长大了，平日常工作忙，难得回家，你们要好好照顾自己。”那个带着我们彼此体温的压岁钱，好似一枚岁月的邮票，沿着情感的邮路，把所有美好的祝福、饱满的亲情，从今年邮送到明年，从这一代邮递到下一代。