



广厦控股集团有限公司主办
www.guangsha.com

2025年2月

22

总第731期

广厦报

GUANGSHABAO

追踪时代脚步 推动改革创新

中国企业联合会
中国企业内部报刊一等奖
中国内刊协会
中国内刊“好报纸”特等奖
中国建筑业协会
十大精品报纸
中华全国工商业联合会
中国民营企业优秀报刊

楼忠福在东阳三建杭州建工新春工作会议上强调 坚定信心 脚踏实地 勇于破局 创新发展

近日,东阳三建、杭州建工分别召开2025年新春工作会议,广厦控股集团创始人楼忠福出席会议并讲话。他强调,要坚定信心,脚踏实地,抓住机遇,创新发展。

在东阳三建新春工作会议上,楼忠福肯定了东阳三建2025年的工作思路和部署,要求切实贯彻落实,取得真正成效。

关于东阳三建未来的发展,楼忠福提出四点要求。一是要坚定信心。信心是做好任何事情的关键,每个人要对自己所从事的事业、对自己有一个信任度。比如我们东阳三建海外公司在国内同行中名列前茅,在阿尔及利亚市场深耕了数十年,有这么好的基础,完全有条件发展得更好。

二是要脚踏实地。要深刻剖析企业内部存在的问题,进一步优化管理体制和考核机制,同时要积极适应市场环境的变化,积极优化和改进经营模式,不讲空话,抓实事。

三是要抓住机遇。任何时候都会有困难,困难既是一种挑战,也是一种机遇。希望大家能够抓住机遇,练好本领,勇于担当,积极作为,推动企业持续发展。同时,东阳三建也要抓住当前国家支持民营经济发展的机遇,主动作为。

四是要创新发展。时代的车轮总是滚滚向前,任何事物不可能一成不变,我们要与时俱进,适应时代的发展,积极把握政策导向,努力实现创新发展。

楼忠福最后说,东阳三建的基础是扎实的,

只要大家紧紧围绕控股集团总部的战略思路和三建的计划目标,增强信心,抓住机遇,立足本职,勇于担当,东阳三建肯定能够发展得越来越好。

在杭州建工新春工作会议上,楼忠福对杭州建工2024年在外部环境恶劣的情况下仍能取得现有的成绩表示肯定。对于今后的发展,他强调,要实事求是、面对现实、正视困难、勇于破局。

一是要明确今后的总体发展方向是“求生存、谋发展”。先生存,再发展,打好经营拓展、资金回收、降本增效三大攻坚战,国家经济要恢复高速增长并非一朝一夕的事,要做好打持久战的准备。

二是要明确今后的工作重心是“补短板”,把危机转化为机遇。经济上行时,企业高速发展的同时,也掩盖了许多管理中的问题和隐患,如今问题暴露是危机也是机遇,要以此为契机,及时调整自身,补齐短板,增强企业综合实力。

三是要改革体制机制,使之与当前环境相适应,真正实现降本增效。一方面,要通过机构优化、人员精简、薪酬制度改革、加强考核等举措,实现人力成本优化,彻底根绝“人浮于事”的现象;另一方面,总部和分公司之间、分公司和项目之间,要合理划分职责界限,做到分工明确、人员明确、职责明确。

(胡季民 刘 愈)

2月8日,广厦开工首日,集团党委书记、总裁邢力主持召开总部新春干部大会。他强调,新的一年,要坚定信心决心,铆足干劲,以奋斗之姿推动集团稳定健康发展。总部各部门副职及以上管理人员参加会议。

邢力指出,要坚定发展信心,强化企业管理。要加强信息共享,确保关键资讯快速流通,为科学决策提供有力支持;要坚持因企施策,深入下属企业及业务板块进行细致调研,精准发力,推动各项业务稳健发展;要坚持底线思维,强化顶层设计,从集团战略高度出发,筑牢风险防范堤坝,确保企业发展行稳致远。

邢力强调,要增强工作主动性创造性,提高工作实效。要脚踏实地深耕本职工作,不断挖掘团队内在潜能,创新业务模式;要秉持结果导向,以业绩说话,切实将工作成效体现在实际成果上;要勇于打破常规,大胆尝试新思路、新方法,在竞争中实现创新发展。邢力表示,新年新气象,希望全体广厦人能够把干劲与闯劲融入每一项工作任务中,为集团发展添砖加瓦,向着更高目标奋勇攀登。

当天上午,邢力还来到总部机关各部门,与大家亲切交谈,并代表广厦创始人楼忠福送上了开年新春祝福。广大干部职工深受鼓舞,纷纷表示要把公司的暖心关怀转化为拼搏奋进的不竭动力和实际行动,弘扬广厦登山精神,鼓足干劲加油干,奋力拼搏创佳绩。(赵 艳)

邢力在控股总部新春干部大会上强调
凝心聚力促发展
团结奋进谱新篇

上好开工第一课

2月11日,杭州建工集团吴越文化历史商业街区(一期)129、139地块项目部联合多家单位,开展了“上好开工第一课 拧紧建设安全弦”活动,确保节后安全复工。

集团工程管理部负责人结合实际案例,为项目人员讲解了安全生产法规、复工复产注意事项等,并播放了安全教育片,强化安全意识。此外,项目部还将安全课堂搬进一线,邀请街道应急消防管理站人员讲解消防知识,指导实操演练,派出所民警开展了安全和反诈宣传,推动安全知识入脑入心,医院则为工人进行了义诊,多方助力员工身心安全建设。

(汪松涛)



新年新谋划

东阳三建:坚定信心,攻坚克难,推动企业实现新发展

新的一年,东阳三建将继续坚持“在发展中解决问题”的战略方针,紧紧围绕“抓维权、抓经营、抓生产”三大核心任务,开源节流,降本增效,重树信心,同心合力,攻坚克难,推动企业实现新的发展。

一是提振信心,凝心聚力。要进一步自我加压,振奋精神,认清形势,真抓实干;要发挥所有人的聪明才智,凝聚各方力量,推动更多资源要素投入“维权、经营、生产”等主要工作;公司总部员工要更加努力提升服务意识,让区域(分)公司经理、项目经济责任人强烈的归属感、认同感,激发全体员工干事创业的热情,形成上下

齐心、共谋发展的良好氛围。

二是强化法务工作,进一步加大清欠和遗留问题处理力度。要高度重视法务工作,将其作为维护企业合法权益、保障企业健康发展的重要抓手。要继续加大资金清欠回收力度,加大被诉案件的处理力度,加强事前风险防范,提升法务管理水平,继续抓好内部审计工作。

三是千方百计拓展业务,确保企业可持续发展。业务经营是企业生存和发展的根本。2025年,公司将采取多种措施,努力拓展业务,确保全年新承接业务指标的顺利完成。要提振

项目经理的信心,用好控股公司给予的政策和优惠激励机制,公司经营及相关部门要为业务承接创造一切有利条件,引进优秀项目经济责任人,找准定位,明确经营重心,加强经营风险防范。

四是加大成本结算工作力度,提升企业效益。要调整成本管控体系,改进管理手段;强化二次经营,提升项目效益;加快重点项目的结算进度,加强重点项目管控。

五是强化财务资金管理,保障企业经营生产资金需求;加强工程管理,推进管理转型,提升管理水平;切实发挥技术管理作用,提升技术

效益;高度重视海外业务发展,加强对海外公司的关心和扶持力度;加强行政服务,强化作风建设,提升工作效能。

2025年,机遇与挑战并存,希望与困难同在。面对复杂多变的宏观形势,东阳三建人将以更加坚定的信念、更加昂扬的斗志、更加务实的作风,迎接挑战,战胜困难,大力弘扬“求实、创新、拼搏、奉献”的三建精神,团结一心,众志成城,以更加饱满的热情、更加扎实的工作,推动企业逆势而上,再创辉煌,为广厦事业发展贡献更大力量。

(综合办)

杭州建工:打好三大攻坚战 凝心聚力谋发展

2025年,杭州建工集团将迎来攻坚克难的关键一年。面对复杂多变的市场环境,集团上下将坚持长期主义,以确定性应对不确定性,团结一致,凝心聚力,为实现企业高质量发展而奋斗。

一要统一行动,打好三大攻坚战。第一,打好经营拓展攻坚战。要聚焦杭州主战场,省内省外市场并举,突破工业建筑市场,引进优质项目经理,继续采取积极的经营政策,提供优质高效的服务,强化外部合作,坚定不移地走合作共赢

道路,专业子公司要始终践行“经营是龙头”的发展理念。

第二,打好资金回收攻坚战。一是应收尽收,确保清欠清收全覆盖;二是认清现实,积极主动想办法解决困难;三是责任明确,项目经理要承担起主体责任,分公司要紧密配合;四是强化追责,坚持底线思维,落实惩处机制,坚决维护好公司利益;五是子公司要推动工作走深走实,杭构集团要加大外部应收款催收力度,杭安公司要确保现金流。

第三,打好降本增效攻坚战。一是要优化人力成本,整合职能,优化调整,动态调节。二是要全方位挖潜增效,强化节约、高效、务实的价值导向,弘扬艰苦奋斗、勤俭节约的优良传统。三是杭构集团要纵深推进降本增效,持续深化原材料降本,深入挖潜,推动技术创新。

二要统一思想,助力公司高质量发展。要牢固树立“荣辱与共”的理念,员工与企业共命运,子公司与总部共进退。要牢固树立“自力更生”的理念,脚踏实地,凭借自身努力、自身实力解

决自身问题,摒弃“等靠要”思想。要牢固树立“不言弃不放弃”的理念,坚持不气馁,坚持定力,坚持长期主义。要牢固树立“创新创业”的理念,弘扬艰苦奋斗、吃苦耐劳的精神,弘扬突破成规、追求进步的精神,积极探索新方法,提升工作效率,保持工作激情。要牢固树立“团结就是力量”的理念,发扬团队精神,紧密团结,共同为集团发展凝心聚力;和谐相处,相互信任尊重,营造积极向上的工作氛围。

(刘 愈)

中国国家图书馆收藏《中国广厦集团志IV》

近日,中国国家图书馆向广厦控股集团颁发捐赠证书,标志着《中国广厦集团志IV》这部记录广厦发展历程的重要文献正式成为国家图书馆馆藏的一部分。这不仅丰富了国家图书馆的馆藏资源,也为后人研究以广厦为代表的中国民营企业的发展历史提供了真实、可靠的第一手资料。

《中国广厦集团志IV》是广厦控股集团为庆祝创业40周年而编撰的重要图书。该书全面、系统地记录了广厦集团从2013年7月至2024年6月间的发展历程、重大事件、经营成就以及企业文化等,是广厦集团发展的生动写照和历史见证。作为前三版《中国广厦集团志》的延续,该书在内容上不仅延续了前几版的优点,还新增了“新质生产力”和“国际业务”等章节,并运用二维码技术展示部分重要文献资料。

中国国家图书馆是国家总书库,一直致力于收集和保存各类珍贵文献。此次收藏《中国广厦集团志IV》,不仅丰富了图书馆的馆藏资源,也为社会各界研究中国民营企业的发展历程提供了宝贵的资料。未来,公众可以在国家图书馆内方便地查阅该书,通过它深入了解广厦集团的发展脉络、企业文化以及在各个领域所取得的成就。

广厦控股集团作为中国民营企业的典型代表,其发展历程和经营成就对于其他企业具有重要的借鉴意义。此次国家图书馆收藏《中国广厦集团志IV》,不仅是对该书编撰工作的肯定,也是对广厦控股集团多年来取得成就的认可。未来,广厦将大力弘扬拼搏精神和登山精神,不断开拓进取,砥砺前行,努力为经济社会的发展作出更大贡献。

(庄艳民)

广厦男篮全力备战 CBA 常规赛第三阶段

3月5日,2023-2024赛季CBA联赛常规赛第三阶段赛程即将开启,浙江广厦男篮将迎来将迎来11场激烈角逐,其中4个主场,7个客场。

其间,广厦男篮还将与山西汾酒、上海久事、广东东阳光等强队对手展开激烈对决。目前,球队正在积极备战,球员们刻苦训练,力争在接下来的比赛中取得佳绩,为球迷奉献更多精彩赛事。

回顾CBA联赛常规赛第二阶段,广厦男篮共经历14个主场11个客场,合计25场比赛,取得了23胜2负的成绩,不仅领跑常规赛积分榜,更是提前锁定季后赛名额。如今,站在第三阶段的全新起点,他们将向着更高的荣誉发起冲击,续写属于广厦男篮的辉煌篇章。

(赵 艳)

新年新谋划

砥砺前行勇担当 满怀信心启新程
建设集团明凯市政积极谋划新一年工作

2025年,建设行业面临形势愈发严峻、任务更为艰巨。建设集团秉持既直面现实、坚守底线,又满怀信心、善作善成的态度,全力推进企业稳健前行。本年度,集团确定三大核心工作重点:全力推进清欠清收获新进展;全力实现业务承接有新突破;全力促使生产经营迈上新台阶。

一是清欠清收攻坚,力求突破。清欠清收工作依然是2025年建设集团重中之重的工作。集团将精准锁定责任主体,凝聚全员之力,梳理重点清收项目,向难题发起冲锋,力争完成清欠清收目标。一方面,加大原诉(确权)案件执行与刑事追责力度,双管齐下,对欠款方形成强力威慑;另一方面,集中力量和精力攻坚资产处置,聚焦关键项目,力求盘活资产,在清欠清收战线实现实质性突破。

二是业务承接要有新突破。新业务承接堪称施工企业的生命线。要扩充经营资质,扩大经营业

务范围。充分运用好现有劳务资质,积极对接央企、国企,争取劳务分包项目,扩大业务承接量。要注重引进有实力、守信用、敢担当、懂管理的优秀项目经理,争取在浙江、山西、天津、西安等地拓展业务。积极投身公建项目投标,条件成熟时采用自营模式,为企业创效益。

三是提升经营质效。在生产经营环节,集团将精准发力。在工程管理层面,聚焦“两头”,强化创优创标工程亮点塑造与问题项目整改提升,跟踪金华古子城创标、“双龙杯”申报评审,对隐患项目蹲点督导;在产值统计上,严谨核实,不定期巡查,依形象进度、合同等精准核算,杜绝产值数据偏差,同步强化竣工资料收集;在劳务管理方面,继续强化民工教育、规范劳务流程,重视维保与尾款收取;在安全保障上,持续推进专项整治与隐患排查,筑牢安全防线,杜绝安全事故发生。

做好2025年工作,基础在于思想。建设集团将坚定员工信心信念,驱散畏难情绪,激发昂扬斗志与创业激情,引导员工视危机为转机。做好2025年工作,关键在于落实。集团将精细分解任务、压实责任,严守业主履约、合同、财务等管控重点,敏锐发现并解决问题。做好2025年工作,根本在于行动。集团将持之以恒抓好作风建设,通过完善制度来约束员工的行为、激发干事热情,始终做到“聚精会神抓清欠,一心一意谋发展”,为企业稳健发展筑牢根基。

2025年,明凯市政将以“立足大建设、开辟大市场、构筑大基地、经营大项目”为经营战略,不惧大环境挑战,秉持“团结、拼搏、明道、笃行”的明凯精神,大力弘扬“主动做,我来做”的担当作风,砥砺前行,全力推动企业向着高质量发展的彼岸破浪前行。一是化解风险,保障企业健康发展。强化法务

部门力量,通过社会招聘和外聘专业律师团队,打造强有力的法务团队,为公司决策提供法律支持,预防法律风险。加强合同管理与审查,确保条款清晰完整,明确双方权利义务,预防合同纠纷。积极处理诉讼纠纷,采取协商、调解等非诉讼方式解决纠纷,必要时积极应诉,维护公司权益。加强与相关方的沟通,保持与业主、监理、政府部门的良好沟通,及时解决问题。建立危机公关机制,预设危机公关策略,及时、透明、负责任地沟通,维护企业形象和社会信誉。

二是深挖大市场,开辟大基地。集团将继续推进“立足大建设、开辟大市场、构筑大基地、经营大项目”经营战略,紧密围绕山东曹县、云南西双版纳等大市场,依托现有资源和在建项目,进一步深入挖掘市场潜力,与当地政府部门达成互利互惠共识,加大投资力度,构筑大基地。

三是进一步扩大融资维度,控制融资成本。公司将进一步控制融资成本,拓展融资渠道。

四是推进创优计划。公司将对在建项目进行认真分析,积极创造条件,争取工程创优,争创“文明工地”。整理QC课题内容,参加2024年度《上海市工程建设优秀QC成果》申报、评审。部门将派员到项目工地,按“文明工地”标准进行交底,从材料选用、施工方案编制到现场管理、安全管理、质量管理、绿色施工、文明施工等方面进行指导,提升项目管理水平。

五是传承创新,构筑优势格局。集团将在传承中创新,在变革中进取,以开放凝聚优势,以创新破解难题,把生命意识融入建筑,走可持续发展道路,构筑“大而强”“专而精”的优势格局,向着高质量发展目标奋勇攀登,持续为城市建设与社会发展贡献力量。

金华市科技局副局长方黎明到东阳三建调研

2月13日,金华市科技局副局长方黎明一行到东阳三建走访调研。公司常务副总经理张浙红、总工程师章旭江等陪同调研。

张浙红对方黎明一行的到来表示欢迎,并简要介绍了公司目前的基本情况。公司相关负责人

介绍了公司科技创新与研发活动开展及科研经费归集等方面的情况,并汇报了在实际过程中遇到的困难与瓶颈。

方黎明表示,此次走访调研,一方面是为了了解企业的研发活动情况、需求以及存在的问

题;另一方面,是向企业介绍国家和地方关于科技创新、研发支持、税收优惠、资金支持、人才引进、知识产权保护等方面的最新政策,更好地为企业科研活动提供政策支持,促进科技成果转化,帮助企业解决研发过程中遇到的问题。同

时,了解企业对现有政策的反馈,倾听企业的意见和建议,以便在今后工作中进一步改进服务方式和内容,帮助企业解决实际困难,推进企业健康发展。

(综合办)

荣誉集锦

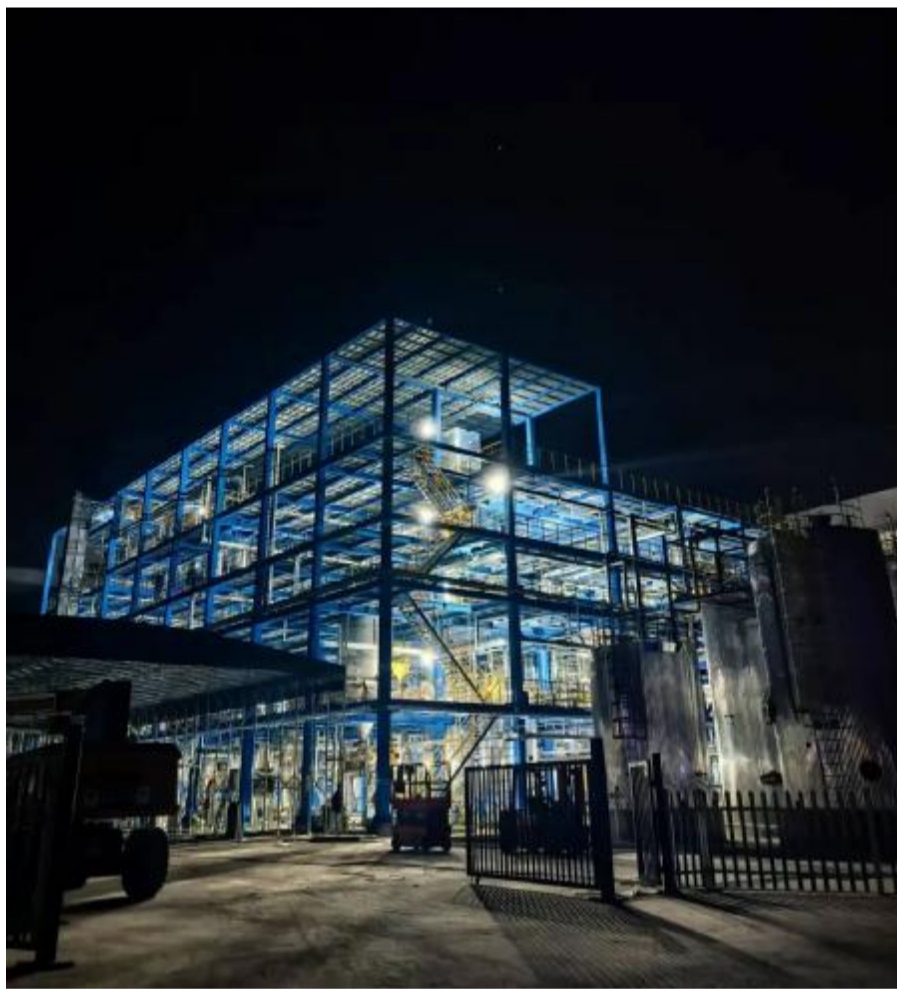
杭州建工获评区建筑业高质量发展表现突出企业

近日,杭州市西湖区住房和城乡建设局对2024年度杭州市西湖区建筑业高质量发展表现突出企业进行了通报表彰。杭州建工集团荣获2024年度西湖区建筑业高质量发展表现突出企业、2024年度西湖区建设施工安全生产服务保障企业、2024年度西湖区“根治欠薪”表现突出企业等荣誉称号。

2024年,杭州建工始终发扬艰苦奋斗精神和创新创业精神,顶住压力、坚定方向、攻坚克难、勇毅前行,奋力保持企业平稳发展,积极投身地铁、学校、保障性住房市场等公建项目和重点工程,全力推进城市建设,为西湖区经济发展、安全生产、根治欠薪等方面作出了积极贡献。下一步,杭州建工将珍惜荣誉、再接再厉,坚持“创新驱动、管理促动、文化带动”的发展方针,充分发挥企业优势和示范带动作用,用心打造精品工程,主动承担社会责任,为推动西湖区建设和经济发展继续作出积极贡献。

(刘愈)

杭安公司全力加大工业消防领域项目承接力度



自2023年以来,杭安公司消防检测维保分公司全力加强消防改造和施工的承接业务投入,并取得良好成效。

2024年3月,公司历时6个月,完成宝鼎芯片核心区域消防工程任务。在该项目施工中,消防检测维保分公司首战首胜,得到业主和总包的表扬,竣工后还达成了继续合作的意向。

在首战首胜的基础上,消防检测维保分公司继续进入化工企业消防工程中。2024年上半年,历时3个月完成年产5万吨涤纶纺丝油剂项目消防的施工;当年10月,又接到年产7000吨锦纶熔体专用二氧化碳消光剂扩产项目消防工程,并要求12月投产。

该项目的土建、机电等专业都是边出图边施工,土建条件具备后,室内安装工程包括水电、消防、二次工艺设备管道等同时进场,同时施工,大干60天完成项目投产目标。消防检测维保分公司克服种种困难,

如场地内各单位堆放的材料较多,厂房层高又高,需要登高作业,场地受限需边清场边施工,大大增加了安装成本;室内没有加工场地,项目部就在国外临时搭建施工加工场地,增加了半成品组件的搬运时间成本;各工种交叉多,项目部就主动去优化,整个项目未发生二次返工的作业;局部设计图纸不齐全,项目部主动承担画图工作,再反馈给设计单位正式出图,作为施工依据;施工集中,人员多,工期紧张,项目团队始终秉持友好协商的原则,和众多单位一同完成如此多重叠和交叉作业的施工任务,没有产生一起矛盾纠纷。

正式投产后,厂区夜晚灯光璀璨,让人感受到了工业的魅力,不禁想起描绘工业发展事业的电视剧《大江大河》。攀高峰,见大江大河;跨山海,览天地辽阔;岁月流转,消防检测维保分公司将大步向前,在新时代的大江大河中逐梦前行。

(金碧琴)

文明共建促发展 走访慰问送温情

春节前夕,杭州淳安姜山镇银峰村姜家镇党委书记余秋玲,银峰村党总支书记、主任徐明新一行赴杭安集团进行年度结对联建交流。杭安集团党委书记、总经理周永元参加座谈交流。

联建交流会上,双方就文明结对共建工作进行深入交流。徐明新介绍了银峰村目前的基本情况,并就2024年工作进展、经济收入、生态文明建设、取得的成绩及未来发展规划等做了总结汇报,他表示,2024年双方又续签了结对

帮扶协议,对杭安集团长期以来结对帮扶银峰村所做的工作表示感谢。周永元对银峰村取得的成绩和进步表示祝贺,并介绍了2024年企业发展情况,就企业与银峰村的相关合作进行了交流,祝愿银峰村未来发展越来越好。

在联建活动上,双方还就新春“送文化”专项资助款及银峰村困难村民新春慰问款举行了交接仪式,委托银峰村徐明新为结对困难村民送上新春慰问与祝福。

(袁松英)

筑牢合规防线 助力企业发展
东阳三建举办新春法务培训班

为进一步提升公司依法经营、合规管理水平,强化员工的风险防控意识,提高依法治企能力。2月8日,东阳三建在总部举办了2025新春法务培训班。公司总部、各区域(分)公司、项目部150多名管理人员参加了培训。

长期以来,公司都非常重视人才队伍建设工作,从2012年开始,基本上每年都要在春节期间组织一次经营管理方面的培训。本次培训邀请了公安和法院系统的几位专家,给大家作

了预防涉企职务犯罪、防范诈骗以及从审判实务视角浅谈施工单位(内部承包人)应注意事项等方面的讲课。内容实用、通俗易懂,具有很强的专业性、针对性、指导性。

本次培训增强了公司广大干部员工的依法合规经营意识和法律风险防范意识,对促进公司依法决策,依法经营,依法管理具有重要意义。

(综合办)

广厦男篮三人入选 中国U19男篮集训名单

为备战2025年U19男篮世界杯,中国篮球协会于2月23日组织国家U19男篮在北京顺义残联基地进行集训。广厦篮球俱乐部侯孟泽(组织后卫)、崔新泉(小前锋)、周可梵(大前锋/中锋)三名小将入选集训名单。

崔新泉,2006年出生于山东,身高1.95米,是广厦二队的外线主力之一,曾出战过U18亚

洲杯比赛。2006年出生的侯孟泽,2022年初进入俱乐部青训梯队并快速成长,是广厦青训历史上首位进入一队的未满18岁的球员。本次他与广厦青训内线主力周可梵首次入选U系列国家队集训名单。

U19男篮世界杯将于今年6月28日至7月6日在瑞士进行。

(刘心心)

上海灯具城获健康消费诚信示范企业奖

2月7日,上海虹口区消保委(市健康消费办)召开了2024年工作总结暨2025年工作需求交流会。会上,上海灯具城荣获“健康消费诚信示范企业奖”荣誉。

此次会议不仅总结了2024年工作成果,更为2025年工作指明了方向。健康消费办将继续以消费者为中心,推动消费环境持续优化,为消费者提供更加优质的服务。

(朱文倩)

杭安公司获多项荣誉

近日,杭州市拱墅区政府发布《关于公布2024年拱墅区总部企业名单的通报》,杭安公司被认定为“2024年拱墅区总部企业”。

获此殊荣,既是对杭安公司过往成绩的高度认可,更是对其未来前行的深切期许。未来,公司将以更加昂扬的姿态,在激烈的市场竞争中不断突破自我,勇攀高峰,为行业树立标杆,为社会创造更多价值,为进一步推动拱墅区高质量发展贡献更大力量。

此外,杭安公司近日还被授予“2024年度山东省安装行业先进集体”荣誉称号,刘建龙、张翔荣获“山东省安装行业先进个人”,周韩梁、黄小东荣获山东省安装行业优秀项目经理。公司将珍惜荣誉,继续发扬工匠精神,乘势而上,深耕区域,再创佳绩,不断提升施工技术水平和项目管理能力,积极打造安装行业专业品牌,用一座座精品工程,筑就企业高质量发展之路。

(郑栋 韩伟娜)

民营企业座谈会释放重要信号

2月17日，习近平总书记在京出席民营企业座谈会并发表重要讲话，深刻体现出对民营经济和民营经济的关心和重视，释放了促进民营经济健康发展、高质量发展的重要信号。

信号一：党和国家对民营经济发展的基本方针政策，不能变，也不会变

“党和国家对民营经济发展的基本方针政策，已经纳入中国特色社会主义制度体系，将一以贯之坚持和落实，不能变，也不会变。”习近平总书记在座谈会上强调。

一路风雨一路歌。40多年来，伴随着改革开放的伟大历程，我国民营企业蓬勃发展，民营经济从小到大、从弱到强，在稳定增长、促进创新、增加就业、改善民生等方面发挥了重要作用。

党的十八大以来，习近平总书记对民营企业、民营经济发展高度重视，念兹在兹，为实现民营经济健康发展、高质量发展指明方向，注入强大信心和动力。

是否坚持“两个毫不动摇”，一段时间以来，社会上曾有些不正确的言论，一定程度影响了民营企业发展的积极性。

习近平总书记在2018年举行的民营企业座谈会上强调，“在全面建成小康社会、进而全面建设社会主义现代化国家的新征程中，我国民营经济只能壮大、不能弱化，不仅不能‘离场’，而且要走向更加广阔的舞台。”

2022年12月，党的二十大后首次中央经济工作会议在北京举行。“我们必须亮明态度、毫不含糊，始终坚持社会主义市场经济改革方向，坚持‘两个毫不动摇’。”会议上，习近平总书记语气坚定，“党的二十大报告鲜明提出‘促进民营经济发展壮大’，这是长久之策，不是权宜之计。”

2023年全国两会期间，习近平总书记强调，党中央始终坚持“两个毫不动摇”、“三个没有变”，始终把民营企业和民营企业家当作自己人。

此次座谈会上，习近平总书记强调：“党和国家坚持和完善社会主义基本经济制度，毫不动摇巩固和发展公有制经济，毫不动摇鼓励、支持、引导非公有制经济发展；”党和国家保证各种所有制经济依法平等使用生产要素、公平参与市场竞争、同等受到法律保护，促进各种所有制经济优势互补、共同发展，促进非公有制经济健康发展和非公有制经济人士健康成长。”

坚定暖心的话语，充分肯定民营经济的重大成就与重大贡献，再次给民营企业家吃下了“定心丸”。

信号二：民营经济发展前景广阔、大有可为

国产AI大模型的高性能惊艳全球；机器人亮相春晚玩起了高难度转手绢，中国电动汽车品牌凭借过硬的质量和性价比，逐渐赢得国际市场青睐……

这个春天，新征程上的中国民营企业迎难而上，向“新”而行，向“高”攀登，彰显了韧性与生机。

与此同时，毋庸讳言，近年来，一些民营企业在经营发展中感受到了压力。

对此，总书记在座谈会上表示，“当前民营经济发展面临的一些困难和挑战，总体上是在改革发展、产业转型升级过程中出现的，是局部的而不是整体的，是暂时的而不是长期的，是能够克服的而不是无解的”，鼓励大家“在困难和挑战中看到前途、看到光明、看到未来，保持发展定力，增强发展信心，保持爱拼会赢的精气神”。

习近平总书记深知民营经济发展不易，在地方工作期间大力支持民营经济发展、为民营企业排忧解难；在河北正定，“人才九条”广纳贤良；到福建，“晋江经验”影响深远；在浙江，支持民营企业茁壮成长；在上海，他走进国有企业、民营企业调研，强调坚持“两个毫不动摇”。

到中央工作后，习近平总书记对民营企业的重视、关心、支持始终如一。

谈创新——“民营企业对我国经济发展贡献很大，前途不可限量。”2018年10月，在广州明路汽车装备有限公司，习近平总书记语重心长地说：“创新创造创业离不开中小企业，我们要为民营企业、中小企业发展创造更好条件。”

讲转型——2020年3月，习近平总书记考察中小型民营制造业企业宁波臻至机械模具有限公司时说，我国中小企业有灵气、有活力，善于迎难而上、自强不息，在党和政府以及社会各方面支持下，一定能渡过难关，迎来更好发展。

谋布局——2023年9月，在浙江考察时，他指出要坚持“两个毫不动摇”、“三个没有变”，鼓励和

支持民营企业积极参与全球范围产业分工和资源

配置，提升核心竞争力。春风化雨，活力涌动。截至2023年底，全国登记在册经营主体达1.84亿户，其中民营企业超5300万户，分别比2012年增长了2.3倍和3.9倍。态势者明，趋势者智。

“现在我国民营经济已经形成相当的规模，占有很重要的分量，推动民营经济高质量发展具备坚实基础。”

“中国特色社会主义制度具有多方面显著优势，社会主义市场经济体制、中国特色社会主义法治体系不断健全和完善，将为民营经济发展提供更为坚强的保障。”

此次座谈会上，习近平总书记作出一系列分析与判断，促进正确认识民营经济发展面临的机遇与挑战，为广大民营企业在更广阔的舞台上大展拳脚提供了根本遵循。

信号三：凡是党中央定了的就要坚决执行，不能打折扣

扎扎实实落实促进民营经济发展的政策措施，是当前促进民营经济发展的工作重点。习近平总书记在座谈会上指出：“凡是党中央定了的就要坚决执行，不能打折扣。”

聚焦当前和今后一个时期促进民营经济健康发展、高质量发展，习近平总书记在此次会议上作出了全面部署——

“要坚决破除依法平等使用生产要素、公平参与市场竞争的各种障碍，持续推进基础设施竞争性领域向各类经营主体公平开放，继续下大气力解决民营企业融资难融资贵问题。”

“要着力解决拖欠民营企业账款问题。”

“要强化执法监督，集中整治乱收费、乱罚款、乱检查、乱查封，切实依法保护民营企业和民营企业合法权益。”

“要认真落实各项纾困政策，提高政策精准度，注重综合施策，对企业一视同仁。”

“要进一步构建亲清政商关系。各级党委和政府要立足实际，统筹抓好促进民营经济发展政策措施的落实。”

企业是经营主体，企业发展内生动力是第一位的。

改革开放以来，一大批有胆识、勇创新的企业家茁壮成长，形成了具有鲜明时代特征、民族特色、世界水准的中国企业家队伍。

“富而思源、富而思进”“坚守主业、做强实业”“要按照中国特色现代企业制度要求完善企业治理结构”“要坚持诚信守法经营”“要积极履行社会责任”……

此次座谈会上，习近平总书记寄语广大民营企业和民营企业家，希望大家胸怀报国志、一心谋发展、守法善经营、先富促共富，为推进中国式现代化作出新的更大的贡献。

谆谆嘱托，殷切期望。

这是民营经济活力迸发的力量源泉，也是中国经济行稳致远的底气所在。

(来源：新华社)

论广厦控股集团在中国经济转型中的角色与贡献

习近平总书记指出，民营经济是推进中国式现代化的生力军。广厦控股集团成立于1984年，见证了改革开放的伟大历程，在中国民营企业具有典型代表性，并在中国经济转型中扮演的重要角色。本文通过分析广厦控股的发展历程和现状，结合广厦在企业生产经营、产业链打造、市场拓展和品牌塑造、创新能力和技术研发、社会责任践行等方面的情况，探讨其在中国经济转型中扮演的角色和所作出的贡献。

一、广厦控股集团与中国转型的现状分析

(一)广厦控股集团的发展历程与现状

广厦控股集团的前身是成立于1973年的东阳县城关修建社；1978年7月，东阳县城关修建社更名东阳县城关建筑社；1980年2月，东阳县城关建筑社更名为东阳县城关建筑工程公司；1984年，楼忠福出任东阳县城关建筑工程公司总经理；1985年6月，东阳县城关建筑工程公司更名为东阳第三建筑工程公司；1992年6月，浙江广厦建筑企业集团公司成立，这是浙江省首家建筑集团；1995年4月，广厦集团总部迁往杭州；1997年4月，中国建筑业第一股——浙江广厦(600052)于在上海证交所上市。之后，广厦控股集团迅速发展，先后兼并了杭州建工、陕西路桥、上海明凯市政等10余家国企。

目前，广厦集团业务涉足了建筑、房地产、能源、金融、体育、制造、教育、医疗、宾馆旅游等行业。

(二)中国经济转型的背景与现状

新中国成立后，我国经济规模不断扩大，综合国力与日俱增，经济增长也保持在较高水平。在一定时期内，这种经济发展方式对于提高中国的经济效率、制定合理的生产制度、改善中国居民的个人收入状况产生了深远的影响。但随着经济社会条件的变化，传统经济模式的弊端逐渐显现：一是大规模投资导致部分行业产能严重过剩，生产效率低下；其次，过度投资会导致责任部门债务过多，从而导致政府负债严重等问题。第三，过度依赖出口经济将使中国经济受到全球经济周期性影响。因此，中国经济主动进行了全方位转型。当前，中国经济发展已进入高质量发展阶段，尽管经济增长速度相对放缓，但仍超过全球经济增长平均水平，在主要经济体中也处于前列，中国经济在全球经济环境中已经占据重要地位。

(三)广厦控股集团在中国经济转型中的积极贡献

在中国经济转型过程中，广厦控股集团出

出了积极贡献。一是广厦控股集团致力于在现代化建设和城市化进程中，为满足人们对居住环境的需求，为城市建设的发展提供高品质的建筑产品和服务。二是广厦控股集团在经济转型中，既有在投资、就业、税收等方面直接作用，又有产业的提升、带动作用。三是为推动中国经济实现转型升级，广厦控股集团在技术创新、绿色发展等方面加大持续投入。此外，广厦控股集团还积极参与国际合作，推动了中国

二、广厦控股集团发展中的角色与贡献剖析

(一)广厦控股集团在中国经济转型中扮演的角色

首先，广厦控股集团在中国经济转型中扮演着引领者的角色。在经济转型的过程中，广厦控股集团积极引领行业发展方向，不断创新和提升自身竞争力，成为行业的风向标和标杆。2011年11月，国家发展改革委正式核准广厦黄洋山石油中转储运工程项目，这是我国第一个民营企业进入原油(燃料油)中转储运的项目。2001年，广厦独树一帜中国房地产开发“广厦模式”，在房地产开发中率先融入“企业经营城市”的理念，以市场手段积极参与城市基础设施建设和商品房开发，代表作为“广厦天都城”。此外，广厦凭借敢为人先的精神，创造了数十项“全国第一”，这些探索和成功经验，为中国经济转型提供了范本和借鉴。

其次，广厦控股集团在中国经济转型中扮演着推动者的角色。通过参与国内重大项目建设，打造建筑业全产业链，发力房地产、能源、金融、医疗等多元产业，广厦控股集团为中国经济转型注入了更多的活力和动力，推动了产业结构升级和经济发展的多样化。创业40年来，广厦共荣获33项中国建设工程质量最高奖“鲁班奖”和数百项省级优质工程奖，有力推动了建筑业高质量发展。此外，广厦控股集团还积极参与公益事业和社会责任活动，回馈社会，促进社会和谐稳定发展。

第三，广厦控股集团在中国经济转型中扮演着践行者的角色。创业以来，广厦始终紧跟时代步伐，将自身发展融入国家大局中，积极践行国家战略，树立了良好的企业形象和品牌价值，为中国经济转型树立了一个积极的典范。如广厦积极呼应国家战略，大力發展新型建筑工业化，积极拓展文化、体育等产业，取得了丰硕成果。在体育产业方面，广厦男篮两度挺进中国男子篮球职业联赛季后赛总决赛，创造了浙江篮

球的新高度，并为国家培养了一大批优秀运动员。

(二)企业生产经营创造的价值与贡献

广厦控股集团在发展过程中，一是致力于建筑品质的提升，严格细节把控，打造优质的建筑产品。二是不断优化生产提高生产效率，降低成本。同时，集团通过不断引进先进的技术设备，把企业的发展推进到一个新的阶段，产能和工艺水平都得到了不断的提高。此外，为激发员工的工作激情和创造力，增强企业的整体竞争力，广厦控股集团还注重队伍建设，培养了一大批高素质人才。

(三)创新能力与技术研发的贡献与突破

无论是创新能力还是技术研发，广厦控股集团一直扮演着举足轻重的角色。仅2020年一年，广厦就获得400余项国家专利。专利研发期间，广厦及下属企业尤为注重技术与工程实际的紧密结合，并加速科技成果转化，各项专利成果在攻克工程难题、节约施工成本、保障施工安全、加快施工进度等方面效果明显。与此同时，广厦还引导广大职工参加群众性创新活动，鼓励职工大胆进行小发明、小创造、小革新。众多技术成果在生产一线的应用，为广厦保持稳健发展提供了有力的技术支撑。

目前，广厦拥有两家国家级高新技术企业、四家省级企业技术中心和一大批技能大师工作室。在新时代，广厦正进一步加大研发投入力度，增强原始创新能力，勇闯技术“无人区”，推进企业在新发展理念指引下实现更高质量发展。

(四)企业的社会责任贡献

创业40年来，广厦控股集团始终坚持“践行企业责任，建设温暖社会”的价值理念，积极投身社会公益、慈善事业，回报社会。造公园、办大学、建医院、设立慈善基金、捐建希望小学……多年来，广厦累计捐助、投入社会公益事业和慈善事业超过17亿元。同时，广厦的蓬勃发展也为社会提供了十多万就业岗位。

广厦的善举也受到社会各界的认可，曾连续多年被授予“中国优秀企业公民”称号，并荣获“浙商社会责任大奖”和首届“中华慈善突出贡献奖”荣誉称号。

三、广厦控股集团发展策略与建议

(一)优化内部管理体系的策略与建议

1.打造一支务实高效的战斗团队人才是企业的最大资产，是企业竞争力的关键核心，但个人的力量是有限的，因此必须打

造一支务实高效的战斗团队。在打造高效率的战斗团队过程中，公司需要在确保团队成员具备专业知识、良好沟通能力以及团队协作精神的同时，注重人才的选拔和培养。此外，团队领导要激发团队成员工作潜力，明确每个人员的目标任务，鼓励团队成员之间相互学习经验，形成良好的工作氛围。

2.树立总部与下属企业命运共同体理念

广厦总部与下属企业要建立荣辱与共、紧密联系与合作的命运共同体，进一步提高企业的整体竞争力，实现信息资源的共享和互通。这样，总部与下属企业能够协同应对市场挑战，共同抓住市场机遇。建立战略协同，既能加快推进广厦整体发展定位和战略目标的实现，又能促进企业间的资源共享和协同创新，促进企业整体经营效益和市场竞争力提升。

3.建立高效的信息传递机制

在当今快节奏的社会中，建立高效的信息传递渠道，已经成为企业管理中不可或缺的一环。传统的组织结构往往是由上至下的垂直管理方式，信息传递需要经过多级汇报和审批，导致信息传递效率低下，甚至出现信息失真和信息滞后的情况，应对的举措就是实施扁平化管理。通过打破了传统的组织结构，将组织结构扁平化，减少层级，使得信息可以更加快速地传递和响应。建立高效的信息传递机制，还可以让员工及时了解公司的决策、战略和信息，帮助员工迅速做出反应和调整，提高工作效率和质量。

4.建立有效的激励机制

首先，公司要建立明确的目标和考核制度，并根据员工的实际表现和工作成果，实行相应的激励。其次，可以建立特殊贡献奖励机制，对作出重大贡献的员工及时进行奖励，激发员工的工作激情。第三，对一些重要工作或疑难工作实行项目制，抽调有关人员进驻项目，最后根据项目完成情况，对项目全员进行奖励。此外，对建筑企业来说，还可以实行虚拟股份制等新型激励模式。

(二)聚焦建筑主业发展的策略与建议

1.加强研发和创新，推动建筑技术的革新和提升产品质量

在广厦未来的发展中，建筑业无疑仍是第一主业。要想提高建筑质量，提高企业的市场竞争力，就必须加快科技创新和技术研发工作。首先，研发能力的加强能够帮助广厦在产品竞争力方面不断提升。其次，广厦通过不断创新，不断完善施工工艺，可以大大提升施工效率，并能满足客户的个性化需求。另外，技术革新也可以使企业的生产成本降低，盈利水平提高。

2.发展建筑业领域新质生产力

目前，建筑业转型升级步伐逐渐加快，智能建造、绿色建筑、新型建筑工业化等领域发展迅速，广厦在相关方面已经有了一定基础，下一步要积极顺应时代趋势，大力发展建筑业领域的新质生产力。发展新质生产力，要做到理念“新”、体系“新”、产业“新”。理念“新”，就要对标一流、勇争一流，不坐井观天，挑战惯性思维，拥抱变革创新，这是发展新质生产力的内生动力；体系“新”，就要顶层设计、统筹联动，不抱残守缺，坚持以“五大”体系来科学服务企业，这是发展新质生产力的制度动力；产业“新”，就要创新提质、蓄势提能，不故步自封，勇于突破舒适区，依托科技创新，在产业布局上向基础设施、新基建等领域突破，在产业革新上向工业化、数字化、绿色化方向突破，推动建筑业“新质化”，这是发展新质生产力的根本动力。

3.积极挺进国际建筑市场

作为国内率先以独立总承包商身份，并按EPC总承包模式承揽国际工程业务的施工企业之一，广厦早在1989年就走出国门，赴俄罗斯、塞拉利昂等国家进行劳务分包。面向未来，广厦要紧紧抓住“一带一路”建设机遇，积极挺进国际建筑市场，提升企业在国内外的影响力和竞争力。通过参与国际建筑工程项目，不仅可以赢得更多的商业机会，还可以通过与国际企业的合作，不断提升自身的技术和管理水平，并将为中国建造品牌走向世界奠定良好的基础。

四、未来展望

综上，作为建筑行业的代表性民营企业，广厦控股集团在中国经济转型过程中扮演着重要的角色。广厦控股集团通过企业生产经营所创造的价值，市场拓展与产业发展所作的贡献，创新能力与技术研发带来的进步，社会责任履行创造的和谐环境等方面，为中国经济转型升级提供了有力支撑。

对以广厦控股集团为代表的民营企业在中国经济转型中的战略调整和创新举措，在今后的研究中，可以进一步的探讨研究。同时，对广厦集团在科技创新、新型建筑工业化等领域的发展措施和取得的成绩可以进行深入研究，并就其在优化结构、转型升级等方面的探索与实践进行深入研究。除此之外，对广厦股面临的挑战和风险以及在国际化进程中的经验教训也可以进行研究，为今后广大中国民营企业的发展提供建设性的决策参考。

(来源：《企业改革与管理》)



哪吒的前世今生

宋浩

“吒儿”破 120 亿了！《哪吒 2 魔童闹海》(以下简称《哪吒 2》)，依次超越中国电影前三的《你好，李焕英》《战狼 2》《长津湖》这些“优等生”，成为中国影史票房第一，还杀入了全球票房榜前 9 位，2 月 14 日起影片在海外多地上映，让中国动画电影工业扬帆出海。

从莲中生，脚踏风火轮，手持红缨枪，三头六臂，战力超强。哪吒也是本地民间信仰里大红灯笼，在全国多地建有哪吒庙。

这一人物来源于何处？哪吒背后的文化流动，体现了古文明之间怎样的联系？哪吒的故事早已耳熟能详，今天为何能重新成为全民偶像？

哪吒在中国的家喻户晓，主要归功于明代神魔小说《西游记》和《封神演义》。

《封神演义》中的故事尤其丰富，哪吒是灵珠子转世，母亲殷夫人怀胎 3 年 6 个月才生下他。出生时是一个肉球，父亲李靖以为是妖怪，举剑劈开，才露出里面的哪吒。太乙真人收其为徒，并赐他乾坤圈、混天绫等法宝。

七岁时，哪吒在海边洗澡，搅动的混天绫引发龙宫震荡，前来问罪的龙王三太子敖丙被哪吒抽了龙筋。龙王上告天庭，为不连累父母，他以死谢罪，展现了孝义品质，太乙真人以莲花、莲叶为他重塑肉身。重生后哪吒在封神大战中，辅佐周武王和妻子牙伐纣，成为真正的英雄。

《西游记》中，哪吒辅佐父亲托塔天王李靖围剿花果山，与孙悟空大战。虽然未能战胜孙悟空，但他三头六臂的神通依然给人留下深刻印象。作为天庭守护者，他勇敢坚韧、尽忠职守的正面形象得到充分体现。

历史学者、香港城市大学教授杨斌指出，两部作品中，哪吒身上有中国传统文化中对正义、勇气、仁孝等品质，寄托了挑战权威、不畏强权的反抗精神。同时，他的成长经历展现了历经挫折与磨难，不断成长，实现自我价值的人生道路。

正因如此，哪吒的故事不断被搬上电视荧幕。从 1979 年的动画电影《哪吒闹海》，到 1990 年的《封神榜》，2003 年《哪吒传奇》的两部电视剧，再到当下的《哪吒》系列电影……这一角色有丰富的创作空间，也成为了一代代人的记忆——哪吒代表了新世纪少年儿童的精神。

与他的哥哥金吒、木吒比起来，哪吒的名字听起来更具异域色彩，这是为什么？

杨斌教授指出，哪吒是来自梵文的音译简称，全称为哪吒俱伐罗。哪吒这位神秘的佛教护法神，随着佛教在东汉时期传入中国，也随之踏上了华夏大地。

传世文献中，哪吒最早出现在北京时代(397-439)高僧昙无讖翻译的《佛本行经》，说他是毗沙门天王之子。毗沙门天王世俗称托塔天王，在唐代西域地区十分流行，并与战功赫赫的唐代名将李靖合二为一。

到唐宋时期，关于哪吒的记载开始增多，如《五灯会元》中有“哪吒太子析肉还母、析骨还父”等记载，《禅林僧宝传》说他“化生于莲花之上”。杨斌指出，这说明哪吒信仰这一时期走下了神坛，开始在民间流传，最终成为大众熟悉的小英雄，甚至“转会”到了道教。

哪吒在古印度的原型是怎样的？他是印度神话中两位神的合体，一是《罗摩衍那》中的哪吒俱伐罗，二是克利什那。他们都本领强大，都是儿童形象，而且都有打败巨蛇的事迹——后来演变成打败龙的故事原型。

而莲之化身的设定则与佛教密切相关，佛与莲花密不可分。杨斌提到，正是佛教在中国流传和本土化之后，莲花才取代了陶渊明的菊花，成为士大夫的象征。

作为佛教的护法神，哪吒来自古印度，这是很多人都知道的。但杨斌在最近出版的《全球史的九柱香》一书的《莲生埃及：哪吒的前世今生》一章中，从古印度溯流而上，进一步提出了哪吒“从古埃及来”的观点。

“作为哪吒的关键特征，儿童从莲花中出生、复活，这个情节是哪吒所特有的。而这个情节，最早不是在佛教中出现。”在埃及法老图坦卡蒙(公元前 14 世纪)墓中，发现了莲花底座上图坦卡蒙儿童半身像。“这就是活脱脱的一个童子从莲花中诞生和复活的形象。”

众所周知，复活是古埃及宗教观的核心，木乃伊这一丧葬习俗就是明确体现。杨斌指出，莲花在古埃及是医疗之神，有起死回生、复活的能力，看到图坦卡蒙法老墓中的莲花像，他一下子联想到哪吒。

“莲生童子”的形象和概念，从古埃及文明、两河文明、古印度文明，一路蹦蹦跳跳来到中国。尽管地理上距离遥远，但漫长的时间里，古老的文明就是一点点彼此沟通与交融。“哪吒是亚非欧大陆文化交流的一个生动和完美的体现。”杨斌说。

哪吒虽然起源可以追溯到古印度、两河流域、古埃及，但他基本上还是中华民族的神。在中国的天津、四川、福建、广东、澳门、台湾等地区，至今供奉三太子庙。始建于明清时期的这些庙，承载着民众祈求健康等朴素愿望。

哪吒来到中国，在漫长的本土化进程中，形象也不断发生着变化。

早期哪吒形象与其他佛教护法一样，“现忿怒相”，正所谓金刚怒目，以镇妖魔，武器是降魔杵。1988 年，对北魏孝文帝时期的辽宁朝阳北塔考古发掘中，发现了哪吒降龙的木雕，形象正是“忿怒相”。杨斌提到，在早期佛教的艺术作品中，哪吒的三头六臂以神秘与威严展示着让妖魔胆寒的气势。

宋元时期的《三教源流搜神大全》一书，是后来《封神演义》的母本(杨斌说后者“基本抄袭了”前者)。该书对哪吒的形象是“身长六丈、头戴金轮，三头九眼六臂，口吐青云，足踏盘石，手持法律，大喊一声，云降雨从，乾坤震动”。六丈高的神，更像春节档另一部电影《封神 2》中的四大天王或殷郊。

哪吒的形象何时渐渐变为童子？一方面，因为哪吒是“太子”，民众乐于想象一个男童形象的哪吒；另一方面，杨斌指出“莲化童子”的概念在古埃及、古印度广泛存在，在本土化过程中渐渐与哪吒形象融合。

有意思的是，《三教源流搜神大全》的明代刻本中，文字描述哪吒身身高大，配图则变成了儿童，手持红缨枪和八瓣绣球，朝着一个寿桃头，展示了哪吒形象在明代发生的嬗变。

到了现代，哪吒最早的银幕呈现，是 1961 年上海美术电影制片厂的动画电影《大闹天宫》(取材自《西游记》系统)。中央文化和旅游管理干部学院副研究员孙佳山指出，该影片中，三头六臂的胖娃娃哪吒形象，取材自传统民间年画。在这部孙悟空为主角的电影中，哪吒用了“白脸”——戏曲中代表反派人物。

到了 1979 年，上海美术电影制片厂又一部重要的动画影片《哪吒闹海》(取材自《封神演义》)中，莲花化身的哪吒，桃花眼、乖巧正气，成为烙印在几代人脑海中的形象。孙佳山表示，影片中舍生取义、沉冤昭雪式的英雄形象，暗合了改革开放初期的时代情绪，也成为不朽经典。

今然后大火的《哪吒》系列电影也受到这一版本哪吒的影响。在影片《哪吒 2》中，导演借



太乙真人之口，说哪吒与敖丙合体之后的“灵珠版”哪吒才是“正版”，是向《哪吒闹海》致敬的意思。而今天的《哪吒》，不仅让哪吒的形象有反转颠覆性的效果，孙佳山指出，哪吒的家庭也被重构，呈现出一个符合当代伦理的家庭结构。

父亲不再不通情理、逼死儿子，而是一个慈父；母亲则是忙于工作、无限陪伴孩子的当代中产阶级母亲。哪吒的形象成为黑眼圈、招风耳、尖利细牙、塌鼻梁、烟熏妆的熊孩子。这样的“普通”家庭中，哪吒在亲情、友情中完成了成长和蜕变。那句“我命由我不由天，是魔是仙，我自己说了算”的台词，也成为了这个时代年轻人自我映射的精神宣言。

人工智能的出现、生成式模型的发展，正迫使我们重新审视文学的价值和写作的意义。许多人会感到困惑：如果连人工智能都能生成优秀的文字，人类写作的意义何在？这将我们对文学和写作的终极追问推向了一个极限。

事实上，正是因为人工智能的存在，我们才更加意识到某些东西是它无法替代的。

首先是人类独特的经验，尤其是那些不断生成的个体化体验。人工智能基于已有的作品和模型进行训练，它可以吸收人类的情感模式和表达方式，但它缺乏与人类真实体验同步的感受力。即使它通过文本训练提取了关于生命意义的表述，但“表述”不同于“经验”。这种差距正是人类写作的核心价值所在。

其次是文学的创造力与可能性。我在这里着重重谈小说。我在创意写作课程中，基本上围绕着小说写作来讲，只要学生学会了写小说，其他的文体也都会触类旁通。小说的核心在于虚构性，这使得小说成为一种强大的表达工具。通过虚构的故事和人物，小说既能够反映现实生活，又能够超越现实，揭示人类经验和情感的深层意义。

生命经验是文学创作的核心之一，这也解释了为什么“虚构”并非胡编乱造。我们来看看卡夫卡《变形记》的第一句话：“一天早晨，格里高尔·萨姆沙从不安的睡梦中醒来，发现自己躺在床上变成了一只巨大的甲虫。”乍看之下，这似乎是荒诞的胡编，但当你读完这部小说，会深深同情这个化作甲虫的格里高尔。为什么？因为卡夫卡用这第一句话就完成了小说的设定——“人已经变成虫了”。这一设定看似超现实，但接下来的叙述却完全采用了现实主义的笔法。整部《变形记》让人读来真实感十足。

你能够想象甲虫躺在床上时的无助，它意识到自己变成虫子的那一刻，几条腿在空中徒劳地挣扎，想要翻身却无法做到，那种痛苦触动人心。这种真实感来自文学的力量：在虚构中揭示真实，通过虚构来还原生命经验。

面对人工智能写作正逐渐嵌入到我们人类创造的最复杂的精神活动中，我们要对文学和写作进行深刻的反思：在这场技术变革中，我们该如何捍卫人类的独特创造力？

或许，我们需要培养一种新的“对抗性”思维。具体来说，当我们面对人工智能时，是否具备更强的提问能力？创造力，是提出问题的能力。提问不仅是对知识的挑战，更意味着质疑和反思。不能迷信人工智能，它有时出错，甚至是常识性的错误。它的观念，也并不是一定合情合理。质疑它的答案，并在这一过程中激发出我们自身更深层次的创意与洞察力，才是人工智能的正确使用方法。

而文学与写作，恰好拥有提问、质疑与反思的能力。越是优秀的作品，这种能力越强。

陈忠实通过长篇小说《白鹿原》提出了许多关于历史、道德、家族与社会变革的问题。通过细腻的家庭叙事和深刻的人物塑造，他质疑了传统家族观念的正当性，历史变革对个体命运的深刻影响，反思了道德和人性的复杂性。余华《活着》是当代中国读者人数最多的纯文学小说之一。小说中，福贵经历了贫穷、战争、失去亲人的巨大痛苦，最终只剩下自己孤单的生命。小说让读者思考：生命的意义是什么？文学的方式就是这样，尽管不提供具体的结论式解答，但正是这种对“活着”的反思和质疑，使得小说成为对生命、死亡、苦难以及人类存在状态的深刻讨论。

除了现实主义作品，科幻作品同样如此。刘慈欣的《三体》不仅仅是一本描写外星文明与地球文明冲突的科幻小说，它通过虚构的三体文明与地球文明的对比，以及复杂的科技伦理、政治选择等情节，提出了关于人类社会、历史命运、科技进步和宇宙生存的诸多课题与反思。小说通过广阔的宇宙背景，深刻地质疑了人类的自我认知、历史选择、科技伦理以及文化身份，展现了文学在提问和反思上的巨大潜力。

可以看到，文学的力量不仅在于叙述和展现，更在于它通过提问、反思和质疑，提供了一种复杂的思维方式，让我们对道德、法律、人性等问题进行多维度的探讨，并不断回过头来塑造文化与人性本身。这种生生不息的塑造，正是文学在当下依然具有巨大生命力的原因之一。

改变对文学的认知，不仅让我们直面文化的复杂性，更帮助我们在浩瀚的 AI 的更高维度上，珍视人类的精神主体，充分释放人类的创造力。

改变我们对文学的认知

王威廉



诗思不远

刘扬

我们好像与古人的生活离得很远，但今古攸同，人的心理终有共通之处，许多诗句在生活中都有踪影，仅仅是需要捕捉和触碰。

下了晚班，赶上空气能能见度好，抬头就是星空，约略有银河的影子，那便是“天阶夜色凉如水，卧看牵牛织女星”了。即便只剩寒星几点，就站在那深潭吐纳几口气，看着星星，想一会儿过去的事，也就是“似此星辰非昨夜，为谁风露立中宵”。碰巧有新月升起，抑或明月中天，国人更有数不尽的才思，从“月出皎兮，佼人僚兮”想到思念的人，从“此生此夜不长好，明月明年何处看”想到珍惜，随手拍下来发给朋友，这是当代人表达“但愿人长久，千里共婵娟”的方式。

春时，斜风细雨一夜，楼下的碧桃想必是开了，清早赖在床上晏起，窗外不知传来什么人的

声音，你心头一动，陆游说“小楼一夜听春雨，深巷明朝卖杏花”，大略该是这种情思吧。又或者朔风凄紧，雪片纷纷落在北方大地上，你呵呵手进了一家火锅店，走上二楼凭窗而坐，点两盘羊肉，叫一瓶薄酒，看琉璃世界白雪红梅，想到的也许是“燕山雪花大如席，片片吹落轩辕台”，也许是“忽如一夜春风来，千树万树梨花开”，正是“能饮一杯无”的时刻。

现代社会流动性强，尽管一张车票就能相见，可人事睽违，终究聚少离多。在这点上，我们与古人有说不尽的共鸣。老同学相约于中山公园，北大殿的轮廓由清晰而渐浑圆，“来今雨轩”充满了文学的象征意味。“明日巴陵道，秋山又几重”，就此互道珍重。偶会收到老友的快递，或是一箱时令水果，或是几张旅途的明信片，这在物流方便的今天再寻常不过，可细想来，何尝

不是古人“折花逢驿使，寄与陇头人。江南无所有，聊赠一枝春”之意。

在外奔波的游子，总有一个时刻，想要褪下满身疲惫，找一家熟悉的小馆子，吃一口家乡饭。也许是一碗小面，一碟烧腊，也许是一味煮干丝、一段香肠，这不正是当代人的莼鲈之思？又或者是在春雨未息的时候回到阔别已久的老家，空气中弥漫着熟悉的泥土气，新茬的韭菜清炒土豆丝，配上一点杂粮饭，亲友叙旧拉拉家常，我常常以为杜诗中“夜雨剪春韭，新炊间黄粱”会是这种意境。有时亲友相逢，反倒不想跑东跑西，愿求半日清闲，喝茶聊天就好，苏轼说“休对故人思故国，且将新火试新茶”，或道出此中三昧。

古人的诗思离我们能有多远呢？其实就在在一饮一啄之间、时序轮回之际。

冬晒火腿

陈公炎

诱人的红润。

犹记得儿时，每当立冬前后，母亲就开始腌制火腿。母亲把原料洗净晾干，然后均匀地涂抹上一层食盐，再将它们放入桶中腌制。大约一个月后，选一个阳光明媚的日子，母亲把这些火腿拿出来，挂在院落的架子上享受“日光浴”。“灌肉齿决，干肉不齿决。”经过日晒风吹，火腿逐渐变成干肉，与灌肉相比，口感自然大不相同。

家中若有客人来访，母亲便会拿

出平日里舍不得吃的火腿。她从整只火腿上取下一块火腿肉，切成小块，放入锅中熬制。母亲耐心地拨动着肉块，让火腿内的油脂在恰当的温度下缓缓熬出。熬好的火腿油，色泽金黄，

香气浓郁。母亲将熬出的油盛入碗中，待其冷却凝结成固态，作为日后炒菜的油料。而熬制过的火腿肉，口感愈加醇厚。接下来，母亲会拿来一个碗，装满干粉，再将火腿肉片均

匀地铺在干粉之上，有时再加两个煎蛋，最后浇上酱料，撒上一小撮香葱。一碗热气腾腾、香气扑鼻的“点心”便大功告成了。

如今，火腿作为一种经典食材，衍生出许多新产品。火腿月饼、火腿切片、火腿罐头，适合不同场合与口味，丰富着消费者的选择。每当到了晒火腿的时候，春节也就临近了。闻着火腿那熟悉的气息，享用着火腿制成的美食，人们期盼着新年的到来。

